

# WOWOW

To Shareholders  
& Investors

第23期 中間決算報告  
2006年4月1日～2006年9月30日

新  
WOWOW  
3  
年  
計  
画  
創  
造  
好  
ス  
タ  
ー  
ト

TOP MESSAGE

デジタル受信機の普及を追い風に  
「新WOWOW創造3カ年」計画、好スタート!

TOPICS : デジタル放送のキーマン・和崎信哉 代表取締役会長に就任  
ドラマW受賞相次ぐ 新伝送路へ進出「スカパー!」(CS)で放送開始  
BS事業に経営資源を集中 加入者数、3ヵ月連続純増達成

CONTENTS REVUE 中間連結財務諸表 / 中間単体財務諸表 株主メモ / 会社データ / 株式の状況 WOWOWのご加入案内

# デジタル受信機の普及を追い風に 「新WOWOW創造3カ年」計画、 好スタート!

WOWOWでは今年度から中期経営戦略「新WOWOW創造3カ年」計画に取り組んでいます。上期の手応えと下期に向けての見通しを、弊社代表取締役社長・廣瀬敏雄が語ります。

3カ月連続で加入者数純増  
好評「7日間お試し視聴」

「新WOWOW創造3カ年」計画がスタートして6カ月、計画全体では6分の1の期間が過ぎました。有料放送事業を展開するWOWOWの株主の皆さまや投資家の皆さまは、業績とは別に加入者数の推移に注目されます。まずこの点について報告しますと、今年度第2四半期(7~9月)は極めて好調に推移しました。7月に3417名と7カ月ぶりに純増に転じたことをきっかけとして、8月1万3176名、9月6911名と、3カ月連続で純増を達成いたしました。しかも、この間のデジタルへの新規加入者数は新記録を更新し続けました。これが最初に「報告すべき、今年度上期における最大の成果である」と考えております。

ご存知の方も多いと思いますが、2011年7月に地上、衛星ともに放送の完全デジタル化が行われます。それに伴い、3波共用テレビ(1)が大型ハイビジョンテレビを中心に、今年に入って急カーブで普及しています。薄型テレビは05年度末までの約5年間で約1200万台が売れました。それが、06年度の1年間で870万台が売れるものと予測されています。

こうした環境の下、功を奏したのが05年度下期から始めた、7日間お試し視聴サービスです。これは薄型テレビなどデジタル受信機を購入し、同梱されているBCAカード(2)を機器に差し込み、すぐにWOWOWを7日間無料で視聴できるというものです。実際にWOWOWをご覧になり、ご加入するかどうかの判断いただく。この施策を最大限活かすために、編成は週間単位で強力な番組を並べ、プロモーションと営業が告知をし、加入につながる、まさに三位一体となった連携でお客様を加入へ導いたのです。

## WOWOWでしか見られない 開局15周年記念番組も貢献

また、開局15周年記念大型番組も加入獲得に貢献しました。例えば、8月には、史上初! 26時間「スターウォーズ」デーと銘打ち、スターウォーズシリーズ全6作品を一挙に放送。さらに、The 夢人島 Fees・2006」といっ、ザンオールスターズの桑田佳祐さんが呼びかけて実現した野外コンサートを9時間生中継しました。こういう編成ができるのはWOWOWだけ。また、アニメやドラマのオリジナル番組など、WOWOWでしか見られない番組も加入者増につながりました。

より多くの方にWOWOWを視聴していただくには、このように魅力的な編成と番組を継続的に提供していくことです。それも大画面のハイビジョンテレビに適したクオリティの高い映像でなければなりません。今後、ハイビジョン化をさらに推進し、WOWOWで見られないWOWOWにしか放送できない番組の創造に努めてまいります。

## デジタル化に向けて手応え 利益はほぼ計画どおりに推移

当中間期末の累計加入者数は238万8679名となりました。うち、デジタルの加入者は前年同期から28万1030名増えて98万4256名となり、全加入者に占めるデジタル加入者の割合は前年同期の29%から41%へと増加しています。デジタル化に向けての手応えを一層強く感じることできた半年でした。

また、当中間期の業績は営業収益が333億13百万円(前年同期比41%増)、経常利益は25億16百万円(前年同期比188.0%増)、中間純利益は13億92百万円(前年同期比160.3%増)となりました。計画に対して経常利益はほぼ予定どおりに推移していますが、

## 中期経営戦略(2006年~2008年) 「新WOWOW創造3カ年」計画

3つの目標数値(2008年度末)		
1 加入者数	2 営業収益(売上高)	3 経常利益率
280万名以上 (BS放送250万名 新伝送路30万名)	800億円以上	6.0%以上

目標達成のために「有料放送ビジネス」をWOWOWの変わらぬビジネスの柱とし、新たな収益の柱を築くため「コンテンツ・ビジネス」を立ち上げ、「会員ビジネス」そして「関連ビジネス」を強化していきます。

システム開発関連の特別損失を計上したことにより中間純利益は計画を下回りました。

WOWOWでは今年度末の累計加入者数を240万名以上にすることを目標としています。また、通期の業績にしましては、営業収益668億円(前年同期比4.2%増)、経常利益38億円(前年同期比62.0%増)を見込んでおります。これを必達するためにも、下期は上期の活動をより徹底し、加入者数純増の流れを一層確実なものにしてまいります。年末商戦はWOWOWへの加入もピークを迎えます。それだけに、年末年始にはこれまで以上に魅力的な編成を組み合わせ、多くのお客様の視聴意欲を強く刺激する番組を投入していく所存です。

