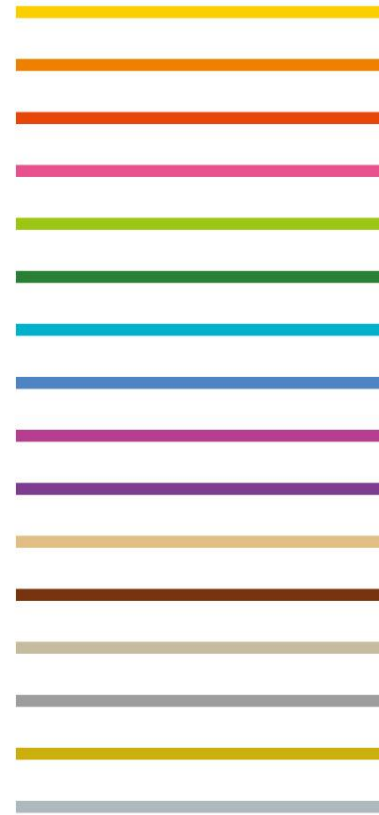


2013年度決算
及び
2014年度事業計画の概要



2014年5月15日
株式会社WOWOW

I. 2013年度決算の概要

2013年度決算 ハイライト①

正味加入件数は8期連続で純増も、想定を下回る

【加入】

- 累計正味加入件数は2,648千件、正味加入件数は前期比17千件の増加
- 「サザンオールスターズ」や「矢沢永吉」等の音楽ライブ、テニスのグランドスラム4大会等のスポーツ番組、「連続ドラマW パンとスープとネコ日和」等が正味加入件数純増に貢献
- WOWOWメンバーズオンデマンドを質・量、共に充実させたことが解約防止に寄与
- しかしながら、番組の魅力が未加入者にうまく伝わらなかった上期の苦戦などにより、想定を下回った

【加入実績 前期・計画対比】

(単位：千件)

	2012年度 実績	2013年度 実績	2013年度 計画	前期比	計画比
新規加入	628	504	540	80.2%	93.3%
解約	545	487	460	89.4%	105.8%
正味加入	84	17	80	20.3%	21.3%
累計正味加入	2,631	2,648	2,711	100.6%	97.7%

2013年度決算 ハイライト②

前期に比べ減収増益に

【収支】

- 有料放送収入は過去最高額を更新、その他収入は前期を下回り減収に
- 前期に比べ大型番組への費用投下等が少なかったため、経常利益は前期と比べ7億23百万円（10.6%）の増益

【連結収支 前期・計画対比】

（単位：百万円）

	2012年度 実績	2013年度 実績	2013年度 計画	前期比	計画比
売上高	70,542	70,274	71,500	99.6%	98.3%
経常利益	6,822	7,545	7,500	110.6%	100.6%
当期純利益	4,294	4,766	4,600	111.0%	103.6%

