

WOWOW

To Shareholders
& Investors

第24期 中間決算報告
2007年4月1日～2007年9月30日



TOP MESSAGE

「上質」にこだわる
これこそWOWOWが進むべき道
下期はその土台を構築する

TOPICS

「犯人に告ぐ」公開！
海外ドラマは空前のラインナップ
バルセロナ、ボン・ジョヴィ、ポリス 番組を超えた、さらなるサービスを！
「UEFA EURO 2008™ サッカー 欧州選手権」放送決定！
通販事業で三越と提携

CONTENTS REVUE

DATA

中間連結財務諸表 / 中間単体財務諸表 / 会社データ / 株式の状況 / 株主メモ
WOWOWのご加入案内

『上質』にこだわる「これこそWOWOWが進むべき道 下期はその土台を構築する」

WOWOWでは2007年初頭から、『上質』にこだわる「をキーワードに経営を押し進めてまいりました。その現状と展望について、弊社代表取締役社長の和崎信哉がご報告いたします。

テレビの原点に立ち戻り

「価格訴求」から「番組訴求」へ

開局15周年を迎えた前年度は、5年ぶりに加入者を増やすことができませんでした。しかし、反省すべき点もありました。それは、視聴料の割引を前面に押し出した「価格訴求」型のキャンペーンで新規加入者は大量に獲得できたのですが、その反動で解約者も多く出してしまったということです。価格訴求に重点を置く営業は、結果として経営を傷つけかねないという教訓を得ました。

私は、年初から「テレビ局の原点に立ち返り、上質にこだわった番組で勝負する」と申し上げてきています。WOWOWはテレビ局です。「番組の良否」を理解していただくのが本筋です。そして、お客様に「お金を払ってでも観た

い」と思っていただかねばなりません。

「価格の安さ」を知らせる「価格訴求」型から、「番組の良さ」を理解していただく「番組訴求」型への経営方針の転換です。これが、浸透して効果を現すまでにはある程度の時間がかかるものと覚悟をしています。

加えて、WOWOWは今、他局との差別化をより明確にする必要に迫られています。2011年に向けて、テレビのデジタル化が急速に進んでいます。デジタルテレビは地上波、BS、CSがリモコン一つで切り替えられる3波共用テレビが主流です。それは、資金力・制作力を持つ地上波局と、膨大な数のCS専門チャンネルとの間でチャンネル争いをし、それに勝たねばならないということを意味しています。勝ち残りのためには、差別化が必要なのです。差別化のキーワードが「上質」です。お客

様に、

WOWOWは「地上波にも

CSにもない、上質感

を提供するテレビ局だ」と認めていただくことです。そのために、番組はもちろん、イベントでもお客様への対応でも「上質にこだわること」を徹底しなくてはなりません。

8～9月は加入者増に

サッカーセットが奏功

当中間期末の累計加入者数は前期末から4万5047名減少し233万8538名となりました。但し、デジタル加入者は126万1764名と前期末から9万6895名増加し、全加入者に占める割合も53%とデジタル加

入者が

アナログ

加入者を上回りました。

連結収支は、営業収益323億13百万円(前年同期比3.0%減)、経常利益41億48百万円(同64.9%増)、中間純利益32億29百万円(同131.9%増)となりました。

この中間期を振り返ると、第1四半期は「価格訴求」から「番組訴求」への転換が浸透せず、残念ながら加入者を減らしました。しかし、第2四半期から徐々に方針転換の手ごたえを感じ始めました。7月に加入者減少の流れがほぼ止まり、8月、9月は連続し

て加入者増となりました。また、7月から開始した株式会社スカイパーフェクト・コミュニケーションズ(スカパー!)とのサッカーセットが、8〜9月の加入者増の一翼を担ってくれました。番組の見せ方、提示の仕方の工夫が大事との思いをあらたにいたしました。

高評価を得た「犯人に告ぐ」 話題を作ったドラマW 海外ドラマも好評

上期の番組についてご説明します。まず、今春設立した劇場用映画レーベル「WOWOW FILMS」第1弾作品「犯人に告ぐ」です。この映画を劇場公開に先行して、6月に一夜限りの放送を行いました。作品の出来とともに、視聴者サービスとして、また劇場映画の新しい宣伝手法としても、高い評価をいただきました。

また、オリジナルドラマ「ドラマW」でも新しい試みとして「集中放送」という編成上の工夫、見せ方の工夫をいたしました。新作3作品と、これまでの作品の中から選んだ10作品を8月にまとめて放送することで、世間での話題を作り、WOWOWオリジナルドラマの認知度をアップを図ることを狙いました。結果は作品自体の評価も高く、認知度向上と合わせて相乗効果を生むことができました。

