

# DATA BOOK

2020年3月期  
For the Year Ended March 31, 2020

東京証券取引所 市場第一部 証券コード：4839  
Tokyo Stock Exchange, First Section (Stock code number: 4839)

株式会社WOWOW

WOWOW INC.

WOWOW



## 目次 CONTENTS

1. 連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights	1
2. 加入実績 Number of Subscriptions	2
3. 連結財務諸表 Consolidated Financial Statements	6
(1) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	6
(2) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	7
(3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	8
4. 単体財務諸表 Non-consolidated Financial Statements	9
(1) 貸借対照表 Non-consolidated Balance Sheets	9
(2) 損益計算書 Non-consolidated Statements of Income	10
5. 費用の明細（単体） Expenditure Breakdown (Non-consolidated)	11
(1) 売上原価の主たる内訳 CoGS Items	11
(2) 販管費及び一般管理費の主たる内訳 SG&A Items	12

注：     ・ 金額は、指標等を除き、百万円単位の切り捨てで表示しています。

          ・ WOWOW DATA BOOK は、法令又は金融商品取引所の規則等で義務付けられている開示書類ではありません。誤りがないよう最新の注意を払っておりますが、内容の正確性及び完全性について保証するものではありません。

Note:    ・ Amounts, excluding those in indices, are expressed rounded down to millions of yen.

          ・ WOWOW DATA BOOK is not a disclosure document required by law or regulations of financial instrument exchanges. Careful attention was given to ensure there are no errors. However, this is not a guarantee of the accuracy or integrity of content. Please refer to the Securities Report for the audited financial statements and financial figures. The Securities Report can be accessed on the Company's website: [http://www.wowow.co.jp/co\\_info/index.php/4/4/0000](http://www.wowow.co.jp/co_info/index.php/4/4/0000)

# 1. 連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

(単位：百万円/millions of yen)

		2016年3月期 FY2015 2015/4~2016/3	2017年3月期 FY2016 2016/4~2017/3	2018年3月期 FY2017 2017/4~2018/3	2019年3月期 FY2018 2018/4~2019/3	2020年3月期 FY2019 2019/4~2020/3
売上高	Revenue	75,296	78,253	81,574	82,623	82,450
有料放送収入	Broadcasting	69,401	69,955	69,660	70,692	70,173
その他収入	Others	5,895	8,298	11,914	11,931	12,277
営業利益	Operating Income	9,080	10,141	9,875	6,779	8,489
経常利益	Ordinary Income	9,516	10,282	10,698	7,531	9,225
親会社株主に帰属する 当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	6,707	6,800	7,360	5,182	5,072
総資産	Total Assets	63,452	81,461	87,083	92,555	90,024
純資産	Net Assets	44,646	49,731	54,994	58,030	60,555
減価償却費	Depreciation Expense	3,185	3,510	3,045	2,713	2,725
売上高営業利益率 (%)	Operating Income/Revenue (%)	12.1%	13.0%	12.1%	8.2%	10.3%
売上高経常利益率 (%)	Ordinary Income/Revenue (%)	12.6%	13.1%	13.1%	9.1%	11.2%
1株当たり当期純利益 (円)	Net Income per Share (yen)	248.52	251.94	272.70	192.02	187.92
1株当たり純資産額 (円)	Net Assets per Share (yen)	1,654.10	1,842.49	2,037.52	2,150.01	2,243.54
1株当たり配当金 (円)	Dividends per Share (yen)	70.00	80.00	80.00	80.00	80.00
配当性向 (%)	Dividend Payout Ratio (%)	28.2%	31.8%	29.3%	41.7%	42.6%
自己資本比率 (%)	Equity Ratio (%)	70.4%	61.0%	63.2%	62.7%	67.3%
自己資本利益率 (ROE) (%)	Return On Equity (%)	15.8%	14.4%	14.1%	9.2%	8.6%
従業員数	Number of Employees	419	435	509	538	573
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	5,331	12,202	9,421	5,017	9,982
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-2,669	-2,543	-7,238	-2,856	-3,580
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	-1,696	-2,020	-2,343	-2,236	-2,198
現金及び現金同等物期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	16,526	24,157	23,991	24,129	28,288