【配当、自己株式の取得】

- 1株当たり年間配当金は60円
- 2013年12月24日、当社普通株式926,400株（発行済株式総数に対する割合6.42%）を取得

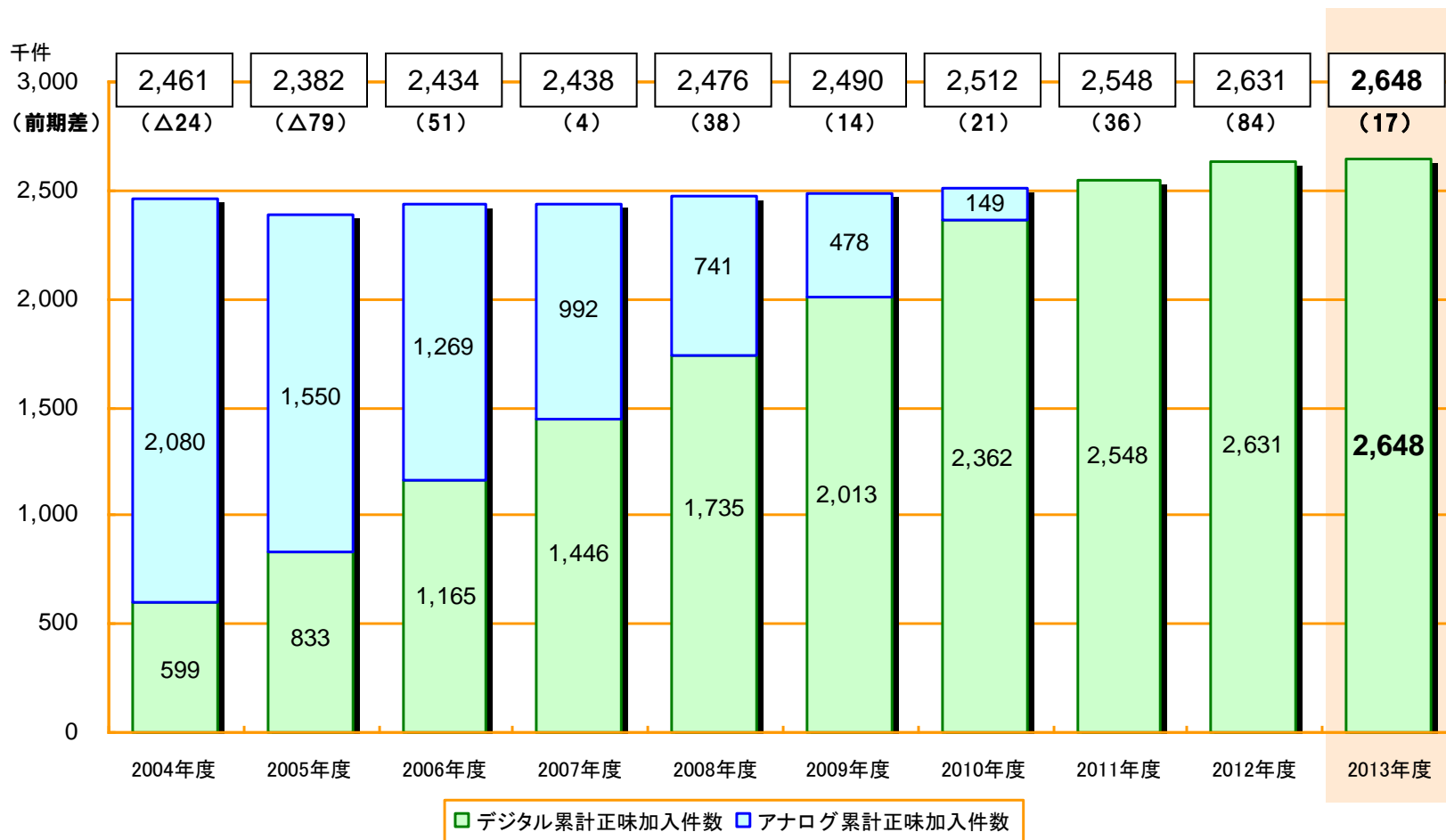
それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

2013年度 加入状況

(単位：千件)

	2012年度	2013年度	前期比較	
			前期差	前期比
新規加入	628	504	△125	80.2%
解約	545	487	△58	89.4%
正味加入	84	17	△67	20.3%
累計正味加入	2,631	2,648	17	100.6%

累計正味加入件数の推移



2013年度 収支状況

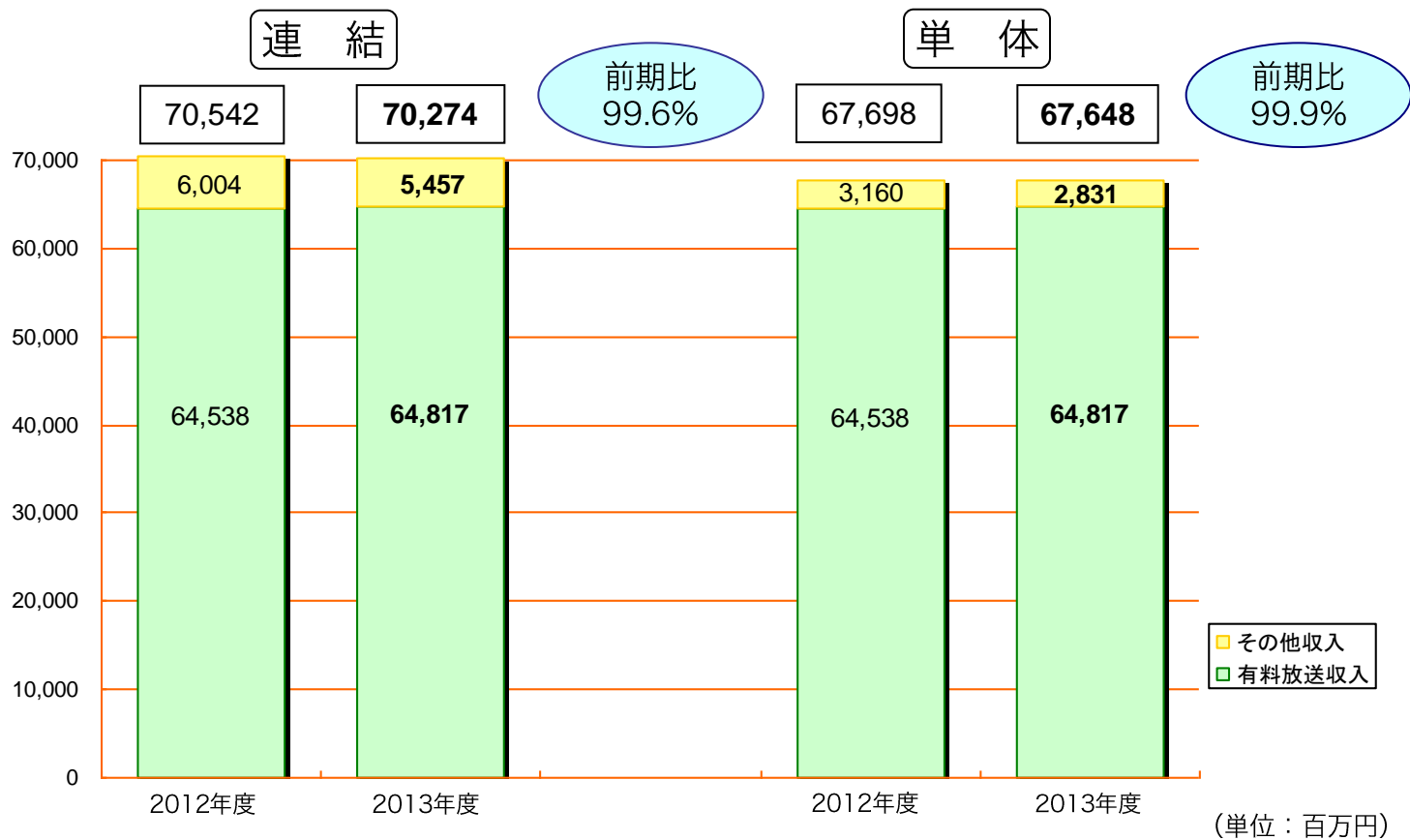
(単位：百万円)