そして、海外ドラマの強化も行いました。全米で高視聴率の最新ドラマシ

リーズに加えて、エミー賞4部門を受賞した、製作費200億円を超える大作歴史ドラマ「ROME」(「ローマ」)などの放送も大好評をいただきました。番組・編成面でも、第2四半期には「上質にこだわる」という意図が浸透してきたように感じています。

下期に番組費を上積み 1月には大幅改編を

下期はさらなるブランド向上のために、上質な番組作りを徹底して追及します。このために、下期は前年同期に比べ、番組費を上積みしました。

その具体策の一つが、11月の「ドラマW」集中放送第2弾です。今回は「このミステリーを見逃すな!」と銘打ち、新作ミステリー4作品を4週連続で揃えました。加えて、日本推理作家協会設立60周年記念企画として、これまでのドラマWの作品の中から、同協会会員原作のドラマを7作品選び、放送いたしました。

さらに、1月には大幅改編を行います。好評の海外ドラマをより多くのお客様にアピールするために月曜日から金曜日の23時帯に毎日放送します。またオリジナルの連続ドラマやドキュメンタリーの制作など新ジャンルにも挑戦します。

放送が完全デジタル化となる2011年を見据え、「上質にこだわった番組」をお届けすることこそ、今WOWOW

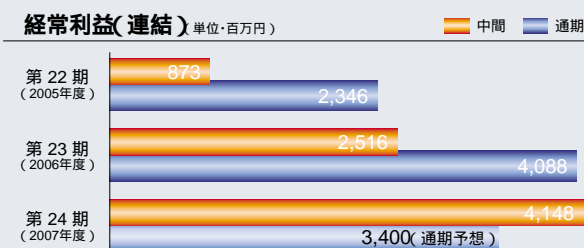
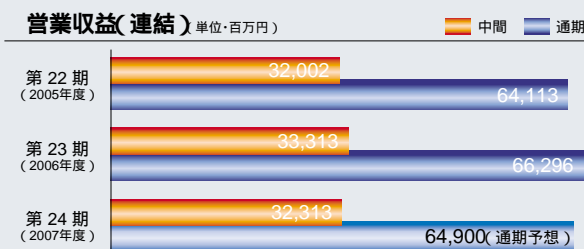
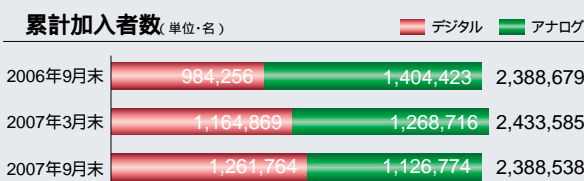
が進むべき道と信じています。この下期は、その土台を構築することが最大の課題ととらえています。その方針に基づき通期の連結業績見通しは、期末の累計加入者数238万名(前年比?%)、0%減、営業収益64.9億円(同?%)、1%減、経常利益34億円(同16.8%減)、当期純利益20億500万円(同1.5%増)と見込んでおります。

手ごたえを感じ始めた「番組訴求」 あらゆる伝送路へ進出の準備を

WOWOWは、2011年以降も魅力あるブランドとして輝いていなくてはなりません。そのためには「上質にこだわった」番組、イベント、お客様への対応が鍵となります。上期に感じた手ごたえを、より確実に強固なものに

してまいります。また、より多くのお客様にWOWOWをお楽しみいただくために、IPTVやモバイルなどあらゆる伝送路への進出もデジタル時代を生き抜くための課題です。そのためには自ら作品を作るなどして、どの伝送路にも自由に放送・配信できる権利を持つ権利の確保も大切です。

来年早々には、完全デジタル化を見据えた2011年までの中期経営計画を策定いたします。WOWOWは今後どうあるべきか、どの方向へ進むべきか、そのために何をすべきか、魅力ある企業になるためのビジョンをしっかりと見せすることを約束いたします。株主の皆様、投資家の皆様におかれましては、何卒ご理解をいただき、今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



おことわり

本紙に記載されている情報の中には、「将来の見通しに関する記述」が含まれていることがありますが、経済情勢や市況環境の変化によって、当社の実際の事業内容や業績から大きく離れてしまう可能性があります。当社の業績や競争力、企業価値などをご検討される際には、こうした「将来の見通しに関する記述」に全面的に依拠することは避けさせていただきますようお願いいたします。

TOPICS 1

『犯人に告ぐ』公開!