### 新伝送路の開拓にも注力 「スカパー！」番組供給

「新WOWOW創造3カ年」計画ではBS以外の新しい伝送路へ進出することも掲げています。すでに実現させた一つの成果として、株式会社スカイパーフェクト・コミュニケーションズ(スカパー!)の「SKY Perfect TV!(スカパー!サービスタ)のプラットフォーム」3)上で、12月1日から我々の放送を開始することとなりました。スカパー!の加入件数は約417万件(06年9月末)に達しています。これらのお客様は有料放送に対して感度が高い方々で、WOWOWのお客様予備軍といえます。

わが国の有料放送事業は、欧米に比べ、まだまだ発展の途上にあります。今後、有料放送の市場は確実に広がっていくでしょう。そのためには、様々な伝送路を活用して有料放送の可能性を広げていくことが大切です。この観点からみたととき、日本における有料放送事業のパイオニアであるWOWOWと最大の有料放送プラットフォームであるスカパー!とが連携すること、もちろんスカパー!以外にもモバイルやブロードバンド、ビデオオンデマンド) 4)なども新しい伝送路として、有料放送事業のビジネスモデルの確立に全力を注ぐ所存です。それと同時に、優良なコンテ

ンツを増加させ、有料放送ならではの番組の魅力を浸透させてまいります。

### デジタル時代の本格化とともに WOWOWは飛躍の時期に

ここ数年、加入者数が純減傾向で推移し、株主の皆さまや投資家の皆さまには心配をおかけしたことと存じます。しかし、デジタル受信機の普及を見ても、放送業界では番組などの面で、デジタル時代に向けて本格的にシフトしつつあります。例えば、全国の世帯数は現在、約4800万を数えます。これに対し、今年度中に薄型テレ

ビは2000万台を突破するものとみられています。数字的にみれば、約2世帯に1台の割合でデジタルテレビが普及したことになります。WOWOWもいよいよ飛躍の時期を迎えました。加入者数純増の流れも、デジタルに特化した営業施策の効果が現れる年末ごろから安定すると予測しています。

WOWOWはより一層魅力的な番組をラインアップし、放送を中心としたサービス全体の充実を図ってまいります。株主の皆さまや投資家の皆さまにおかれましては、何卒ご理解をいただき、今後ともご支援を賜りますよう、よろしくお願ひ申し上げます。

### 用語解説

1. 3波共用テレビ  
地上デジタル、BSデジタル、110度CSデジタルという3つの放送を1台で視聴できるテレビ。

2. B-CASカード  
デジタル放送を受信するためのテレビやチューナーなどに同梱されている暗号を解除するためのICカード。デジタル放送は映像や音声の不正コピーを防ぐため、コンテンツを放送する際に映像音声データを暗号化している。B-CASカードはこれを解除するために不可欠のもので、正規の受信機器には必ず同梱されている。

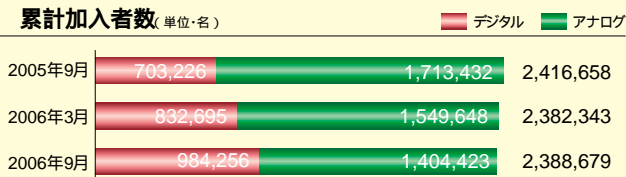
3. プラットフォーム  
CS放送を放送するための基盤、枠組み。例えば、スカパー!の「ディスカバリーチャンネル」はジュビロステライト放送が放送事業者として番組を供給する。そうした放送事業者のために広告を打って視聴者を集めたり、顧客管理を行うのが、放送事業者と視聴者とを仲介するのが、スカパー!などのプラットフォーム(事業者)。

4. ビデオ・オン・デマンド  
視聴者が見たいと思ったとき、好きなコンテンツを自由に呼び出せるシステム。インターネットを経由してパソコンにダウンロードしたり、専用機器「セットトップボックス(STB)」を使ってテレビで視聴したりする。

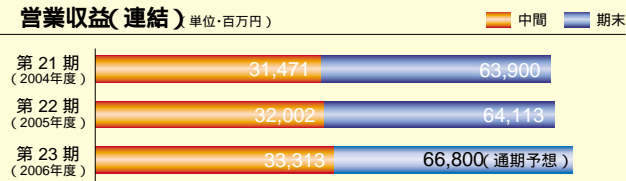
### おことわり

本紙に記載されている情報のなかには、「将来の見通しに関する記述」が含まれていることがあります。経済情勢や市場環境の変化によって、当社の実際の事業内容や業績から大きく乖離してしまふ可能性があります。当社の業績や競争力、企業価値などを検討される際には、こうした将来の見通しに関する記述に全面的に依拠することは避けていただきますようお願いいたします。

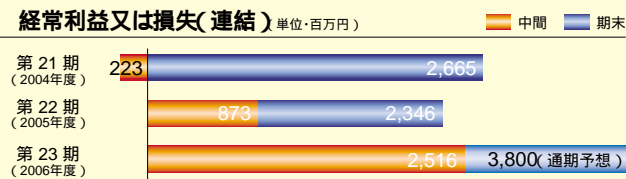
累計加入者数(単位:名)



営業収益(連結) (単位:百万円)



経常利益又は損失(連結) (単位:百万円)