		2012年度		2013年度		前期比較	
		実績	収入比	実績	収入比	前期差	前期比
連 結	売上高	70,542	100.0%	70,274	100.0%	△267	99.6%
	営業利益	6,420	9.1%	7,186	10.2%	765	111.9%
	経常利益	6,822	9.7%	7,545	10.7%	723	110.6%
	当期純利益	4,294	6.1%	4,766	6.8%	472	111.0%
単 体	売上高	67,698	100.0%	67,648	100.0%	△50	99.9%
	営業利益	5,946	8.8%	6,906	10.2%	960	116.2%
	経常利益	6,204	9.2%	7,183	10.6%	979	115.8%
	当期純利益	3,884	5.7%	4,546	6.7%	662	117.1%
年間配当		6,000 円／株		60円／株※		—	100.0%

※ 2013年10月1日付で、普通株式1株を100株の割合で株式分割を行なったため、2013年度の1株当たり配当は、株式分割を考慮した額を記載しております。

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

売上高 前期対比



収入項目	2012年度	2013年度	前期差
有料放送収入	64,538	64,817	279
その他収入	6,004	5,457	△547
計	70,542	70,274	△267

収入項目	2012年度	2013年度	前期差
有料放送収入	64,538	64,817	279
その他収入	3,160	2,831	△329
計	67,698	67,648	△50