「WOWOW FILMS」第1弾

2007年4月、WOWOWは劇場用映画レーベルWOWOW FILMSを設立し、本格的な映画製作への参入を宣言しました。その第1弾作品『犯人に告ぐ』が10月27日から全国順次ロードショーとなりました。

『犯人に告ぐ』は、上下巻合わせて100万部を突破した井筒介さんの大ベストセラー小説の映画化です。監督は瀧本智行さん、主演は豊川悦司さん。「徹底して上質にこだわりのながらも、エンターテインメント性を失わない」「大人が楽しめる」という、WOWOW FILMSのコンセプトを体現した、第1弾にふさわしい作品に仕上がりました。

それは舞台挨拶での出演者の皆さんのコメントにも表われています。「本当にきちっとしたエンターテインメントで、2時



『犯人に告ぐ』舞台挨拶 ©2007「犯人に告ぐ」製作委員会

間きつちりとした映画になっていると思う(豊川さん)、久しぶりに大人の映画ファンが楽しめる作品になった(石橋凌さん)。豊川さんは、今日封切られた中で一番内容的に面白い」と邦画で強敵がひしめく中、自信をのぞかせました。

2008年には第2弾の『きみの友だち』(原作 重松清さん、監督 廣木隆一さん、主演 石橋杏奈さん)が公開されます。「WOWOW FILMS」にぜひご期待ください。

TOPICS 2

海外ドラマは空前のラインナップ

「一度観たらやめられない!」

総製作費200億円の超大作ドラマ「ROME」を、はじめ、「コールドケース3」、「クリミナルマインド」FB

「一度観たらやめられない」海外ドラマに、ぜひハマってください。

「クリミナルマインド」FB「I行動分析課」...、7月には海外ドラマが続々スタート! このほか、「CSI:シリーズ」、「ミディアム2」、「キツネちゃん」何しているの?」などと併せ、アメリカや韓国などで高視聴率を獲得したドラマをいち早く放送し、空前のラインナップとなっています。10月に入って、「グレイズ・アナトミー3」、「エア・シティ」が始まり、その勢いは止まるところを知りません。また、ドラマをご覧いただくだけでなく、出演者を日本に招いて様々なイベントを開催し、海外のスターたちを身近に感じている。ただ、企画も行いました。さらに2008年1月からは、月々金曜日の23時帯に海外ドラマを毎日放送し、よりご覧になりやすくなります。



「グレイズ・アナトミー」エレン・ボンピオ& サンドラ・オー来日記念記者会見
エレン・ボンピオ、サンドラ・オー、ディラン&キャサリン(なたき武&友近)



グレイズ・アナトミー3(2007年10月~)
©Touchstone Television



エア・シティ(2007年10月~)
©MBC 2007 All Rights Reserved

「エア・シティ」チェ・ジウ来日記念記者会見、試写会&舞台挨拶



CSI: ニューヨーク3(2008年1月~)
©MM & MM CBS Broadcasting Inc. and Alliance Atlantis Productions, Inc. All Rights Reserved

TOPICS 3

バルセロナ、ボン・ジョヴィ、ポリス
番組を超えた、さらなるサービスを!

スポーツ、音楽ライブ、ステージ、美術展など様々なイベントを開催することで、WOWOW 加入者の皆様へのサービスへつなげる、この流れが顕著になったのも今年度の特徴です。

一例としては、8月の「FCバルセロナ オン・ツアー・ジャパン 2007」の共催です。放送して5シーズ目となる「スペイン・サッカー リーガ・エス・ア・ヨラ」の強豪バルセロナと横浜F・マリノスの試合を生中継。さらに、バルセロナの公式公開練習には、加入者の皆様を招待し、ロナウジーニョ、エトロー、アソリのボールさばきを間近でご覧いただけます。当日の試合会場ではブースを設置し、加入受付やアンケート調査、有料携帯サイトの紹介など、ご来場の方々に直接WOWOWをアピールするいい機会となりました。



「グラミー賞授賞式」への招待も予定しています。WOWOWはさまざまな形で感動と興奮をお届けします。

BON JOVI 2008 LOST HIGHWAY。生中継だけでなく、バックステージツアーを含め、大規模な加入者招待を行います。さらに、2月に開催される「THE POLICE LIVE IN CONCERT」を主催。こちら



FCバルセロナ オン・ツアー・ジャパン2007 2007年8月7日 WOWOWサッカースペシャル「横浜F・マリノスvsバルセロナ」

THE POLICE LIVE IN CONCERT 2008年2月13日の東京ドーム公演を放送

WOWOW presents BON JOVI 2008 LOST HIGHWAY 2008年1月14日の東京ドーム公演を生中継!