TOPICS 1

# デジタル放送のキーマン・和崎信哉 代表取締役会長に就任

本格的なデジタル時代を迎え、さらなる業績向上を実現するため、WOWOWは放送業界のキーマンを新会長に迎えました。  
会長・和崎のメッセージをお伝えいたします。

## 激変の時代を迎えて

NHKでは主に「NHKスベシャル」など、ドキュメンタリー分野の制作現場で過ごしました。ディレクターを約15年経験した後、13年ほどプロデューサーを務めました。

それ以降の10年はメディア担当局長や役員として、アナログからデジタルへの転換期の真っ只

中に身を置きました。当時、WOWOWはBSデジタル放送を立ち上げる仲間でした。BSデジタル放送には民放各社が参入を希望していましたが、民放には衛星放送に関するスキームや技術的・制度的な問題を解決するノウハウがありませんから、NHKとWOWOWでお膳立てをしたのです。

今、デジタル技術の急速な進

歩を背景に、多メディア・多チャネル・多伝送路へ向かう時代の流れはさらに加速しています。まさに放送事業の激変期に突入したといえるでしょう。そんなときにWOWOWの会長職をお引き受けするのは、身が引き締まる思いです。

しかし、新しい伝送路におけるビジネスモデルが確立されていない今、そのあり方を模索し、舵をとれるさらに行く末を見守れるというところは、制作畑を歩んで来た者にとってうれしいものです。ゼロから作品を作り上げるという点では、番組もデジタル化も、まったく同じですから、相応おもしろいことができるのではないかと考えています。

## 大いに期待して下さい

わが国でテレビ放送が始まってから50年以上がたちました。その間、放送業界を支えてきたのは、広告収入で成り立つ民放

と受信料で運営されるNHKの2元体制でした。

民放の広告市場は2兆円から2兆5000億円、NHKの受信料は7000億円程度が上限といわれています。数年前から日本では「コンテンツ立国」ということが叫ばれていますが、放送業界でこのコンテンツを制作する原資は、民放なら広告収入、NHKは受信料です。しかし、ともに爆発的に増加するという環境にはありません。

そんな中で「コンテンツの充実を図る解決策の切り札となるのが、WOWOWのような有料衛星放送事業者です。例えば、米国の有料衛星放送はディレクターとエグゼクティブの2社が牽引しており、その市場規模は約2兆円といわれています。これに対し、わが国ではWOWOWとスカパー！の2社の売上高を合計しても約1500億円にすぎません。日本の有料衛星放送事業はまだまだ拡大する余地があるといっています。

わが国の放送業界の将来を大きなスパンで捉えたとき、WOWOWの立ち位置は大変おもしろいと思います。株主の皆さまや投資家の皆さまにおかれましては、日本の有料放送事業の可能性、ひいてはWOWOWの今後に大いに期待していただきたいと思います。

### 和崎信哉

出身地:京都市  
生年月日:昭和19年11月22日  
略歴:昭和43年3月 京都大学教育学部卒業  
昭和43年4月 日本放送協会入局  
昭和58年7月 番組制作局教養科学部チーフ・ディレクター  
平成2年6月 編成局チーフ・プロデューサー  
平成7年6月 衛星放送局(ハイビジョン)部長  
平成11年6月 総合企画室(デジタル放送推進)局長  
平成15年4月 理事  
平成17年6月(社)地上デジタル放送推進協会 専務理事  
平成18年6月 当社代表取締役会長



TOPICS 2

## ドラマW 受賞相次ぐ

数々の賞を受賞した「ドラマW」またも快挙



『戦後60年特別企画 祖国』  
日本民間放送連盟賞優秀賞  
第23回ATP賞  
2006グランプリ

『対岸の彼女』  
第32回放送文化基金賞



『戦後60年特別企画 祖国』



『対岸の彼女』

WOWOWが制作したドラマW『戦後60年特別企画 祖国』が、平成17年度芸術祭優秀賞に続き、平成18年日本民間放送連盟賞番組部門テレビドラマ番組の優秀賞と第23回ATP賞2006グランプリを受賞しました。ドラマWではさらに『対岸の彼女』が、第32回放送文化基金賞番組部門テレビドラマ番組賞を受賞しました。WOWOWの番組が放送文化基金賞を受賞するのは初めてです。

TOPICS 3

# 新伝送路へ進出

## 「スカパー！」(CS)で放送開始

この12月から、WOWOWが「SKY PerfectV!」でもご覧いただけるようになりました。

### 新伝送路開拓の第一歩

WOWOWは12月1日から、株式会社スカパー・フェクト・コミュニケーションズスカパー！(124/128サービス)以下スカパー！サービス(のプラットフォーム)上で、放送を開始することになりました。

これは、今年度に策定いたしました「中期経営戦略」新WOWOW創造3カ年「計画」で、可



株式会社スカパー・フェクト・コミュニケーションズ 仁藤雅夫社長(左)と当社社長・廣瀬

能な限りのあらゆる伝送路へ積極的にWOWOWブランドを打ち出していき、そして新たな顧客の開拓を行う」とした、その第一歩となります。

### 有料放送事業の拡大へ

CS放送のスカパー！は1996年の放送開始から今年で10年を数える、日本最大の有料多チャンネル放送プラットフォームです。今年9月末の加入件数は、約417万件(総登録件数)。今回は東経124度および128度に



チャンネル名称：WOWOW(ワウワウ)  
チャンネル番号：330ch  
WOWOW加入料：3,150円(税込)  
料金：2,100円/月(税込)  
放送開始：2006年12月1日(金)  
受付開始：2006年11月15日(水)