## 2. 加入実績 Number of Subscriptions

(単位：件)

			4月-6月 Apr-Jun	7月-9月 Jul-Sep	10月-12月 Oct-Dec	1月-3月 Jan-Mar	年度 FY
1991年度 FY1991	新規加入件数	Gross new Subscriptions	209,174	102,653	163,883	108,638	584,348
	解約件数	Cancellations	1,347	4,024	4,627	9,652	19,650
	正味加入件数	Net new Subscriptions	207,827	98,629	159,256	98,986	564,698
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	415,580	514,209	673,465	772,451	772,451
1992年度 FY1992	新規加入件数	Gross new Subscriptions	109,014	138,413	151,511	74,530	473,468
	解約件数	Cancellations	5,310	6,021	5,981	9,101	26,413
	正味加入件数	Net new Subscriptions	103,704	132,392	145,530	65,429	447,055
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	876,155	1,008,547	1,154,077	1,219,506	1,219,506
1993年度 FY1993	新規加入件数	Gross new Subscriptions	63,038	86,716	91,774	82,375	323,903
	解約件数	Cancellations	13,180	10,849	11,280	15,307	50,616
	正味加入件数	Net new Subscriptions	49,858	75,867	80,494	67,068	273,287
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	1,269,364	1,345,231	1,425,725	1,492,793	1,492,793
1994年度 FY1994	新規加入件数	Gross new Subscriptions	67,034	78,323	96,752	82,046	324,155
	解約件数	Cancellations	16,590	17,044	17,022	19,432	70,088
	正味加入件数	Net new Subscriptions	50,444	61,279	79,730	62,614	254,067
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	1,543,237	1,604,516	1,684,246	1,746,860	1,746,860
1995年度 FY1995	新規加入件数	Gross new Subscriptions	80,667	99,336	114,608	101,660	396,271
	解約件数	Cancellations	23,929	19,722	20,323	24,523	88,497
	正味加入件数	Net new Subscriptions	56,738	79,614	94,285	77,137	307,774
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	1,803,598	1,883,212	1,977,497	2,054,634	2,054,634
1996年度 FY1996	新規加入件数	Gross new Subscriptions	106,667	96,706	80,458	68,941	352,772
	解約件数	Cancellations	28,773	26,979	33,495	40,477	129,724
	正味加入件数	Net new Subscriptions	77,894	69,727	46,963	28,464	223,048
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,132,528	2,202,255	2,249,218	2,277,682	2,277,682
1997年度 FY1997	新規加入件数	Gross new Subscriptions	57,858	69,867	85,659	86,907	300,291
	解約件数	Cancellations	46,936	41,203	40,746	48,285	177,170
	正味加入件数	Net new Subscriptions	10,922	28,664	44,913	38,622	123,121
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,288,604	2,317,268	2,362,181	2,400,803	2,400,803
1998年度 FY1998	新規加入件数	Gross new Subscriptions	71,289	91,107	110,805	78,962	352,163
	解約件数	Cancellations	58,894	49,729	52,468	57,745	218,836
	正味加入件数	Net new Subscriptions	12,395	41,378	58,337	21,217	133,327
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,413,198	2,454,576	2,512,913	2,534,130	2,534,130
1999年度 FY1999	新規加入件数	Gross new Subscriptions	54,132	79,298	79,189	55,775	268,394
	解約件数	Cancellations	64,224	68,790	75,452	92,065	300,531
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-10,092	10,508	3,737	-36,290	-32,137
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,524,038	2,534,546	2,538,283	2,501,993	2,501,993

## 2. 加入実績 Number of Subscriptions

(単位：件)