TOPICS 4

「UEFA EURO 2008™ サッカー 欧州選手権」 放送決定!

4年に一度、ヨーロッパのサッカー最強国を決める「UEFA EURO 2008™ サッカー 欧州選手権」を放送することが決定しました。毎回、欧州各国のハイレベルなサッカーが堪能できるこの大会は、サッカーファンのみならず大きな関心が寄せられています。今回は2008年6月7日から29日まで、オーストリアとスイスで開催されます。出場するのは、激しい予選を勝ち抜いた14カ国に開催国を加えた全16チーム。WOWOWは今度も全31試合の熱戦を生中継でお送りいたします。



UEFA EURO 2008™ サッカー 欧州選手権 前回優勝 キルジャ代表 Photo:Getty Images / AFLO

TOPICS 5

通販事業で 三越と提携

2007年10月、WOWOWは加入者向けの通信販売事業で株式会社三越と提携しました。プログラムガイド誌に掲載している通販ページを「WOWOWショッピング 三越セレクト」にし、この通販事業の商品提供、物流、コールセンター業務などの運営を委託。これにより、三越の持つ商品提案力やネットワークを活用し、より上質な商品とサービスをお客様にご提供することが可能になりました。WOWOWは通販事業も「上質」にこだわります。



プログラムガイドに掲載の「WOWOWショッピング 三越セクション」



「ドラマW」集中放送月間

11月にミステリー最新作を4週連続放送!!

日本推理作家協会とのコラボ企画も実現

WOWOW独自のドラマ製作プロジェクト「ドラマW」が、2007年は「ドラマW」集中放送月間として2度にわたってハイアップしました。その第1弾は8月に最新作を3週連続で放送。併せて過去の名作10作品もアンコール放送し、視聴者の皆さまから大きな反響をいただきました。

エンターテインメント性に富んだドラマを目指し、作品のクオリティを極限まで追求する」というコンセプトのもとにスタートしました。当初から貫いてハイビジョンで製作・放送することにも、CMを一切挟まず、地上波のドラマとは一線を画します。「オリジナルに力を入れる」という方向性の象徴ともいえる

作品です。今後もクオリティの追求にこだわり続ける「ドラマW」に、どうぞご期待ください。

第2弾はこの11月に、ミステリーをテーマに最新作を4週連続でお届けしたばかりです。4作品とも時を忘れて引き込まれる驚天動地のストーリーで、深層心理に深く響く作品となりました。今回はそれと同時に、今年60周年を迎える日本推理作家協会との「コラボレーション」企画が実現。

2007年11月 「ドラマW」集中放送月間 このミステリーを 見逃すな!