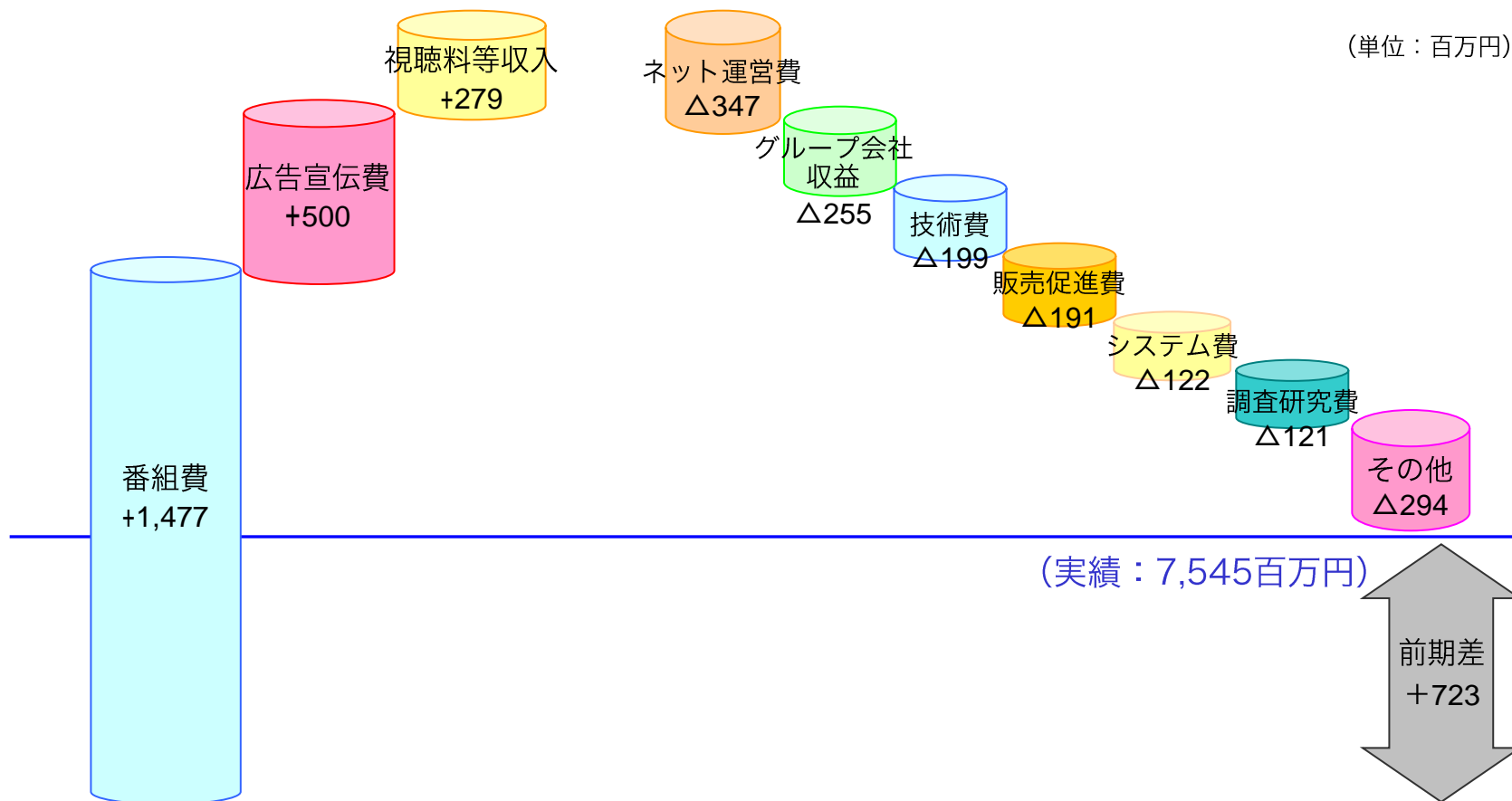
それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

連結経常利益 前期との差異要因

増加要因 (+)

減少要因 (△)

(単位：百万円)



(前期実績：6,822百万円)