			4月-6月 Apr-Jun	7月-9月 Jul-Sep	10月-12月 Oct-Dec	1月-3月 Jan-Mar	年度 FY
2000年度 FY2000	新規加入件数	Gross new Subscriptions	87,816	106,703	122,160	133,376	450,055
	解約件数	Cancellations	83,935	67,786	63,846	85,162	300,729
	正味加入件数	Net new Subscriptions	3,881	38,917	58,314	48,214	149,326
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,505,874	2,544,791	2,603,105	2,651,319	2,651,319
2001年度 FY2001	新規加入件数	Gross new Subscriptions	104,392	111,755	107,233	70,510	393,890
	解約件数	Cancellations	94,544	92,670	89,259	101,322	377,795
	正味加入件数	Net new Subscriptions	9,848	19,085	17,974	-30,812	16,095
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,661,167	2,680,252	2,698,226	2,667,414	2,667,414
2002年度 FY2002	新規加入件数	Gross new Subscriptions	45,888	53,519	60,367	62,937	222,711
	解約件数	Cancellations	124,303	90,545	79,894	96,859	391,601
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-78,415	-37,026	-19,527	-33,922	-168,890
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,588,999	2,551,973	2,532,446	2,498,524	2,498,524
2003年度 FY2003	新規加入件数	Gross new Subscriptions	85,378	77,010	82,805	66,482	311,675
	解約件数	Cancellations	84,470	80,602	72,197	88,249	325,518
	正味加入件数	Net new Subscriptions	908	-3,592	10,608	-21,767	-13,843
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,499,432	2,495,840	2,506,448	2,484,681	2,484,681
2004年度 FY2004	新規加入件数	Gross new Subscriptions	113,082	79,718	62,569	65,204	320,573
	解約件数	Cancellations	84,468	82,437	81,144	96,055	344,104
	正味加入件数	Net new Subscriptions	28,614	-2,719	-18,575	-30,851	-23,531
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,513,295	2,510,576	2,492,001	2,461,150	2,461,150
2005年度 FY2005	新規加入件数	Gross new Subscriptions	66,350	69,027	72,971	77,335	285,683
	解約件数	Cancellations	96,358	83,511	85,580	99,041	364,490
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-30,008	-14,484	-12,609	-21,706	-78,807
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,431,142	2,416,658	2,404,049	2,382,343	2,382,343
2006年度 FY2006	新規加入件数	Gross new Subscriptions	83,932	118,429	195,457	161,051	558,869
	解約件数	Cancellations	101,100	94,925	129,390	182,212	507,627
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-17,168	23,504	66,067	-21,161	51,242
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,365,175	2,388,679	2,454,746	2,433,585	2,433,585
2007年度 FY2007	新規加入件数	Gross new Subscriptions	96,902	128,739	176,217	157,914	559,772
	解約件数	Cancellations	147,416	123,272	117,093	167,812	555,593
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-50,514	5,467	59,124	-9,898	4,179
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,383,071	2,388,538	2,447,662	2,437,764	2,437,764

## 2. 加入実績 Number of Subscriptions

(単位：件)