同協会所属作家の原作による「ドラマW」名作選を二挙7本、アンコール放送しました。この第2弾も多くの視聴者の方々からご好評を得ました。

「ドラマW」は
2003年2月「真



孤独の歌声



結婚詐欺師



蒼い瞳とニューアージュ



宮部みゆき「長い長い殺人」



恋せども、愛せども



震度0



イヴの贈り物

2007年8月 「ドラマW」集中放送月間



SPORTS



全米オープンテニス
2007年8月～9月



**エキサイトマッチ
～世界プロボクシング**
毎週月曜日



**スペインサッカー
リーガ・エスパニョーラ** 2007年8月～



MOVIE



**パイレーツ・オブ・カリビアン/
デッドマンズ・チェスト** 2007年6月



WOWOW FILMS『犯人に告ぐ』
2007年6月



ダ・ヴィンチ・コード 2007年8月



海外DRAMA



ROME[ローマ]
2007年7月～



コールドケース3
2007年7月～



CSI:6 科学捜査班 2007年4月～



MUSIC



FUJI ROCK FESTIVAL '07
2007年8月



**薬師寺本尊開眼1310年記念
徳永英明 薬師寺 LIVE** 2007年8月



生中継!コンサート・フォー・ダイアナ
2007年7月



ANIMATION



**MOONLIGHT MILE
2ndシーズン
-Touch down-**
2007年9月～



Devil May Cry
2007年6月～



シグルイ 2007年7月～



STAGE



**伊東四朗生誕?!
七十周年記念「社長放浪記」**
2007年9月



NODA・MAP「ロープ」2007年4月



コクーン歌舞伎「三人吉三」
2007年9月

「パイレーツ・オブ・カリビアン/デッドマンズ・チェスト」: © Disney Enterprises, Inc. All rights reserved 「犯人に告ぐ」: © 2007「犯人に告ぐ」製作委員会 「ダ・ヴィンチ・コード」: © 2006 Columbia Pictures Industries, Inc. All Rights Reserved. 「エキサイトマッチ/WBC世界S・ウェルター級タイトルマッチ」: © NAOKI FUKUDA 「スペインサッカー リーガ・エスパニョーラ」: Photo:PanoramiC/AFO 「全米オープンテニス」:Photo:AFO 「生中継!コンサート・フォー・ダイアナ」: Photo:Patrick Demarchelier/Camera Press/AFO 「CSI:6 科学捜査班」: © MMV & MMVI CBS Worldwide Inc. and Alliance Atlantis Productions, Inc. All Rights Reserved 「コールドケース3」: © 2007 Warner Bros. Entertainment Inc. 「ROME[ローマ]」: © 2005 HBO, Inc. All Rights Reserved. 「NODA・MAP「ロープ」」: 写真撮影:青木司 「コクーン歌舞伎「三人吉三」」: 写真/松竹株式会社 「Devil May Cry」: 2007CAPCOM CO.,LTD./DMC製作委員会 「シグルイ」: © 2007南條範夫・山口貴由(秋田書店)/シグルイ製作委員会 「MOONLIGHT MILE 2ndシーズン -Touch down-」: © 太田垣康男/小学館,MOONLIGHTMILE Film Partners

中間連結財務諸表

中間連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	当中間期 2007年4月1日～ 2007年9月30日	前中間期 2006年4月1日～ 2006年9月30日	前期 2006年4月1日～ 2007年3月31日
営業収益	32,313	33,313	66,296
営業費用	28,539	31,272	63,187
事業費	16,706	19,265	37,658
販売費及び一般管理費	11,832	12,007	25,528
営業利益	3,774	2,040	3,109
営業外収益	403	528	1,097
受取利息	45	55	111
持分法による投資利益	85	59	126
為替差益	233	384	792
その他	39	29	66
営業外費用	28	53	117
支払利息	18	41	83
支払手数料	3	7	15
その他	7	3	19
経常利益	4,148	2,516	4,088
特別損失	634	815	1,345
固定資産除却損	27	42	66
投資有価証券評価損	337	38	61
減損損失	269		115
貸倒引当金繰入額		735	735
事業撤退損			366
税金等調整前中間(当期)純利益	3,514	1,700	2,743
法人税、住民税及び事業税	154	238	658
法人税等調整額	63	7	111
少数株主利益	66	76	175
中間(当期)純利益	3,229	1,392	2,020

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

(単位:百万円)

科目	当中間期 2007年4月1日～ 2007年9月30日	前中間期 2006年4月1日～ 2006年9月30日	前期 2006年4月1日～ 2007年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,481	3,926	6,272
投資活動によるキャッシュ・フロー	683	761	1,578
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,829	1,324	2,288
現金及び現金同等物に係る 換算差額	37	10	43
現金及び現金同等物の 増加額又は減少額()	1,069	1,850	2,449
現金及び現金同等物の 期首残高	6,846	4,396	4,396
現金及び現金同等物の 中間期末(期末)残高	5,776	6,246	6,846

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	当中間期 2007年 9月30日現在	前中間期 2006年 9月30日現在	前期 2007年 3月31日現在
資産の部			
流動資産	23,099	22,409	21,654
現金及び預金	5,776	6,246	6,846
売掛金	2,738	2,381	2,607
番組勘定	13,336	11,951	10,741
貯蔵品	272	568	342
その他	1,052	1,336	1,176
貸倒引当金	76	74	60
固定資産	16,924	17,499	17,013
有形固定資産	5,290	5,999	5,415
放送衛星	0	811	518
建物及び構築物	1,929	2,097	1,991
機械及び装置	2,113	1,817	1,519
その他	1,248	1,273	1,386
無形固定資産	6,021	5,967	5,894
借地権	5,011	5,011	5,011
ソフトウェア	929	787	775
その他	81	169	108
投資その他の資産	5,611	5,531	5,703
投資有価証券	4,736	4,671	4,753
その他	1,610	1,594	1,684
貸倒引当金	735	735	735
資産合計	40,023	39,908	38,667
負債の部			
流動負債	20,644	23,827	22,015
買掛金	9,113	8,312	7,160
1年以内返済予定の長期借入金		2,600	2,100
未払費用	2,568	2,146	2,720
前受収益	6,317	8,156	7,281
賞与引当金	102	105	121
その他	2,543	2,506	2,632
固定負債	1,835	2,299	2,235
長期未払金	574	923	844
退職給付金引当金	908	830	862
役員退職慰労引当金	140	247	302
その他	212	297	226
負債合計	22,480	26,127	24,251
純資産の部			
株主資本	16,726	13,158	13,786
資本金	5,000	5,000	5,000
資本剰余金	2,738	2,738	2,738
利益剰余金	8,988	5,419	6,047
評価・換算差額等	194	159	68
その他有価証券評価差額金	62	310	297
繰延ヘッジ損益	257	469	365
少数株主持分	622	463	562
純資産合計	17,543	13,781	14,416
負債純資産合計	40,023	39,908	38,667