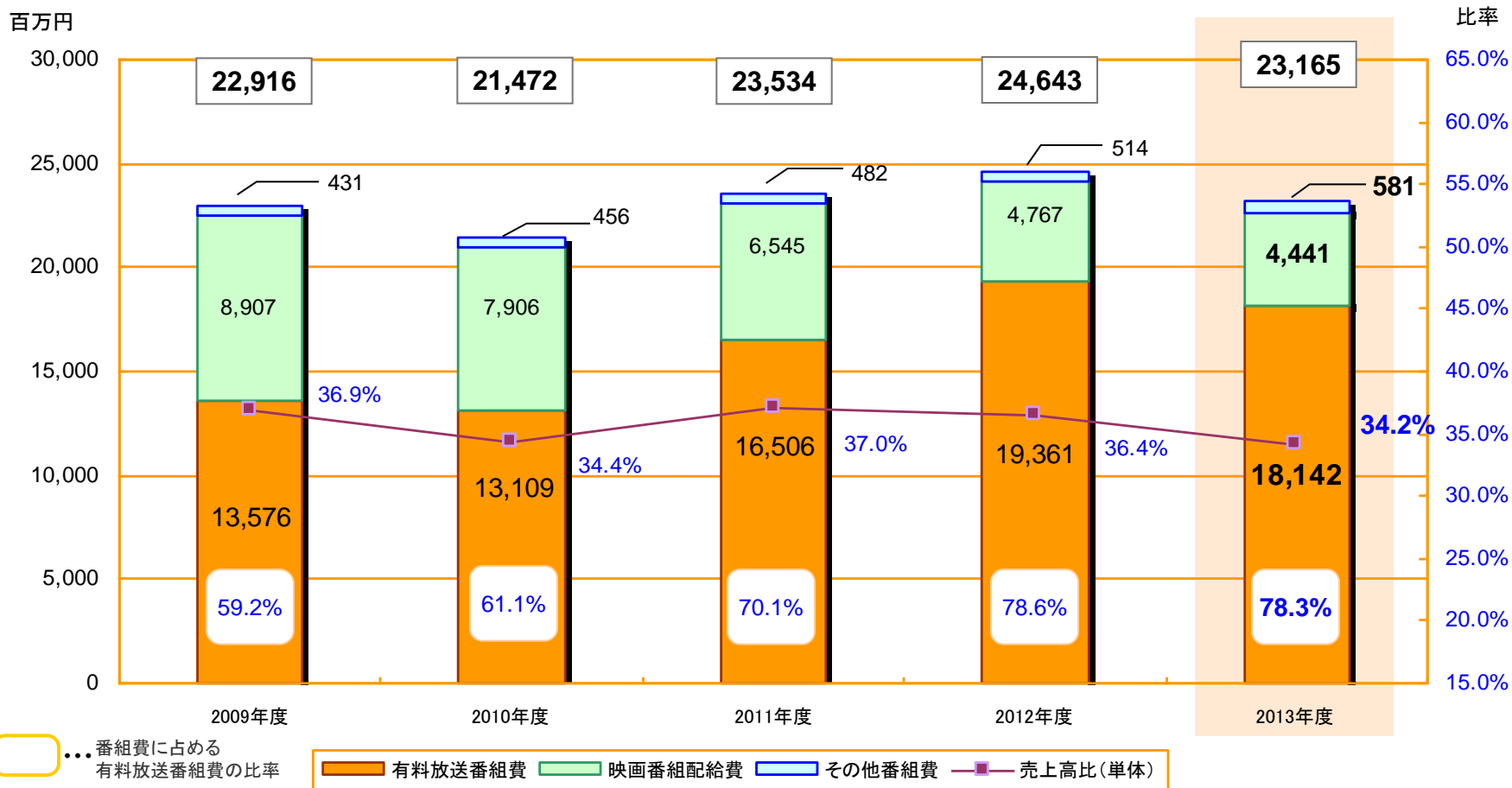
*各要因の数値は前期との差異、“+”が増加要因

*ネット運営費：サイト運営、映像配信サービスにかかる費用等

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

番組費の推移

- 有料放送番組費において、前期は大型番組に費用投下
- 番組タイトル差等により映画番組配給費は減少



*有料放送番組費：オリジナルドラマ、映画（ハリウッドメジャー以外）、スポーツ、音楽など 映画番組配給費：ハリウッドメジャーの映画 その他番組費：データ放送など
*数値はすべて単体

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

主要な連結決算会社の収支状況

WOWOWコミュニケーションズ（テレマーケティング関連業務）

- 既存顧客からの受注減に伴い、外部売上高は減少
- 通信設備の移管費用が一時的に発生

(単位：百万円)

	2012年度		2013年度		前期比較	
	実績	収入比	実績	収入比	前期差	前期比
売上高	6,018	100.0%	6,377	100.0%	359	106.0%
営業利益	466	11.4%	279	4.4%	△187	59.9%
経常利益	473	11.5%	282	4.4%	△190	59.7%
当期純利益	290	6.6%	147	2.3%	△143	50.6%

※WOWOWコミュニケーションズ単体の数値です。

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

Ⅱ. 2014年度事業計画の概要

事業計画達成に向けて

新しい「会員制メディア」に向けて基礎を築く重要な年度

1 編成、コンテンツ開発を機動的に

3チャンネル化以降、初めてとなる構造改革。

に訴求力のあるコンテンツを集約し、お客さまへアプローチ

 は専門性の高いチャンネルに

ドラマ・スポーツ・音楽・映画を中心に「線(シリーズ化)」と「塊(特集化)」を強化するとともに、新しい訴求ジャンルやコンテンツを開発

2 効果・効率的な加入獲得、解約低減施策の推進

プロモーション・広告宣伝手法等の精度を高めることで、ターゲットにあわせた番組情報を効率的に届け、新規加入獲得に繋げる

の利用促進の徹底を図ることで、さらなる解約率の低減を図る

を番組やWeb企画と連携強化

※ WOWOWポイント：放送やWeb企画に参加すると取得できるポイント。豪華イベントや商品の応募に利用できる。

WOWOWプライムに最高峰のコンテンツを集結

WOWOW プライム 出会いにあふれた毎日を。

ドラマ



連続ドラマW
MOZU Season2 ～幻の翼～
6月22日(日)スタート(全5話) [第1話無料放送]



連続ドラマW
トクソウ
5月11日(日)
スタート(全5話)
[第1話無料放送]



脚本家、坂元裕二が贈る禁断のドラマ
連続ドラマW
モザイクジャパン
[R15+指定相当]
5月18日(日)
スタート(全5話)

スポーツ



全仏オープンテニス
5月25日(日)～6月8日(日) 連日生中継
[初日無料放送]

(写真上より)撮影: 写真:AP/ロファウル、ナダル 写真:AFP/ロバウ・ジョコビッチ 写真:Panorama/C/アフロ、セレナ・ウィリアムズ 写真:ロイター/アフロ



ウィンブルドンテニス
6月23日(月)～7月6日(日) 連日生中継 ※29日(日)除く
[初日無料放送]