			4月-6月 Apr-Jun	7月-9月 Jul-Sep	10月-12月 Oct-Dec	1月-3月 Jan-Mar	年度 FY
2008年度 FY2008	新規加入件数	Gross new Subscriptions	180,148	168,531	160,984	154,639	664,302
	解約件数	Cancellations	151,972	150,043	143,822	180,252	626,089
	正味加入件数	Net new Subscriptions	28,176	18,488	17,162	-25,613	38,213
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,465,940	2,484,428	2,501,590	2,475,977	2,475,977
	複数契約*	Multi-subscriptions*	77,010	92,290	108,624	124,313	124,313
2009年度 FY2009	新規加入件数	Gross new Subscriptions	177,129	169,137	223,037	184,778	754,081
	解約件数	Cancellations	184,580	179,677	157,513	217,822	739,592
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-7,451	-10,540	65,524	-33,044	14,489
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,468,526	2,457,986	2,523,510	2,490,466	2,490,466
	複数契約*	Multi-subscriptions*	139,997	149,201	179,615	213,737	213,737
2010年度 FY2010	新規加入件数	Gross new Subscriptions	173,117	196,678	254,922	198,574	823,291
	解約件数	Cancellations	195,541	181,758	186,090	238,667	802,056
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-22,424	14,920	68,832	-40,093	21,235
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,468,042	2,482,962	2,551,794	2,511,701	2,511,701
	複数契約*	Multi-subscriptions*	215,138	241,153	271,556	286,067	286,067
2011年度 FY2011	新規加入件数	Gross new Subscriptions	121,728	180,537	246,041	150,908	699,214
	解約件数	Cancellations	260,873	119,790	123,220	159,470	663,353
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-139,145	60,747	122,821	-8,562	35,861
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,372,556	2,433,303	2,556,124	2,547,562	2,547,562
	複数契約*	Multi-subscriptions*	286,726	297,622	330,767	340,791	340,791
2012年度 FY2012	新規加入件数	Gross new Subscriptions	193,688	104,577	172,115	158,054	628,434
	解約件数	Cancellations	125,555	170,881	95,903	152,239	544,578
	正味加入件数	Net new Subscriptions	68,133	-66,304	76,212	5,815	83,856
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,615,695	2,549,391	2,625,603	2,631,418	2,631,418
	複数契約*	Multi-subscriptions*	348,479	351,092	362,286	381,520	381,520
2013年度 FY2013	新規加入件数	Gross new Subscriptions	95,611	120,621	138,375	149,247	503,854
	解約件数	Cancellations	145,535	99,909	104,354	137,030	486,828
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-49,924	20,712	34,021	12,217	17,026
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,581,494	2,602,206	2,636,227	2,648,444	2,648,444
	複数契約*	Multi-subscriptions*	371,384	375,192	381,283	404,979	404,979
2014年度 FY2014	新規加入件数	Gross new Subscriptions	145,547	234,780	158,248	145,946	684,521
	解約件数	Cancellations	150,367	115,359	146,118	164,791	576,635
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-4,820	119,421	12,130	-18,845	107,886
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,643,624	2,763,045	2,775,175	2,756,330	2,756,330
	複数契約*	Multi-subscriptions*	398,589	404,047	409,285	410,184	410,184

## 2. 加入実績 Number of Subscriptions

(単位：件)

			4月-6月 Apr-Jun	7月-9月 Jul-Sep	10月-12月 Oct-Dec	1月-3月 Jan-Mar	年度 FY
2015年度 FY2015	新規加入件数	Gross new Subscriptions	175,893	139,235	154,054	120,549	589,731
	解約件数	Cancellations	133,576	134,526	119,340	153,945	541,387
	正味加入件数	Net new Subscriptions	42,317	4,709	34,714	-33,396	48,344
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,798,647	2,803,356	2,838,070	2,804,674	2,804,674
	複数契約*	Multi-subscriptions*	414,638	417,008	421,608	417,873	417,873
2016年度 FY2016	新規加入件数	Gross new Subscriptions	175,054	137,608	126,813	138,718	578,193
	解約件数	Cancellations	126,643	149,167	125,397	158,475	559,682
	正味加入件数	Net new Subscriptions	48,411	-11,559	1,416	-19,757	18,511
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,853,085	2,841,526	2,842,942	2,823,185	2,823,185
	複数契約*	Multi-subscriptions*	419,842	421,221	422,675	420,664	420,664
2017年度 FY2017	新規加入件数	Gross new Subscriptions	103,550	138,895	176,758	171,446	590,649
	解約件数	Cancellations	124,455	122,129	137,781	153,067	537,432
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-20,905	16,766	38,977	18,379	53,217
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,802,280	2,819,046	2,858,023	2,876,402	2,876,402
	複数契約 <sup>1</sup>	Multi-subscriptions*	419,594	420,021	419,240	417,440	417,440
	宿泊施設契約 <sup>2</sup>	Net new Subscriptions	12,729	13,193	59,292	60,652	60,652
2018年度 FY2018	新規加入件数	Gross new Subscriptions	151,551	195,416	142,245	170,979	660,191
	解約件数	Cancellations	147,740	142,012	174,764	170,584	635,100
	正味加入件数	Net new Subscriptions	3,811	53,404	-32,519	395	25,091
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,880,213	2,933,617	2,901,098	2,901,493	2,901,493
	複数契約 <sup>1</sup>	Multi-subscriptions*	415,911	417,891	416,644	415,289	415,289
	宿泊施設契約 <sup>2</sup>	Net new Subscriptions	60,648	61,512	62,652	64,180	64,180
2019年度 FY2019	新規加入件数	Gross new Subscriptions	148,201	133,757	119,945	162,012	563,915
	解約件数	Cancellations	159,986	142,904	143,744	164,008	610,642
	正味加入件数	Net new Subscriptions	-11,785	-9,147	-23,799	-1,996	-46,727
	累計正味加入件数	Number of net Cumulative Subscriptions	2,889,708	2,880,561	2,856,762	2,854,766	2,854,766
	複数契約 <sup>1</sup>	Multi-subscriptions*	413,403	412,957	410,979	409,910	409,910
	宿泊施設契約 <sup>2</sup>	Net new Subscriptions	65,998	67,897	68,624	70,358	70,358