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間連結財務諸表

中間連結株主資本等変動計算書

(単位:百万円)

	当中間期 2007年4月1日～2007年9月30日				株主資本			評価・換算差額等			少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計					
2007年3月31日残高	5,000	2,738	6,047	13,786	297	365	68	562	14,416			
中間連結会計期間中の変動額												
剰余金の配当			288	288					288			
中間純利益			3,229	3,229					3,229			
株主資本以外の項目の												
中間連結会計期間中の変動額(純額)					234	108	126	60	186			
中間連結会計期間中の変動額合計			2,940	2,940	234	108	126	60	3,126			
2007年9月30日残高	5,000	2,738	8,988	16,726	62	257	194	622	17,543			

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間単体財務諸表

中間損益計算書(要約)

(単位:百万円)

科目	当中間期 2007年4月1日～ 2007年9月30日	前中間期 2006年4月1日～ 2006年9月30日	前期 2006年4月1日～ 2007年3月31日
営業収益	30,421	30,885	61,531
営業費用	27,176	29,415	59,637
営業利益	3,245	1,469	1,894
営業外収益	307	470	945
営業外費用	20	41	80
経常利益	3,532	1,898	2,759
特別損失	630	815	1,532
税引前中間(当期)純利益	2,902	1,083	1,227
法人税、住民税及び事業税	7	7	12
中間(当期)純利益	2,895	1,075	1,214

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間貸借対照表(要約)

(単位:百万円)

科目	当中間期 2007年 9月30日現在	前中間期 2006年 9月30日現在	前期 2007年 3月31日現在
資産の部			
流動資産	19,965	19,535	18,008
固定資産	15,295	15,966	15,328
有形固定資産	4,450	4,919	4,491
無形固定資産	5,983	5,787	5,834
投資その他の資産	4,861	5,259	5,002
資産合計	35,261	35,502	33,337
負債の部			
流動負債	19,665	22,345	20,277
固定負債	1,091	1,433	1,288
負債合計	20,757	23,778	21,566
純資産の部			
株主資本	14,309	11,564	11,703
資本金	5,000	5,000	5,000
資本剰余金	2,738	2,738	2,738
利益剰余金	6,571	3,825	3,964
評価・換算差額等	194	159	68
その他有価証券評価差額金	62	310	297
繰延ヘッジ損益	257	469	365
純資産合計	14,503	11,723	11,771
負債純資産合計	35,261	35,502	33,337

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間株主資本等変動計算書(要約)

(単位:百万円)

	当中間期 2007年4月1日～2007年9月30日				株主資本			評価・換算差額等			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計				
2007年3月31日残高	5,000	2,738	3,964	11,703	297	365	68	11,771			
中間会計期間中の変動額											
剰余金の配当			288	288				288			
中間純利益			2,895	2,895				2,895			
株主資本以外の項目の											
中間会計期間中の変動額(純額)					234	108	126	126			
中間会計期間中の変動額合計			2,606	2,606	234	108	126	2,732			
2007年9月30日残高	5,000	2,738	6,571	14,309	62	257	194	14,503			

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社データ

(2007年9月30日現在)

会社概要・事業案内

社名	株式会社WOWOW(WOWOW INC.)
ホームページアドレス	http://www.wowow.co.jp/
主な事業内容	放送衛星による一般放送事業(有料放送を含む)
放送チャンネル	アナログ放送 テレビ BS第5チャンネル デジタル放送 テレビ WOWOW(191ch) WOWOW2(192ch) WOWOW3(193ch) データ放送 WOWOWnavi(791ch, 792ch)
設立	1984年12月25日
営業放送開始	アナログ放送 1991年4月1日 デジタル放送 2000年12月1日
資本金	50億円
従業員数	連結364名、単体256名

