

株主・投資家の皆様とのコミュニケーション誌

# WOWOW LETTER

第26期 決算報告 2009年4月1日～2010年3月31日

財務編

## Focus

- トップインタビュー ..... P1-2
- 2014年度までの中期経営計画の概要 ..... P4

特集編 は裏面表紙からご覧ください。

これからのテレビ



証券コード 4839

# FOCUS

## ■ トップインタビュー



わざき のぶや  
**和崎 信哉**

●プロフィール

1944(昭和19)年生。京都大学教育学部卒業。  
1968年NHK入局。ディレクターとして「NHK特集 シルクロード」などを担当。編成局チーフ・プロデューサー、衛星放送局長、デジタル放送推進局長、理事などを歴任。2005年、(社)地上デジタル放送推進協会専務理事を経て、2006年WOWOW会長。2007年6月社長に就任。

## “WOWOWは新たなハイビジョン・3チャンネル



### 2011年7月「放送の完全デジタル化」に向けた状況を教えてください



2011年7月24日にアナログ放送が停波しますが、この年の10月から当社は念願のハイビジョン・3チャンネルでの放送を開始します。これを当社の“第二の創業”と位置づけ、2010年度はその土台固めをする年とし、さまざまな経営課題に取り組んでいます。

放送の完全デジタル化に向け、「アナログ加入者の早期デジタル移行」は最重点項目の1つです。2009年度末には、デジタル累計正味加入件数が200万件を超える、2008年度末に70.1%だったデジタル比率が80.8%へと上昇しました。BSアンテナを立てて直接WOWOWをご覧いただいているお客様については、2010年度中にはほぼ完全にデジタル契約に移行していただく計画です。2010年3月末ではまだ50万弱のアナログ加入者がいらっしゃいますが、このアナログ契約の方は当社にとって永くご契約いただいている、いわば古くからのWOWOWファンのお客様です。デジタル放送の魅力や移行特典を訴求して、デジタル契約への移行をおすすめしていきます。

また、継続的な番組の強化も重要な取り組みです。オリジナルコンテンツでは、連続ドラマWや、ノンフィクションWをはじめとするドキュメンタリー番組などを放送しました。また、「007」シリーズ全22作品の一挙放送など、選りすぐりの番組を放送することにも注力しました。さらに、開局以来の最大のオリジナルイベント「WOW FES!」を2009年10月に渋谷エリアで開催し、松任谷由実のライブ映像の3D上映など新しい試みにも取り組みました。

このように、2011年10月からの「ハイビジョン・3チャンネル放送」に向け、「アナログ加入者の早期デジタル移行」そして「番組ラインナップの充実」を行っています。

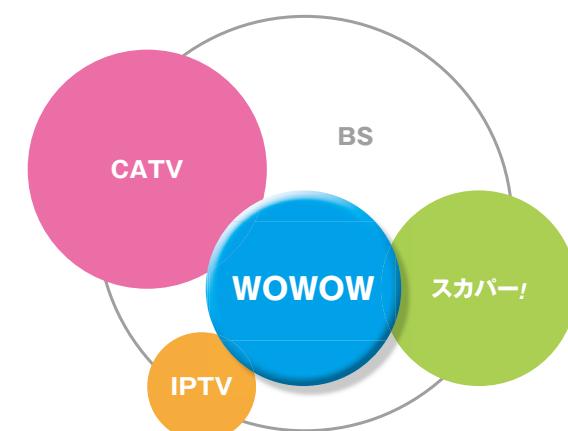


### 中期経営計画の指針について教えてください



2014年度までの中期経営計画の基本方針は、「新たなハイビジョン・3チャンネル放送局」に生まれ変わることです。WOWOWは、自ら独自番組を発信し、有料放送のプレゼンスを向上させ、有料放送市場の拡大を牽引します。そして、有料放送のリーディング・カンパニーとしてのブランドを確立し、世界を視野に入れて、有料放送メディアとして成長していきたいと考えています。

計画の基軸となる「新たなハイビジョン・3チャンネル放送」を説明しますと、いま当社は時間帯に応じてハイビジョン1チャンネル放送と標準画質での3チャンネル放送を行っていますが、これが2011年10月からは24時間、ハイビジョン・3チャンネルでの放送になります。チャンネル数は3倍に増えますが、月額視聴料は



#### 有料放送市場

2014年度市場推計：1,425万契約 (当社推計)