\*<sup>1</sup>同一契約者による2つ目と3つ目のデジタル契約に割引制度を適用

\*<sup>1</sup> Existing subscribers are granted for two more additional subscriptions for discounted price.

(JPY900/month, the first subscription fee is JPY2,300/month, pretax). Figures are included in Net Additions and Quarter-end subscribers.

\*<sup>2</sup> 宿泊施設の客室で視聴するための宿泊施設事業者との個別契約

\*<sup>2</sup> Agreements with hotels and other accommodations for viewing in guest rooms.

3. 連結財務諸表 Consolidated Financial Statements  
 (1) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円/millions of yen)

		2016年3月期 FY2015 As of March 31, 2016	2017年3月期 FY2016 As of March 31, 2017	2018年3月期 FY2017 As of March 31, 2018	2019年3月期 FY2018 As of March 31, 2019	2020年3月期 FY2019 As of March 31, 2020
資産の部	Assets					
流動資産	Current Assets	39,315	57,747	56,761	61,488	60,045
固定資産	Non-current Assets	24,137	23,714	30,321	31,066	29,979
有形固定資産	Property, Plant and Equipment	8,164	6,488	7,180	8,179	8,220
無形固定資産	Intangible Assets	7,229	7,212	9,927	9,632	9,864
投資その他の資産	Investments and Other Assets	8,742	10,013	13,213	13,254	11,894
資産合計	Total Assets	63,452	81,461	87,083	92,555	90,024
負債の部	Liabilities					
流動負債	Current Liabilities	17,032	29,947	29,231	31,611	26,617
固定負債	Non-current Liabilities	1,773	1,782	2,857	2,912	2,850
負債合計	Total Liabilities	18,806	31,730	32,088	34,524	29,468
純資産の部	Net Assets					
株主資本	Shareholders' Equity	44,287	49,197	54,398	57,421	60,334
資本金	Capital Stock	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
資本剰余金	Capital Surplus	2,738	2,738	2,738	2,738	2,738
利益剰余金	Retained Earnings	39,629	44,540	49,741	52,765	55,678
自己株式	Treasury Shares	-3,081	-3,081	-3,081	-3,081	-3,081
その他の包括利益累計額	Accumulated Other Comprehensive Income	359	533	596	609	220
その他の有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available-for-sale Securities	508	611	816	552	163
繰延ヘッジ損益	Deferred Gains or Losses on Hedges	-149	-78	-219	57	57
退職給付に係る調整額	Adjustments for Retirement Benefits	-	-	-	-0	-0
純資産合計	Total Net Assets	44,646	49,731	54,994	58,030	60,555
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	63,452	81,461	87,083	92,555	90,024



3. 連結財務諸表 Consolidated Financial Statements  
 (2) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/millions of yen)

		2016年3月期 FY2015 Year Ended March 31, 2016	2017年3月期 FY2016 Year Ended March 31, 2017	2018年3月期 FY2017 Year Ended March 31, 2018	2019年3月期 FY2018 Year Ended March 31, 2019	2020年3月期 FY2019 Year Ended March 31, 2020
売上高	Revenue	75,296	78,253	81,574	82,623	82,450
有料放送収入	Broadcasting	69,401	69,955	69,660	70,692	70,173
その他収入	Others	5,895	8,298	11,914	11,931	12,277
売上原価	CoGS	40,811	42,491	45,224	49,616	46,803
売上総利益	Gross Profit	34,484	35,762	36,350	33,006	35,647
販売費及び一般管理費	SG&A	25,404	25,620	26,474	26,227	27,158
営業利益	Operating Income	9,080	10,141	9,875	6,779	8,489
営業外収益	Non-operating Income	443	439	823	755	746
営業外費用	Non-operating Expenses	7	298	0	3	9
経常利益	Ordinary Income	9,516	10,282	10,698	7,531	9,225
特別利益	Extraordinary Income	–	0	2	0	0
特別損失	Extraordinary Losses	47	521	71	64	1,229
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes and Minority Interests	9,469	9,761	10,630	7,467	7,996
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes - Current	3,184	2,923	3,520	2,601	2,844
法人税等調整額	Income Taxes - Deferred	-423	37	-250	-316	79
親会社株主に帰属する 当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	6,707	6,800	7,360	5,182	5,072