(写真上より)撮影: 写真:Press Association/アフロ、ロジャー・フェデラー 写真:AFP/アフロ、アンディ・マレー 写真:AFP/アフロ、ノバク・ジョコビッチ 写真:AFP/アフロ、カムイ・コダマ 写真:AFP/アフロ

音楽

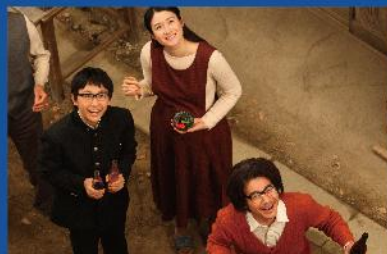


氷室京介
25th Anniversary Special Part 1
6月29日(日)



3カ月連続!
宇多田ヒカル LIVE 5作品一挙放送
6月8日(日) ほか

映画



ALWAYS 三丁目の夕日
シリーズ一挙放送
6月7日(土)

ALWAYS 三丁目の夕日 64、©2012 ALWAYS 三丁目の夕日 64、制作委員会



WOWOW FILMS
『2つの窓』
6月1日(日)

© 2014 "FUTATSUME NO MADO" JFP, CDC, ARTE FC, LM

2014年度 加入計画

(単位：千件)

	2013年度 実績	2014年度 計画	前期比較	
			前期差	前期比
新規加入	504	490	△14	97.3%
解約	487	460	△27	94.5%
正味加入	17	30	13	176.2%
累計正味加入	2,648	2,678	30	101.1%

2014年度 収支計画

(単位：百万円)

		2013年度		2014年度		前期比較	
		実績	収入比	計画	収入比	前期差	前期比
連 結	売上高	70,274	100.0%	71,500	100.0%	1,225	101.7%
	営業利益	7,186	10.2%	7,900	11.0%	713	109.9%
	経常利益	7,545	10.7%	8,000	11.2%	454	106.0%
	当期純利益	4,766	6.8%	5,100	7.1%	333	107.0%
単 体	売上高	67,648	100.0%	68,300	100.0%	651	101.0%
	営業利益	6,906	10.2%	7,600	11.1%	693	110.0%
	経常利益	7,183	10.6%	7,600	11.1%	416	105.8%
	当期純利益	4,546	6.7%	4,800	7.0%	253	105.6%
年間配当		60円/株		60円/株		-	100.0%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

2014年度 投資計画（単体）

（単位：百万円）

	2013年度 実績	2014年度 計画	
設備関連	2,023	3,900	放送設備等
ソフトウェア開発	449	1,400	システム関連（顧客 管理・分析等）
合 計	2,473	5,300	
減価償却費	2,513	2,500	
映画投資	132	150	

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

Ⅲ. 補足資料

加入実績/収支状況/費用の明細/特別損益の内訳

連結セグメント別状況/貸借対照表/連結キャッシュ・フロー計算書

加入実績

(単位：件)

	第1四半期	第2四半期	第2四半期 累計	第3四半期	第3四半期 累計	第4四半期	年度
新規加入件数	95,611	120,621	216,232	138,375	354,607	149,247	503,854
解約件数	145,535	99,909	245,444	104,354	349,798	137,030	486,828
正味加入件数	△49,924	20,712	△29,212	34,021	4,809	12,217	17,026
内) 複数契約※	△10,136	3,808	△6,328	6,091	△237	23,696	23,459
期末累計正味加入件数	2,581,494	2,602,206	2,602,206	2,636,227	2,636,227	2,648,444	2,648,444
内) 複数契約※	371,384	375,192	375,192	381,283	381,283	404,979	404,979

※同一契約者による2つ目と3つ目のデジタル契約に割引制度を適用（月額2,300円の視聴料金を900円に割引。金額は税抜き）

前期（2012年度）加入実績

(単位：件)

	第1四半期	第2四半期	第2四半期 累計	第3四半期	第3四半期 累計	第4四半期	年度
新規加入件数	193,688	104,577	298,265	172,115	470,380	158,054	628,434
解約件数	125,555	170,881	296,436	95,903	392,339	152,239	544,578
正味加入件数	68,133	△66,304	1,829	76,212	78,041	5,815	83,856
内) 複数契約※	7,688	2,613	10,301	11,194	21,495	19,234	40,729
期末累計正味加入件数	2,615,695	2,549,391	2,549,391	2,625,603	2,625,603	2,631,418	2,631,418
内) 複数契約※	348,479	351,092	351,092	362,286	362,286	381,520	381,520