取締役及び監査役

取締役会長	廣瀬 敏雄
代表取締役社長	和崎 信哉
取締役	黒水 則顯 編成、制作、技術担当 国永 正之 営業企画、営業担当 田原 賢明 人事総務担当 橋本 元 経営戦略担当 井上 陽二郎 コンプライアンス担当、監査内部統制室長 佐藤 和仁 IR総務担当
取締役(非常勤)	間部 耕幸 日本テレビ放送網株式会社 代表取締役相談役 飯島 一暢 株式会社フジテレビジョン 常務取締役 岡村 正 株式会社東芝 取締役会長 津賀 一宏 松下電器産業株式会社 役員 城所 賢一郎 株式会社東京放送 代表取締役専務 松下 康 株式会社電通 常務取締役 メディア・コンテンツ本部長
監査役(常勤)	日比 正
監査役	八丁地 隆 株式会社日立製作所 顧問 松本 善臣 宇部興産株式会社 取締役 箱島 信一 株式会社朝日新聞社 特別顧問

所在地

本社	〒107-8080 東京都港区元赤坂1-5-8 TEL.03-5414-8111(代) FAX.03-5414-8100
放送センター	東京都江東区
横浜	〒220-8080 横浜市西区みなとみらい13-3-1
カスタマーセンター	☎0120-580807
沖縄カスタマーセンター	那覇市久茂地 ☎0120-580807
札幌カスタマーセンター	札幌市中央区 ☎0120-580807

関係会社

株式会社WOWOWコミュニケーションズ
顧客サービス業務、テレマーケティング業務、クレジットカードサービス業務
株式会社ワウワウ・ミュージック・イン
音楽著作権事業
株式会社放送衛星システム
放送衛星の調達・運用業務

株式会社ピーエス・コンディショナルアクセスシステムズ
BSデジタル放送の顧客管理業務
WHDエンタテインメント株式会社
コンテンツ制作・調達業務

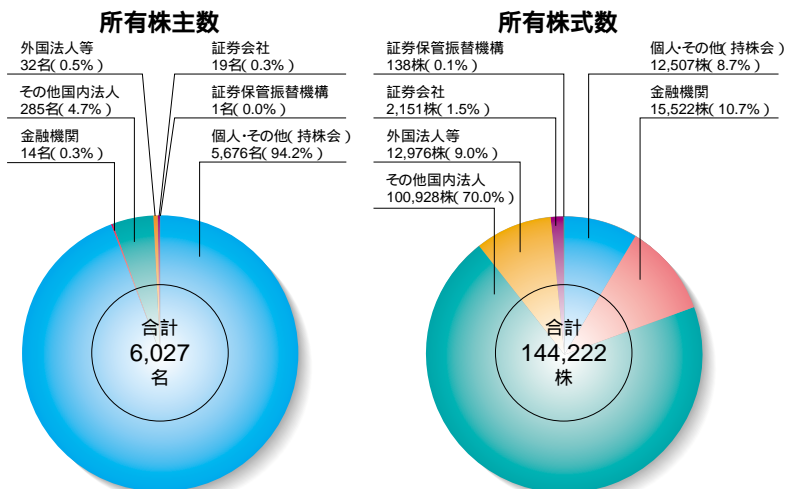
株式の状況

(2007年9月30日現在)

株式の状況

発行済株式の総数 144,222株
株主数 6,027名

所有者別一覧



大株主一覧

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社フジテレビジョン	14,367	9.9
株式会社東京放送	13,977	9.6
日本テレビ放送網株式会社	13,082	9.0
松下電器産業株式会社	11,004	7.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(退職給付信託口(株)電通口)	7,004	4.8
株式会社東芝	7,000	4.8
モルガンスタンレーアンドカンパニーインク	5,525	3.8
株式会社日立製作所	5,260	3.6
株式会社朝日新聞社	2,776	1.9
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,358	1.6
エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社	2,141	1.4
ゴールドマンサックスインターナショナル	2,068	1.4
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,924	1.3
株式会社産業経済新聞社	1,730	1.1
株式会社テレビ朝日	1,730	1.1
株式会社テレビ東京	1,730	1.1
株式会社日本経済新聞社	1,730	1.1
株式会社毎日新聞社	1,730	1.1
株式会社読売新聞東京本社	1,730	1.1
総合計	144,222	

(注) 1. 出資比率につきましては、小数点第2位を切り捨てて表示しております。
2. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(退職給付信託口・株式会社電通口)の持株数7,004株は、株式会社電通が同行に委託した退職給付信託の信託財産であり、その議決権行使の指図権は、株式会社電通が留保しております。
3. スパークス・アセット・マネジメント株式会社から、2007年9月21日付の大量保有報告書の写しの送付があり、同日現在で7,294株を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として2007年9月30日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主一覧には含めておりません。