打ち上げられた2機の通信衛星(CS)を利用した「スカパー！サービス」での放送になります。ナロクBS5chと同じ編成内容。これにより有料放送を楽しみお客様のご利便性は格段に高まりました。

WOWOWはこれまでもCA TVという地上のプラットフォームへ、WOWOWブランドをご提供してまいりました。今回も含め、すべては有料放送をお楽しみいただく視聴者の皆さまの選択を増やすこと、BS以外の選択できる環境を整えることが目的です。それが、日本の有料放送事業のさらなる活性化、一層の拡大へつながります。WOWOWでは、今後可能な限りのあらゆる伝送路へ進出していきます。

TOPICS 4

# BS事業に 経営資源を 集中

東経110度CS  
デジタル事業から撤退

当社の東経110度CSデジタル放送サービスWOWOWデジタルプラスは、2006年12月末をもって終了することを決定しました。2004年12月にサービスを開始しましたが、東経110度CSデジタルの視聴世帯数の伸び悩みや、チャンネルを提供していた放送事業者が撤退するなど、厳しい事業環境が続いており、事業好転の可能性は乏しいと判断したためです。

当社は、中期経営戦略の中でBS(放送衛星)による有料放送事業を基軸としながら、様々な伝送路に対して「コンテンツ提供を行う」ということを謳っており、この戦略からも、プラットフォームの運営を中心とした同事業から撤退することになりました。なお、撤退費用を438百万円と見込んでおり、第3四半期に特別損失を計上する予定です。今後はBS事業に経営資源を集中し、BSデジタルでの加入推進、「コンテンツの充実に注力してまいります。

TOPICS 5

# 加入者数、 3カ月連続 純増達成

デジタル新規加入者も  
新記録を更新!

2006年7月の加入者数が7カ月ぶりに純増となり、その勢いを駆って8月、9月と3カ月連続で純増を達成しました。連続純増は2004年5～8月以来26カ月ぶりのことです。特筆できるのは、デジタルの加入者数が急速に増えていること。しかも7月にデジタル新規加入者数の新記録を更新すると8月、9月と連続して前月の記録を破りました。これにより、加入者に占めるデジタルの割合は、7月の38.9%から9月には41.2%まで上昇。また10月21日にはデジタルの累計加入者がついに100万名を突破しました。

3カ月の推移	新規加入者数 / 名	内、デジタル加入者数 / 名	解約者数 / 名	正味加入者数 / 名	累計加入者数 / 名
7月	32,569( 142.2% )	26,073( 182.7% )	29,152( 111.3% )	3,417	2,368,592
8月	42,882( 191.3% )	34,817( 217.2% )	29,706( 105.5% )	13,176	2,381,768
9月	42,978( 181.3% )	35,771( 240.4% )	36,067( 123.7% )	6,911	2,388,679

( )内は前年比

2006年8月6～7日 開局15周年記念企画  
史上初! 26時間「スター・ウォーズ」デー

2	2:30	スター・ウォーズ/ クローン大戦Vol.1
3	3:45	スター・ウォーズ/ クローン大戦Vol.2
4	4:50	STAR WARS SAGA ~挑戦の軌跡~
5	5:10	スター・ウォーズの神話学
6	6:10	STAR WARS SAGA ~挑戦の軌跡~#2
7	6:30	スター・ウォーズからスター・ウォーズへILMの歴史
7	7:20	STAR WARS SAGA ~挑戦の軌跡~#3
8	7:40	ロング・タイム・アゴー スター・ウォーズ物語
9	8:35	スター・ウォーズ エピソード4/新たなる希望
10	10:45	スター・ウォーズ エピソード5/帝国の逆襲
1	0:55	スター・ウォーズ エピソード6/ ジェダイの帰還
2	3:15	スター・ウォーズ エピソード1/ ファントム・メナス
3	5:35	スター・ウォーズ エピソード2/ クローンの攻撃
4	8:00	スター・ウォーズ エピソード3/シスの復讐
5	10:25	スター・ウォーズ エピソード4/新たなる希望
6	0:35	スター・ウォーズ エピソード5/帝国の逆襲
7	2:45	スター・ウォーズ エピソード6/ ジェダイの帰還

## スター・ウォーズ エピソード3/シスの復讐



## スター・ウォーズ エピソード5/帝国の逆襲



もともとWOWOWといえば「映画」です。デジタルでは300本以上を超えるタイトルを毎月お届けしています。これは映画専門チャンネルより多い本数です。しかも、ハイビジョン&5.1chサラウンド・ステレオによる、画質と音声のクオリティの高さは折り紙付き。WOWOWの映画に今後もご期待ください。

WOWOWでは開局15周年記念企画として、8月6日に『スター・ウォーズ』全6作品を挙げて放送しました。しかもファンなら見逃せないアニメシリーズ2本とドキュメンタリー3本の関連番組も併せて26時間にわたり放送。こんなことができるのはWOWOWだけ。加入者数の純増に大きく貢献しました。