※同一契約者による2つ目と3つ目のデジタル契約に割引制度を適用（月額2,300円の視聴料金を900円に割引。金額は税抜き）

収支状況（連結）

（単位：百万円）

	2012年度		2013年度		
	実績	収入比	実績	収入比	前期比
I 売上高	70,542	100.0%	70,274	100.0%	99.6%
有料放送収入	64,538	91.5%	64,817	92.2%	100.4%
その他収入	6,004	8.5%	5,457	7.8%	90.9%
II 売上原価	37,923	53.8%	37,012	52.7%	97.6%
売上総利益	32,619	46.2%	33,262	47.3%	102.0%
III 販管費及び一般管理費	26,199	37.1%	26,076	37.1%	99.5%
営業利益	6,420	9.1%	7,186	10.2%	111.9%
IV 営業外収益	454	0.6%	461	0.7%	101.6%
受取利息	11	0.0%	13	0.0%	111.3%
持分法による投資利益	365	0.5%	368	0.5%	100.6%
その他	76	0.1%	80	0.1%	104.6%
V 営業外費用	52	0.1%	101	0.1%	195.2%
支払利息	19	0.0%	7	0.0%	40.2%
為替差損	26	0.0%	85	0.1%	316.0%
その他	5	0.0%	8	0.0%	149.8%
経常利益	6,822	9.7%	7,545	10.7%	110.6%
VI 特別損益	△0	△0.0%	186	0.3%	—
税金等調整前当期純利益	6,821	9.7%	7,732	11.0%	113.4%
法人税・法人税等調整額他	2,527	3.6%	2,965	4.2%	117.3%
当期純利益	4,294	6.1%	4,766	6.8%	111.0%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

収支状況（単体）

（単位：百万円）

	2012年度		2013年度		
	実績	収入比	実績	収入比	前期比
I 売上高	67,698	100.0%	67,648	100.0%	99.9%
有料放送収入	64,538	95.3%	64,817	95.8%	100.4%
その他収入	3,160	4.7%	2,831	4.2%	89.6%
II 売上原価	37,800	55.8%	36,543	54.0%	96.7%
売上総利益	29,898	44.2%	31,104	46.0%	104.0%
III 販管費及び一般管理費	23,952	35.4%	24,198	35.8%	101.0%
営業利益	5,946	8.8%	6,906	10.2%	116.2%
IV 営業外収益	310	0.5%	378	0.6%	122.0%
受取利息	9	0.0%	11	0.0%	117.8%
その他	300	0.4%	366	0.5%	122.1%
V 営業外費用	52	0.1%	101	0.2%	195.2%
支払利息	19	0.0%	7	0.0%	40.2%
為替差損	26	0.0%	85	0.1%	316.0%
その他	5	0.0%	8	0.0%	149.8%
経常利益	6,204	9.2%	7,183	10.6%	115.8%
VI 特別損益	0	0.0%	188	0.3%	—
税引前当期純利益	6,204	9.2%	7,372	10.9%	118.8%
法人税・法人税等調整額	2,319	3.4%	2,825	4.2%	121.8%
当期純利益	3,884	5.7%	4,546	6.7%	117.1%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

費用の明細（単体）

（単位：百万円）

	2012年度	2013年度	前期比
①売上原価の主たる内訳			
番組費	24,643	23,165	94.0%
映画番組配給費	4,767	4,441	93.2%
有料放送番組費	19,361	18,142	93.7%
その他番組費	514	581	113.0%
技術費	2,664	2,864	107.5%
プログラムガイド費	2,281	2,359	103.4%
その他	8,210	8,154	99.3%
計	37,800	36,543	96.7%
②販売費及び一般管理費の主たる内訳			
販売促進費	1,412	1,908	135.2%
代理店手数料	306	286	93.4%
月額手数料	4,405	4,337	98.5%
回収手数料	1,433	1,431	99.9%
広告宣伝費	7,015	6,578	93.8%
カスタマーセンター費	2,730	2,784	102.0%
その他	6,648	6,871	103.3%
計	23,952	24,198	101.0%
③減価償却費			
減価償却費	2,579	2,513	97.4%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

特別損益の内訳

(単位：百万円)

	2012年度	2013年度	前期比
(連結)			
特別利益			
固定資産売却益	—	1	—
投資有価証券売却益	30	—	—
子会社清算益	—	203	—
計	30	204	674.6%
特別損失			
固定資産除却損	9	17	180.2%
固定資産除売却損	10	—	—
ゴルフ会員権評価損	9	—	—
ゴルフ会員権売却損	1	—	—
計	30	17	56.7%

	2012年度	2013年度	前期比
(単体)			
特別利益			
固定資産売却益	—	1	—
投資有価証券売却益	30	—	—
子会社清算益	—	203	—
計	30	204	674.6%
特別損失			
固定資産除却損	9	15	169.6%
固定資産除売却損	10	—	—
ゴルフ会員権評価損	9	—	—
ゴルフ会員権売却損	1	—	—
計	30	15	51.0%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

連結セグメント別状況

(単位：百万円)