※スカパー!=124/128+e2

# 放送局に生まれ変わります”

税込み2,415円のまま変わらぬので、実質の値下げとなります。2011年10月以降、BSデジタル放送は新規参入の有料放送事業者が増えることで、激しい競合時代に突入します。しかし、当社はハイビジョン・3チャンネルを存分に活かした番組編成により、差別化を図っていきます。現在検討している各チャンネルのコンセプトですが、1つ目のチャンネルは、ファミリーで楽しめる総合エンターテインメントチャンネルで、オリジナルドラマをはじめ海外ドラマや映画などを放送します。洋画は主に吹替で放送することを検討しています。2つ目のチャンネルは、スポーツ、音楽、ステージなどの臨場感をそのままお届けするチャンネルです。3つ目のチャンネルは、WOWOWの最も得意とする映画を24時間放送します。

ハイビジョン・3チャンネル放送により、1チャンネルではできなかった多くの加入者のリクエストにお応えし、WOWOWでしか見ることのできない上質な番組を提供していきます。

## Q 中期経営計画の目標達成への戦略を教えてください

A 中期経営計画のねらいは、3つのチャンネルを通じてオリジナルコンテンツを提供し、国内放送事業の規模拡大に軸足をおきつつも、有料放送のリーディング・カンパニーとして世界を視野にWOWOWブランドを展開していくこと考えています。当社は有料放送市場において先駆的な企業イメージがありますが、加入者獲得における営業戦略としては視聴料などの値引きによる価格訴求が中心でした。2007年以降、価格訴求からテレビ局として本来の「番組訴求」に転換したことにより、オリジナルコンテンツなどへの満足度、評価が上がってきた。今後は、「ハイビジョン・3チャンネル放送」により、WOWOWならではの上質なエンターテインメントを提供しつつ、ブランドづくりで大切な「お客様に何を約束できるか」を徹底的に追究し、お客様満足をさらに高めるさまざまなサービスを提供したいと考えています。

そのため世界中から選りすぐりのコンテンツを調達したり、国内外の有力メディア企業などと映画・ドラマを共同製作するなど「世界視点の放送事業者」になることも重要な戦略ととらえています。さらに継続視聴につながる「マーケティングの強化」や、「周辺事業サービスの拡大」にも取り組みます。(財務編P4参照)

「放送の完全デジタル化への移行」そして「ハイビジョン・3チャンネル放送」と、2010年度以降、当社は非常に重要な局面を迎えます。WOWOWは株主の皆様を始め、加入者の皆様とともにこれからも着実に歩み、有料放送のリーディング・カンパニーとして、公共放送、広告放送、有料放送による“3元体制”的一翼を担う、有料放送メディアを目指します。

## 目標達成に向けて

### コンテンツのさらなる充実を図ります

- 世界中の選りすぐりの番組を日本初放送

年間 **1,800本以上** (※映画を除く)

- オリジナルのドラマ、ドキュメンタリーの製作

年間 **125本以上**

- 洋画から邦画まで世界中の映画を網羅

年間のファーストラン **800本以上**



## 「中期経営計画 目標」

### 2014年度末累計正味加入件数

**285万件** (2009年度末249万件)

- 有料放送市場(契約数)における加入契約率20.0%の確保

### 2014年度売上高

**780億円** (2009年度655億円)

- 有料放送収入 **700億円**
- 放送外収入 **80億円**
- 経常利益率 **10.0%以上** の確保

※数値は連結

# 決算の ご報告

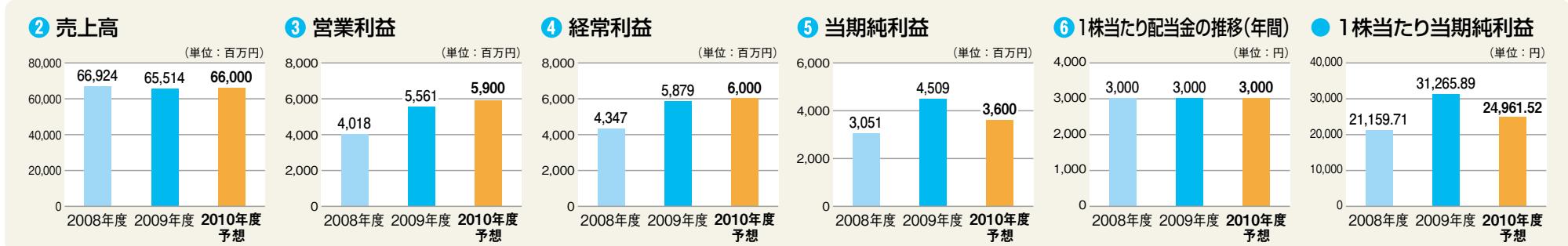
## ■ 決算ハイライト(連結)

(百万円)	
② 売上高	65,514百万円 (前期比 2.1%減)
③ 営業利益	5,561百万円 (前期比 38.4%増)
④ 経常利益	5,879百万円 (前期比 35.2%増)
⑤ 当期純利益	4,509 百万円 (前期比 47.8%増)