番組に寄せられたお客様の声をご紹介します

『スター・ウォーズ』デー、良かったです。また同じようにやってください。  
『スター・ウォーズ』を一挙に観るとそのすごさが際立ちました。

スター・ウォーズ  
エピソード3/  
シスの復讐



スター・ウォーズ  
エピソード2/  
クローンの攻撃



スター・ウォーズ  
エピソード1/  
ファントム・メナス



スター・ウォーズ  
エピソード6/  
ジェダイの帰還



スター・ウォーズ  
エピソード5/  
帝国の逆襲



スター・ウォーズ  
エピソード4/  
新たなる希望



2005

2002

1999

1983

1980

1977

「スター・ウォーズ」シリーズは12月にも一挙放送

NANA 2006年7月



コンスタンティン 2006年5月



ターミナル 2006年4月

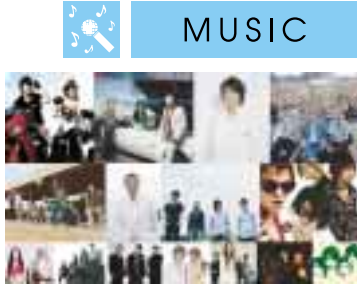




開局15周年記念企画  
ビートルズ・デー 2006年6月



FUJI ROCK FESTIVAL'06  
2006年8月



開局15周年記念スペシャル  
生中継! THE 夢人島 Fes.2006  
WOW!!  
紅白! エンタのフレンドパーク  
Hey Hey ステーション...に泊まるう!  
2006年8月

MUSIC



最近ライブが充実しているので、放送日が楽しみで仕方ない。今後も同じコンセプトで、加入者ならではの楽しみがある放送を続けてほしい。  
『THE 夢人島 Fes.2006』は家族でワクワクしながら観ました。会場の6万人の熱狂が伝わってきました。



スペインサッカー リーガ・エスパニョーラ



UFC-究極格闘技



エキサイトマッチ  
~世界プロボクシング



SPORTS



全仏・全米オープンテニス



WOWOWのテニス中継は柳恵誌郎さんの解説が素晴らしいので、今後もずっと続けてほしい。  
『スペインサッカー リーガ・エスパニョーラ』の放送を楽しみにしていました。  
『エキサイトマッチ』の選手紹介が気に入っています。BGMや場面の切り方などセンス抜群。出演者も最高。



コールドケース2 2006年7月-



CSI:5 科学捜査班 2006年4月-



海外DRAMA



私の名前はキム・サムスン  
2006年7月-



『キム・サムスン』の放送で周辺のWOWOWの評価が上がりました。  
『コールドケース2』は素晴らしいドラマです。45分でこの内容は奇跡に近い。  
『CSI:5 科学捜査班』、最後まではらドキドキの連続でした。シーズン6が待ち遠しいです。



DRAMA



ドラマW「チルドレン」2006年5月



ドラマW「マエストロ」2006年9月



オリジナルドラマ「ザ・コテージ」  
2006年7月



『チルドレン』は映画にも勝る完成度。  
ドラマWはとても素晴らしい作品ばかりで毎回楽しみ。たくさんの人に観てほしい。



開局15周年記念番組  
シュヴァリエ  
2006年8月-



開局15周年記念番組  
太陽の黙示録  
2006年9月



ANIMATION



開局15周年記念番組  
TOKKO 特公 2006年4月-



アニメ作品数が増え、高品質がかなり期待できる作品があり、うれしい限り。  
『TOKKO 特公』は大人向き、こんなおもしろいアニメがあったとは。  
『太陽の黙示録』の続きを早く観たい!



生中継!熱海五郎一座  
「静かなるドンチャン騒ぎ」  
2006年7月



志村魂 シムラコン 2006年7月



STAGE



「コクーン歌舞伎」  
東海道四谷怪談 北番 2006年8月



WOWOWのステージは、チケットが手に入らない公演を放送してくれるから、ありがたい。  
舞台中継をハイビジョンで観ると、デジタルでよかったって思います。

中間連結財務諸表

中間連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	当中間期 2006年4月1日～ 2006年9月30日	前中間期 2005年4月1日～ 2005年9月30日	前期 2005年4月1日～ 2006年3月31日
営業収益	33,313	32,002	64,113
営業費用	31,272	30,287	61,595
事業費	19,265	18,368	38,139
販売費及び一般管理費	12,007	11,919	23,455
営業利益	2,040	1,714	2,518
営業外収益	528	131	572
受取利息	55	32	75
持分法による投資利益	59		
為替差益	384	82	470
その他	29	16	25
営業外費用	53	972	743
支払利息	41	57	96
持分法による投資損失		869	547
支払手数料	7	19	36
その他	3	25	62
経常利益	2,516	873	2,346
特別利益			6
投資有価証券売却益			6
特別損失	815	312	377
固定資産除却損	42	6	26
投資有価証券評価損	38	41	82
減損損失		264	267
貸倒引当金繰入額	735		
税金等調整前中間(当期)純利益	1,700	561	1,975
法人税、住民税及び事業税	238	7	105
法人税等調整額	7	18	15
少数株主利益	76	1	39
中間(当期)純利益	1,392	535	1,815

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

(単位:百万円)

科目	当中間期 2006年4月1日～ 2006年9月30日	前中間期 2005年4月1日～ 2005年9月30日	前期 2005年4月1日～ 2006年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,926	31	294
投資活動によるキャッシュ・フロー	761	1,263	3,152
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,324	1,483	2,323
現金及び現金同等物に係る 換算差額	10	122	212
現金及び現金同等物の 増加額又は減少額( )	1,850	2,591	4,969
現金及び現金同等物の 期首残高	4,396	9,365	9,365
現金及び現金同等物の 中間期末(期末)残高	6,246	6,773	4,396