	売上高			セグメント利益 (営業利益)		
	2012年度	2013年度	前期比	2012年度	2013年度	前期比
放送	67,745	67,648	99.9%	5,975	6,906	115.6%
テレマーケティング	6,018	6,377	106.0%	466	279	59.9%
計	73,763	74,026	100.4%	6,441	7,186	111.6%
調整額(※)	△3,221	△3,751	—	△21	△0	—
連結	70,542	70,274	99.6%	6,420	7,186	111.9%

※売上高の調整額はセグメント間の取引を相殺消去したものであり、セグメント利益の調整額は連結調整によるものです。

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

	2013年3月31日現在		2014年3月31日現在		前期末との比較	
	実績	構成比	実績	構成比	前期末差	前期末比
流動資産	34,260	60.9%	30,092	57.0%	△4,167	87.8%
固定資産	21,967	39.1%	22,704	43.0%	737	103.4%
流動負債	21,094	37.5%	17,006	32.2%	△4,088	80.6%
固定負債	1,547	2.8%	1,587	3.0%	39	102.6%
資本金	5,000	8.9%	5,000	9.5%	—	100.0%
資本剰余金	2,738	4.9%	2,738	5.2%	—	100.0%
利益剰余金	25,149	44.7%	28,842	54.6%	3,693	114.7%
自己株式	—	—	△3,080	△5.8%	△3,080	—
株主資本	32,888	58.5%	33,500	63.5%	612	101.9%
評価・換算差額等	492	0.9%	702	1.3%	210	142.9%
少数株主持分	204	0.4%	—	—	△204	—
純資産	33,584	59.7%	34,203	64.8%	618	101.8%
総資産	56,227	100.0%	52,797	100.0%	△3,429	93.9%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

貸借対照表（単体）

（単位：百万円）

	2013年3月31日現在		2014年3月31日現在		前期末との比較	
	実績	構成比	実績	構成比	前期末差	前期末比
流動資産	29,874	58.8%	26,193	54.9%	△3,681	87.7%
固定資産	20,898	41.2%	21,543	45.1%	644	103.1%
流動負債	20,649	40.7%	16,812	35.2%	△3,837	81.4%
固定負債	1,545	3.0%	1,585	3.3%	39	102.6%
資本金	5,000	9.8%	5,000	10.5%	—	100.0%
資本剰余金	2,738	5.4%	2,738	5.7%	—	100.0%
利益剰余金	20,112	39.6%	23,793	49.8%	3,681	118.3%
自己株式	—	—	△3,080	△6.5%	△3,080	—
株主資本	27,850	54.9%	28,451	59.6%	601	102.2%
評価・換算差額等	727	1.4%	887	1.9%	159	122.0%
純資産	28,577	56.3%	29,338	61.5%	761	102.7%
総資産	50,773	100.0%	47,736	100.0%	△3,036	94.0%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2012年度	2013年度	前期差
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	6,821	7,732	910
減価償却費、引当金、退職給付	2,891	2,947	55
売上債権の増減額 (△：増加)	△815	88	903
たな卸資産の増減額 (△：増加)	△1,259	1,216	2,476
仕入債務の増減額 (△：減少)	943	△2,194	△3,138
その他	△182	△1,456	△1,273
小計	8,398	8,333	△65
法人税等の支払額	△1,355	△2,788	△1,433
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,043	5,544	△1,498
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の預入による収支 (△：増加)	△1,233	31	1,265
有形固定資産の増減による収支 (△：増加)	△886	△2,146	△1,260
無形固定資産の増減による収支 (△：増加)	△602	△414	188
有価証券等の増減による収支 (△：増加)	50	△425	△475
その他	7	△164	△171
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,665	△3,118	△453
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
長期借入金の増減額 (△：減少)	1,500	△1,500	△3,000
配当金の支払額	△576	△865	△288
自己株式の取得による支出	—	△3,080	△3,080
その他	△10	△6	3
財務活動によるキャッシュ・フロー	913	△5,452	△6,365
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	42	81	38
V 現金及び現金同等物増減額	5,332	△2,945	△8,278
VI 現金及び現金同等物期首残高	8,191	13,524	5,332
VII 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	—	△386	△386
VIII 現金及び現金同等物期末残高	13,524	10,192	△3,331

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

本資料における注記事項

当資料に記載の業績予想は、現在入手している情報による判断及び仮定に基づいた発行日現在の見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。

実際の業績は、様々な要素によりこれら業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

実際の業績に影響を与え得る要素には、当社及び当社グループ会社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向などが含まれております。

ただし、業績に影響を与え得る要素はこれらに限定されるものではありません。

株式会社WOWOW

本資料に関するお問合せ

(マスコミ関係) 広報部 TEL 03 (4330) 8080
(IR関係) IR経理部 TEL 03 (4330) 8089