## ■ 財務ハイライト(連結)

(百万円)	
総資産	44,457百万円 (前期末比 4,824百万円増)
負債合計	20,727百万円 (前期末比 457百万円増)
純資産	23,729百万円 (前期末比 4,366百万円増)

## ■ 連結業績の推移



## ■ 2009年度の業績の概況と2010年度業績見通し

### ■ 番組強化が実を結び、4期連続加入者純増を達成

2011年7月の放送の完全デジタル化以降もNo.1プレミアム・ペイチャンネルの地位を確固たるものにするため、2009年度も引き続きオリジナルコンテンツの強化を図り、話題性のある質の高い番組を放送しました。オリジナル番組では「連続ドラマW」を3シリーズ放送したことに加え、「ドラマW」、「ノンフィクションW」などの番組を放送し視聴者の皆様から好評を得ました。また話題性のある番組としてはMr. Childrenのライブや世界最高峰のネイチャー・ドキュメンタリーシリーズ「BBC EARTH 2010」や、映画「007」シリーズ全22作品一挙放送なども放送しました。結果、新規加入件数は75万4,081件、累計正味加入件数①は249万466件と1万4,489件の4期連続加入者純増を果たしました。

### ■ デジタル累計正味加入件数が200万件を突破

デジタル放送受信機器の急速な普及と、アナログ加入者のデジタルへの移行促進策の積極推進により、2009年度末時点でのデジタル累計正味加入件数が200万件を突破し、デジタル比率も80.8%となりました。デジタル移行促進策としては、2009年8月よりデジタルWOWOWの新規加入者を対象に初回視聴料を割引する「スタート割」の制度化や、アナログ加入者がデジタル移行時に2ヶ月間無料となる移行特典の強化を実施しました。

### ■ 効率的費用投下で増益

当期の連結業績は、売上高②はテレマーケティング子会社のグループ外からの受注減少などに伴うその他収入の減少などにより、前期比2.1%の減収となりました。利益につきましては、前期における「UEFA EURO 2008™」などの一時的なビッグイベントに係る番組費、広告宣伝費等が減少し、営業利益③は前期比38.4%増、経常利益④は35.2%増の増益となりました。当期純利益⑤は、法人税等の計上はあったものの、法人税等調整額の計上などにより前期比47.8%の増益となりました。なお、1株当たりの期末配当金⑥については前期と同じ3,000円といたしました。

### ■ 2010年度事業計画の概要

放送の完全デジタル化を迎える2011年を『第二の創業』と位置づけ、2010年はそれに向けた準備の年として、次の3つに取り組みます。

#### ・デジタル移行の積極推進：アナログ加入者 実質「ゼロ」の達成

徹底したデジタル移行対策の実施と、スカパー! HDでの新たな加入促進などにより、デジタル比率97.7%と5期連続の加入者純増を目指します。

#### ・経営体質の更なる強化：効率的な費用投下による利益確保

オリジナルコンテンツの継続的な強化と、費用の効率的な投下を同時に実行し、かつ放送外収入の強化・開発にも取り組みます。

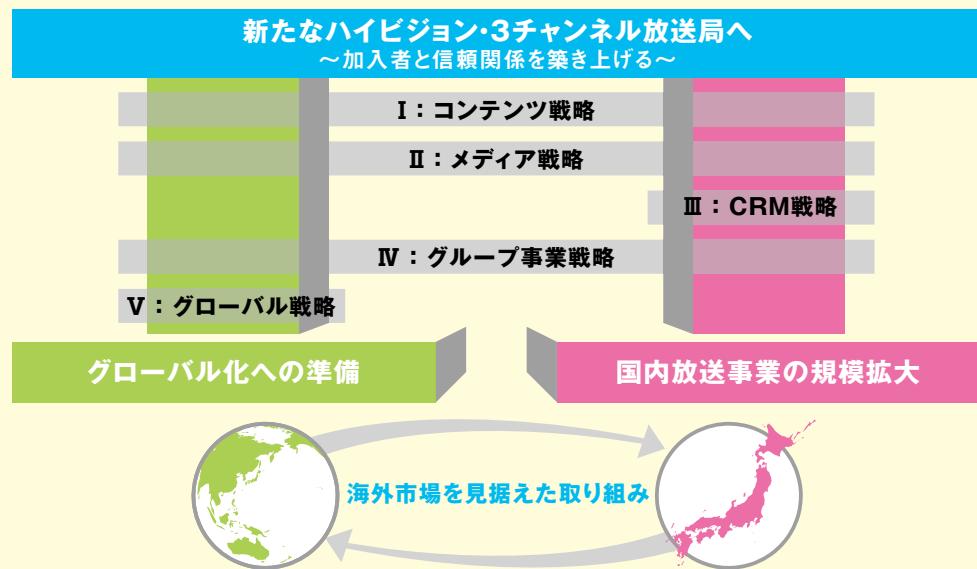
#### ・放送の完全デジタル化に向けた取り組み強化：ハイビジョン・3チャンネル体制への基盤作り