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	当中間期 2006年 9月30日現在	前中間期 2005年 9月30日現在	前期 2006年 3月31日現在
<b>資産の部</b>			
流動資産	22,409	24,392	24,140
現金及び預金	6,246	6,773	4,396
売掛金	2,381	2,045	2,025
番組勘定	11,951	13,566	13,771
貯蔵品	568	476	786
その他	1,336	1,610	3,232
貸倒引当金	74	81	71
固定資産	17,499	16,047	17,303
有形固定資産	5,999	4,741	5,909
放送衛星	811	1,396	1,103
建物及び構築物	2,097	2,139	2,033
機械及び装置	1,817	889	1,735
その他	1,273	315	1,036
無形固定資産	5,967	5,861	5,856
借地権	5,011	5,011	5,011
ソフトウェア	787	640	655
その他	169	209	189
投資その他の資産	5,531	5,444	5,538
投資有価証券	4,671	4,633	4,763
その他	1,594	811	774
貸倒引当金	735		
資産合計	39,908	40,439	41,444
<b>負債の部</b>			
流動負債	23,827	24,275	24,659
買掛金	8,312	8,697	8,848
1年以内返済予定の長期借入金	2,600	1,000	1,000
未払費用	2,146	2,492	2,910
前受収益	8,156	9,802	9,165
賞与引当金	105	102	117
その他	2,506	2,179	2,616
固定負債	2,299	5,066	4,385
長期借入金		2,600	2,100
長期未払金	923	886	1,004
退職給付引当金	830	769	804
役員退職慰労引当金	247	209	239
その他	297	601	236
負債合計	26,127	29,341	29,044
<b>少数株主持分</b>			
少数株主持分		356	394
<b>資本の部</b>			
資本金		5,000	5,000
資本剰余金		2,738	2,738
利益剰余金		3,183	4,464
其他有価証券評価差額金		180	197
資本合計		10,741	12,005
負債、少数株主持分及び資本合計		40,439	41,444
<b>純資産の部</b>			
株主資本	13,158		
資本金	5,000		
資本剰余金	2,738		
利益剰余金	5,419		
評価・換算差額等	159		
其他有価証券評価差額金	310		
繰延ヘッジ損益	469		
少数株主持分	463		
純資産合計	13,781		
負債、純資産合計	39,908		

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 中間連結財務諸表

### 中間連結株主資本等変動計算書

(単位:百万円)

	当中間期 2006年4月1日～2006年9月30日				株主資本			評価・換算差額等			少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計					
2006年3月31日残高	5,000	2,738	4,464	12,202	197		197					12,005
中間連結会計期間中の変動額			432	432								432
剰余金の配当			4	4								4
利益処分による役員賞与			1,392	1,392								1,392
中間純利益												
株主資本以外の項目の中間連結会計期間中の変動額(純額)					112	469	357		463			820
中間連結会計期間中の変動額合計			955	955	112	469	357		463			1,776
2006年9月30日残高	5,000	2,738	5,419	13,158	310	469	159		463			13,781

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 中間単体財務諸表

### 中間損益計算書(要約)

(単位:百万円)

科目	当中間期 2006年4月1日～ 2006年9月30日	前中間期 2005年4月1日～ 2005年9月30日	前期 2005年4月1日～ 2006年3月31日
営業収益	30,885	30,725	61,366
営業費用	29,415	29,028	59,123
営業利益	1,469	1,697	2,243
営業外収益	470	145	585
営業外費用	41	93	159
経常利益	1,898	1,748	2,668
特別利益			6
特別損失	815	1,006	1,222
税引前中間(当期)純利益	1,083	742	1,452
法人税、住民税及び事業税	7	6	11
中間(当期)純利益	1,075	736	1,440

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 中間貸借対照表(要約)

(単位:百万円)

科目	当中間期 2006年 9月30日現在	前中間期 2005年 9月30日現在	前期 2006年 3月31日現在
資産の部			
流動資産	19,535	23,160	22,334
固定資産	15,966	15,359	16,104
有形固定資産	4,919	4,340	5,009
無形固定資産	5,787	5,658	5,720
投資その他の資産	5,259	5,360	5,373
資産合計	35,502	38,520	38,438
負債の部			
流動負債	22,345	23,915	23,928
固定負債	1,433	4,567	3,786
負債合計	23,778	28,483	27,714
資本の部			
資本金		5,000	5,000
資本剰余金		2,738	2,738
利益剰余金		2,478	3,182
その他有価証券評価差額金		180	197
資本合計		10,036	10,723
負債及び資本合計		38,520	38,438
純資産の部			
株主資本	11,564		
資本金	5,000		
資本剰余金	2,738		
利益剰余金	3,825		
評価・換算差額等	159		
その他有価証券評価差額金	310		
繰延ヘッジ損益	469		
純資産合計	11,723		
負債、純資産合計	35,502		

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 中間株主資本等変動計算書(要約)

(単位:百万円)

	当中間期 2006年4月1日～2006年9月30日				株主資本			評価・換算差額等			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計				
2006年3月31日残高	5,000	2,738	3,182	10,921	197		197				10,723
中間会計期間中の変動額			432	432							432
別途積立金の積立て			432	432							432
剰余金の配当			1,075	1,075							1,075
中間純利益											
株主資本以外の項目の中間会計期間中の変動額(純額)					112	469	357		357		357
中間会計期間中の変動額合計			642	642	112	469	357		357		1,000
2006年9月30日残高	5,000	2,738	3,825	11,564	310	469	159		463		11,723