### 3. 連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

#### (3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(単位：百万円/millions of yen)

		2016年3月期 FY2015 Year Ended March 31, 2016	2017年3月期 FY2016 Year Ended March 31, 2017	2018年3月期 FY2017 Year Ended March 31, 2018	2019年3月期 FY2018 Year Ended March 31, 2019	2020年3月期 FY2019 Year Ended March 31, 2020
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	5,331	12,202	9,421	5,017	9,982
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-2,669	-2,543	-7,238	-2,856	-3,580
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	-1,696	-2,020	-2,343	-2,236	-2,198
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	10	-8	-5	213	-45
現金及び現金同等物の増加（減少）額	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	975	7,630	-165	137	4,159
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	15,521	16,526	24,157	23,991	24,129
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents Resulting from Change of Scope of Consolidation	29	—	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	16,526	24,157	23,991	24,129	28,288

4. 単体財務諸表 Non-consolidated Financial Statements  
 (1) 貸借対照表 Non-consolidated Balance Sheets

(単位：百万円/millions of yen)

		2016年3月期 FY2015 As of March 31, 2016	2017年3月期 FY2016 As of March 31, 2017	2018年3月期 FY2017 As of March 31, 2018	2019年3月期 FY2018 As of March 31, 2019	2020年3月期 FY2019 As of March 31, 2020
資産の部	Assets					
流動資産	Current Assets	34,439	53,180	50,513	54,779	53,090
固定資産	Non-current Assets	22,780	21,957	28,239	29,160	27,928
有形固定資産	Property, Plant and Equipment	7,865	6,054	6,757	7,811	7,890
無形固定資産	Intangible Assets	7,113	7,091	7,078	6,973	7,365
投資その他の資産	Investments and Other Assets	7,801	8,811	14,403	14,375	12,671
資産合計	Total Assets	57,220	75,137	78,753	83,940	81,019
負債の部	Liabilities					
流動負債	Current Liabilities	16,242	29,450	27,895	30,246	25,316
固定負債	Non-current Liabilities	1,771	1,780	2,056	2,233	2,173
負債合計	Total Liabilities	18,014	31,231	29,952	32,479	27,490
純資産の部	Net Assets					
株主資本	Shareholders' Equity	38,634	43,208	48,073	50,797	53,252
資本金	Capital Stock	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
資本剰余金	Capital Surplus	2,738	2,738	2,738	2,738	2,738
利益剰余金	Retained Earnings	33,976	38,551	43,417	46,141	48,595
自己株式	Treasury Shares	-3,081	-3,081	-3,081	-3,081	-3,081
評価・換算差額等	Valuation and Translation	571	697	726	662	277
その他有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available-for-sale Securities	508	611	816	552	163
繰延ヘッジ損益	Deferred Gains or Losses on Hedges	63	85	-90	109	113
純資産合計	Total Net Assets	39,205	43,905	48,800	51,460	53,529
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	57,220	75,137	78,753	83,940	81,019

4. 単体財務諸表 Non-consolidated Financial Statements  
 (2) 損益計算書 Non-consolidated Statements of Income

(単位：百万円/millions of yen)