株主メモ

決算期 3月31日
定時株主総会 6月
基準日 3月31日
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 ☎0120-232-711
(お問い合わせ先)
同取次所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
 野村證券株式会社 全国本支店
公告掲載方法 電子公告
 ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない
 理由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う。

電子公告掲載のホームページアドレス
<http://www.wowow.co.jp/>
 当社は、平成18年6月27日開催の第22期定時株主総会決議において定款の一部変更を決議し、当
 社の公告方法は電子公告を採用しております。

外国人等の株主名簿への記載の制限

放送法第52条の8第1項に関連して、当社の定款には次の規定があります。
 定款第8条、当社は次の各号のいずれかに掲げる者から、その氏名及び住所を株
 主名簿に記載することの請求を受けた場合において、その請求に応ずることにより、
 次の各号に掲げる者の有する議決権の総数が、当社の議決権の5分の1以上を
 占めることになるときは、その氏名及び住所を株主名簿に記載することを拒むものと
 する。
 1.日本の国籍を有しない人
 2.外国政府またはその代表者
 3.外国の法人または団体

WOWOWのご加入案内

お申込み方法は7種類。お好きな方法をお選びください。

- 

1 フリーダイヤルで...
 **0120-580807** WOWOWカスタマーセンター
 (9:00 ~ 20:00/年中無休)
- 

2 パソコンで...
WWW.WOWOW.CO.JP
- 

3 テレビのリモコンで...
 プロモチャンネル「791ch」に合わせてください。リモコンを使って加入申込みができます。
 デジタルに限ります。電話回線の接続が必要です。
- 

4 ケータイで...
d@wowow.jpに空メール
- 

5 お近くの電気店・量販店で... (お店にご相談ください)
- 

6 ご覧のケーブルテレビ局で...
 (ケーブルテレビでご覧の方はケーブルテレビ局へお申込みください)
- 

7 スカパー!で... **0570-039-888**へお申込みください
 (スカパー!カスタマーセンター)

アナログは月々**2,100円**。
 デジタルは**3ch**で月々**2,415円**。

アナログWOWOW月額視聴料2,100円、デジタルWOWOW月額視聴料2,415円。共に加入料3,150円が必要です。
 アナログWOWOWの視聴にはデコーダ(定価8,400円)が必要です。
 アナログWOWOWの初期費用(加入料+デコーダ代)と視聴料合わせて月額3,150円の分割払いもご利用いただけます。
 料金はすべて税込みです。

アナログWOWOWにご加入中の方へ デジタルWOWOWにご変更いただくと、こんな特典が!

- 特典1** **加入料が無料!** デジタルWOWOW加入料3,150円が無料になります!
- 特典2** **月額視聴料が割引!** ご変更月の翌月から1年間 デジタル視聴料2,415円を2,100円に割引します!
- 特典3** **追加の場合も割引!** ご視聴中のアナログ契約を継続し、新たにデジタルWOWOWを追加いただく場合は、アナログ視聴料月額2,100円を1,260円に割引します!

年末年始もWOWOWから
目が離せません!!

年末は大物アーティストのライブ・大作映画が勢揃い

MUSIC



史上最強の移動遊園地
DREAMS COME TRUE WONDERLAND 2007
12月15日(土)



生中継!桑田佳祐 LIVE TOUR 2007
呼び捨てでも構いません!!「よっ、桑田佳祐」SHOW
12月31日(月)

MOVIE



どろろ
12月9日(日)



硫黄島からの手紙
12月23日(日)

STAGE



ライブ@ライズ
第1夜キングコング(西野 亮廣)ほか
12月26日(水)～30日(日)

MUSIC



パヴァロッティ追悼・3大テノールinイタリア1990
12月31日(月)

年始も見逃せない番組が勢揃い

DOCUMENTARY SPORTS MUSIC MOVIE



アスリートの聖地(新番組)
2008年1月6日(日)～



全豪オープンテニス
2008年1月14日(月・祝)～27日(日)



生中継!BON JOVI 2008
LOST HIGHWAY
2008年1月14日(月・祝)



ブラダを着た悪魔
2008年1月3日(木)

「どろろ」:©2007 映画「どろろ」製作委員会 「硫黄島からの手紙」:©Warner Bros. Entertainment Inc. 「全豪オープンテニス」:Photo:Getty Images / AFLO 「ブラダを着た悪魔」:©2006 TWENTIETH CENTURY FOX