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 会社データ

(2006年9月30日現在)

### 会社概要・事業案内

社名	株式会社WOWOW( WOWOW INC. )
ホームページアドレス	http://www.wowow.co.jp/
主な事業内容	衛星による放送事業( 有料放送を含む )
放送チャンネル	アナログ放送 テレビ BS第5チャンネル デジタル放送 テレビ WOWOW(191ch) WOWOW2(192ch) WOWOW3(193ch) データ放送 WOWOWnavi(791ch、792ch)
設立	1984年12月25日
営業放送開始	アナログ放送 1991年4月1日 デジタル放送 2000年12月1日
資本金	50億円
従業員数	260名

### 取締役および監査役

代表取締役会長 和崎 信哉	
代表取締役社長 廣瀬 敏雄	
常務取締役 有園 徹	総務、コンプライアンス担当 経理担当
関川 修一	放送・事業統括本部長 兼 編成制作局長
黒水 則顯	営業統括本部長 兼 第二営業局長
国永 正之	

### 取締役相談役

佐久間 昇二

### 取締役

田原 賢明	人事局長、経営企画、IR広報担当
松井 英樹	情報システム担当
橋本 元	メディア戦略局長
間部 耕平	日本テレビ放送網株式会社 代表取締役相談役
飯島 一暢	株式会社フジテレビジョン 取締役
岡村 正	株式会社東芝 取締役会長
津賀 一宏	松下電器産業株式会社 役員
城所 賢一郎	株式会社東京放送 専務取締役
松下 康	株式会社電通 常務執行役員 メディア・コンテンツ第2本部副本部長

### 監査役( 常勤 )

日比 正

### 監査役

八丁地 隆	株式会社日立製作所 代表執行役 執行役副社長
松本 善臣	宇部興産株式会社 取締役
箱島 信一	株式会社朝日新聞社 特別顧問

### 所在地

本社	〒107-8080 東京都港区元赤坂1-5-8 TEL.03-5414-8111( 代 ) FAX.03-5414-8100
放送センター	東京都江東区
横浜	〒220-8080 横浜市西区みなとみらい13-3-1
カスタマーセンター	☎0120-580807
沖縄カスタマーセンター	那覇市久茂地 ☎0120-580807
営業所	北海道営業所 札幌市白石区 東北営業所 仙台市泉区 首都圏営業所 東京都港区 中部営業所 名古屋市東区
	関西営業所 大阪市東淀川区 中四国営業所 広島市中区 九州営業所 福岡市博多区

### 関係会社

- ( 株 )WOWOWコミュニケーションズ  
顧客サービス業務、テレマーケティング業務、クレジットカードサービス業務
- ( 株 )WOWOWマーケティング  
放送サービスの加入契約業務
- ( 株 )CS-WOWOW  
CSデジタル放送( 東経110度 )での委託放送事業
- ( 株 )ワウワウ・ミュージック・イン  
音楽著作権事業

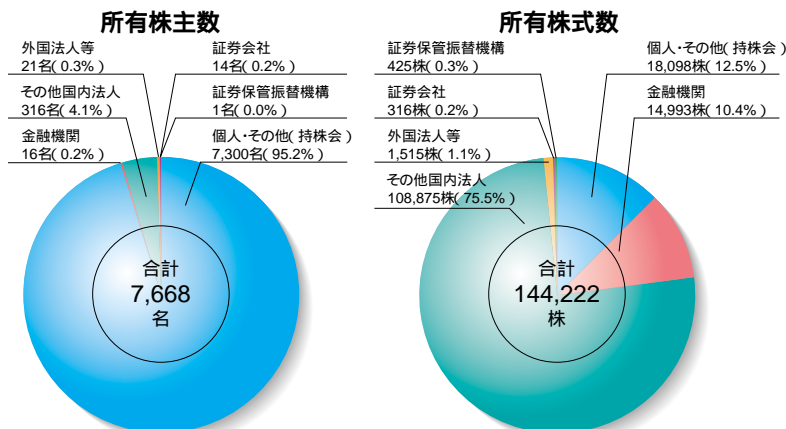
## 株式の状況

(2006年9月30日現在)

### 株式の状況

発行済株式の総数	144,222株
株主数	7,668名

### 所有者別一覧



### 大株主一覧( 上位15位 )

株主名	持株数( 株 )	持株比率( % )
株式会社フジテレビジョン	14,336	9.9
株式会社東京放送	12,913	8.9
日本テレビ放送網株式会社	12,082	8.3
松下電器産業株式会社	11,004	7.6
株式会社東芝	7,000	4.8
三菱商事株式会社	5,506	3.8
株式会社日立製作所	5,260	3.6
株式会社電通	4,000	2.7
日本マスタートラスト信託銀行株式会社( 信託口 )	3,688	2.5
日本マスタートラスト信託銀行株式会社( 退職給付信託口・株 電通口 )	3,004	2.0
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社( 信託口 )	2,825	1.9
株式会社朝日新聞社	2,776	1.9
資産管理サービス 信託銀行( 証券投資信託口 )	2,386	1.6
株式会社産経新聞社	1,730	1.1
株式会社テレビ朝日	1,730	1.1
株式会社テレビ東京	1,730	1.1
株式会社日本経済新聞社	1,730	1.1
株式会社読売新聞東京本社	1,730	1.1
総合計	144,222	