		2016年3月期 FY2015	2017年3月期 FY2016	2018年3月期 FY2017	2019年3月期 FY2018	2020年3月期 FY2019
		Year Ended March 31, 2016	Year Ended March 31, 2017	Year Ended March 31, 2018	Year Ended March 31, 2019	Year Ended March 31, 2020
売上高	Revenue	72,079	72,878	72,202	72,951	72,489
有料放送収入	Broadcasting	69,401	69,955	69,723	70,692	70,173
その他収入	Others	2,678	2,922	2,479	2,259	2,316
売上原価	CoGS	40,398	40,628	40,062	43,641	40,329
売上総利益	Gross Profit	31,681	32,249	32,140	29,310	32,160
販売費及び一般管理費	SG&A	23,200	22,325	22,551	23,072	24,227
営業利益	Operating Income	8,480	9,924	9,588	6,237	7,932
営業外収益	Non-operating Income	468	254	618	813	656
営業外費用	Non-operating Expenses	7	298	0	3	8
経常利益	Ordinary Income	8,940	9,879	10,205	7,048	8,580
特別利益	Extraordinary Income	-	0	-	0	0
特別損失	Extraordinary Losses	34	510	35	48	1,222
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	8,905	9,369	10,170	7,000	7,357
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes - Current	2,979	2,881	3,327	2,410	2,644
法人税等調整額	Income Taxes - Deferred	-424	23	-182	-292	100
当期純利益	Net Income	6,350	6,463	7,025	4,883	4,613

## 5. 費用の明細 (単体) Expenditure Breakdown (Non-consolidated)

### (1) 売上原価の主たる内訳 CoGS Items

(単位：百万円/millions of yen)

		2016年3月期 FY2015	2017年3月期 FY2016	2018年3月期 FY2017	2019年3月期 FY2018	2020年3月期 FY2019
		Year Ended March 31, 2016	Year Ended March 31, 2017	Year Ended March 31, 2018	Year Ended March 31, 2019	Year Ended March 31, 2020
番組費	Program Cost	26,831	26,948	26,822	29,232	27,004
映画番組配給費 <sup>*1</sup>	Motion Picture Program Distribution Cost <sup>*1</sup>	5,493	5,421	5,314	5,500	5,113
有料放送番組費 <sup>*2</sup>	Program Production Cost <sup>*2</sup>	20,733	20,841	20,841	22,943	21,275
その他番組費 <sup>*3</sup>	Other <sup>*3</sup>	604	685	666	788	615
技術費	Broadcasting Technology Cost	2,608	2,730	2,752	2,867	2,852
プログラムガイド費	Expenses for Programming Guide	2,465	2,468	2,443	2,613	2,643
その他	Other	8,492	8,481	8,044	8,927	7,829
計	Total	40,398	40,628	40,062	43,641	40,329

\*1 映画番組配給費：ハリウッドメジャーの映画

Motion Picture Program Distribution Cost: Movies produced by US major studios

\*2 有料放送番組費：オリジナルドラマ、映画（ハリウッドメジャー以外）、スポーツ、音楽など

Program Production Cost: Original dramas, movies (except movies produced by US major studios), sports, music, etc.

\*3 その他番組費：データ放送など

Other: production cost for data broadcasting

## 5. 費用の明細 (単体) Expenditure Breakdown (Non-consolidated)

### (2) 販売管理費及び一般管理費の主たる内訳 SG&A Items

(単位：百万円/millions of yen)

		2016年3月期 FY2015 Year Ended March 31, 2016	2017年3月期 FY2016 Year Ended March 31, 2017	2018年3月期 FY2017 Year Ended March 31, 2018	2019年3月期 FY2018 Year Ended March 31, 2019	2020年3月期 FY2019 Year Ended March 31, 2020
販売促進費	Merchandising Expense	1,486	1,246	1,077	1,000	868
代理店手数料	Incentives Paid	329	274	272	320	355
月額手数料	Retention Commission Paid	4,838	4,933	4,992	5,136	5,184
回収手数料	Credit Collection Agency Fee Paid	1,506	1,500	1,475	1,477	1,466
広告宣伝費	Advertisement Expenses	4,962	4,113	5,040	5,234	5,450
カスタマーセンター費	Customer Center Expenses	2,627	2,364	2,094	2,127	2,001
その他	Others	7,449	7,893	7,599	7,776	8,901
計	Total	23,200	22,325	22,551	23,072	24,227