( 注 ) 1. 出資比率につきましては、小数点第3位を切り捨てて表示しております。  
2. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社( 退職給付信託口・株式会社電通口 )の持株数3,004株は、株式会社電通が同行に委託した退職給付信託の信託財産であり、その議決権行使の指図権は、株式会社電通が留保しております。

## 株主メモ

**決算期** 3月31日  
**定時株主総会** 6月  
**基準日** 3月31日  
**株主名簿管理人** 三菱UFJ信託銀行株式会社  
**同事務取扱場所** 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 ☎0120-232-711  
**同取次所** 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店  
 野村證券株式会社 全国本支店  
**公告方法** 電子公告  
 ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に掲載する方法により行う。

**電子公告掲載のホームページアドレス**  
<http://www.wowow.co.jp/>

### 外国人等の株主名簿への記載の制限

放送法第52条の8第1項に関連して、当社の定款には次の規定があります。  
 定款第8条、当社は次の各号のいずれかに掲げる者から、その氏名および住所を株主名簿に記載することの請求を受けた場合において、その請求に応ずることにより、次の各号に掲げる者の有する議決権の総数が、当社の議決権の5分の1以上を占めることになるときは、その氏名および住所を株主名簿に記載することを拒むものとする。

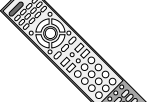
- 1.日本の国籍を有しない人
- 2.外国政府またはその代表者
- 3.外国の法人または団体

## WOWOWのご加入案内

お申込み方法は6種類。好きな方法をお選びください。

**1**  **フリーダイヤルで...**  
 **0120-480801** WOWOWカスタマーセンター  
 (9:00 ~ 20:00/年中無休)

**2**  **パソコンで...**  
**WWW.WOWOW.CO.JP**

**3**  **テレビのリモコンで...**  
 プロモチャンネル「791ch」に合わせてください。リモコンを使って加入申込みができます。  
 デジタルに限り。電話回線の接続が必要です。

**4**  **ケータイで...**  
**d@wowow.jpに空メール**

**5**  **お近くの電気店・量販店で...** (お店にご相談ください)

**6**  **ご覧のケーブルテレビ局で...**  
 (ケーブルテレビでご覧の方はケーブルテレビ局へお申込みください)

**アナログは月々2,100円。**  
**デジタルは3chで月々2,415円。**

アナログWOWOW月額視聴料2,100円、デジタルWOWOW月額視聴料2,415円。共に加入料3,150円が必要です。  
 アナログWOWOWの視聴にはデコーダ(定価8,400円)が必要です。  
 アナログWOWOWの初期費用(加入料+デコーダ代)と視聴料合わせて月額3,150円の分割払いもご利用いただけます。  
 料金はすべて税込みです。

**アナログWOWOWにご加入中の方へ デジタルWOWOWにご変更いただくと、こんな特典が!**

**特典1 加入料が無料!** デジタルWOWOW加入料3,150円が無料になります!

**特典2 月額視聴料が割引!** ご変更月の翌月から1年間  
 デジタル視聴料2,415円を2,100円に割引します!

**特典3 追加の場合も割引!** ご視聴中のアナログ契約を継続し、新たにデジタルWOWOWを追加いただく場合は、  
 アナログ視聴料月額2,100円を1,260円に割引します!

**デジタルWOWOWにご加入中の方へ デジタルWOWOWの2契約目を40%OFF!**

今ご覧のデジタルWOWOWと、2契約目を合わせた視聴料は3,860円です。

金額はすべて税込です。

# 好きなだけ見放題。年末年始もWOWOW!!

## 年末はたっぷり楽しむWOWOW



### MOVIE



「ハリー・ポッターと炎のゴブレット」 12月10日(日)



「宇宙戦争」 12月17日(日)



### MUSIC



矢沢永吉  
PREMIUM LIVE  
「NEW STANDARD」  
～Blue Note Style～  
12月24日(日)



マドンナ  
コンフィッションズ・ツアー  
ライブ・フロム・ロンドン  
12月30日(土)



### DRAMA



drama W  
神様からひと言  
12月24日(日)



### STAGE



魔界転生  
中村橋之助VS成宮寛貴  
12月30日(土)



## 年始はゆっくり楽しむWOWOW



### MOVIE



新春「極道の妻たち」  
スペシャル  
2007年1月1日(月・祝)～3日(水)



スタンリー・キューブリック特集  
「時計じかけのオレンジ」ほか  
2007年1月1日(月・祝)～4日(木)



### DRAMA



drama W  
MBO(マネジメント・バイアウト)  
～経営権争奪・企業買収の行方～  
2007年1月8日(月・祝)



### STAGE



戸惑いの日曜日  
～アパッチ砦の攻防より～  
2007年1月3日(水)

「宇宙戦争」: ©2006 DreamWorks LLC and Paramount Pictures Corporation. All Rights Reserved. 「ハリー・ポッターと炎のゴブレット」: ©2005 Warner Bros. Entertainment Inc. Harry Potter characters, names and related indicia are trademarks and © of Warner Bros. Entertainment Inc. All Rights Reserved. Harry Potter Publishing Rights: ©J.K.R. 「神様からひと言」: ©WOWOW 「魔界転生」: ©shochiku 「MBO」: ©WOWOW 「極道の妻たち」: ©東映 「時計じかけのオレンジ」: © Warner Bros. Entertainment Inc.