ブランドで選ばれる局となるために「連続ドラマW」や「ノンフィクションW」などのオリジナル番組や話題性のある番組を戦略的に強化します。

# ■ 2014年度までの中期経営計画の概要

「国内放送事業の規模拡大」と「グローバル化への準備」を2つの柱とし、5つの戦略を実行していきます。オリジナル番組の強化や3チャンネルに増えることによるコンテンツの量的拡大、3D放送の検討などの新たなサービスの拡大により、日本におけるコンテンツのターミナル(HUB)となることを目指します。また、永く見続けていただけるチャンネルとなるため、加入者とのリレーション強化や加入者同士の交流の場の提供などによって、ブランド・ロイヤリティの醸成に取り組みます。さらに、オリジナルコンテンツの世界展開や、海外有力メディア企業などの共同製作により、海外を視野に入れた新たなWOWOWブランドの確立を目指します。

## 中期経営計画を実現するための戦略



I コン텐ツ戦略
WOWOWは日本における、コンテンツのターミナル(HUB)となる
■世界中からコンテンツを調達し 加入者に届け、またオリジナル 番組を世界に発信
①番組の量的拡大とオリジナル番 組の創造
②コンテンツの魅力の徹底訴求
③コンテンツのマルチユースの徹底
④海外コンテンツ調達力の強化
⑤人材、放送体制の強化

II メディア戦略
有料放送の リーディング・カンパニーで あるために
■有料放送サービスを“核”に 周辺サービスを充実
①事業の“核” =有料放送サービス
②周辺事業(サービス)の拡大 =映像サービス
③新規事業の推進 =次世代サービス

III CRM戦略
永く見続けていただける チャンネルへ
■WOWOWと加入者や、加入者 同士のコミュニケーションの活性化
①新生WOWOWのブランドの確立
②加入者コミュニケーションの確立
③マーケティング強化による、 加入から継続視聴へ繋がる施策 の継続検討
④カスタマーセンターの強化

IV グループ事業戦略
有料放送のプレゼンスの向上へ
■コンテンツ製作力の強化と、有料 放送の特性を活かしたグループ 全体の成長
①WOWOWコミュニケーションズ
②大規模イベントの実施
③継続的なアライアンスの検討

V グローバル戦略
オリジナルコンテンツ製作を 軸にして、世界を視野に ブランド展開
■自らコンテンツを作る、世界視点 の放送事業者
①国際的な「ものづくり」の環境 整備
②人材育成・社内体制の構築

## 中期経営計画 目標

### ● 加入計画

・2011年10月からハイビジョン・3チャンネル放送がスタートし、2012年度にかけ徹底訴求します。



2014年度末  
目標 285万件

### ● 収支計画 (連結)

・売上高は、加入増により、着実な增收を目指します。  
・経常利益は、ハイビジョン・3チャンネル放送スタートに伴う  
番組費などの増加により一旦減少しますが、2013年度以降、  
加入増により継続的な利益成長を目指します。



2014年度  
売上高目標 780 億円

## ●会社概要 (2010年3月31日現在)

社名 ..... 株式会社WOWOW  
 ホームページアドレス ... <http://www.wowow.co.jp/>  
 主な事業内容 ..... 放送衛星による一般放送事業(有料放送を含む)  
 放送チャンネル ..... アナログ放送  
     テレビ BS第5チャンネル  
     デジタル放送  
     テレビ BSデジタル191、192、193ch  
     データ放送 BSデジタル791、792ch  
 設立 ..... 1984年12月25日  
 営業放送開始 ..... アナログ放送 1991年4月1日  
     デジタル放送 2000年12月1日  
 資本金 ..... 50億円  
 従業員 ..... 連結376名 単体266名

## ●取締役及び監査役 (2010年6月23日現在)

代表取締役社長	和崎 信哉
取締役	黒水 則顯 人事総務、コンプライアンス担当 橋本 元 経営戦略担当 佐藤 和仁 IR経理担当 川内 康広 技術担当 船越 雄一 編成、制作、事業担当 兼 事業局長 山崎 一郎 マーケティング、営業担当
取締役(非常勤)	間部 耕萃 日本テレビ放送網株式会社 最高顧問 飯島 一暢 株式会社フジ・メディア・ホールディングス 常務取締役 城所 賢一郎 株式会社TBSテレビ 取締役副会長 宮部 義幸 パナソニック株式会社 役員 秋山 創一 株式会社電通 執行役員
監査役(常勤)	増山 秀夫
監査役	八丁地 隆 株式会社日立製作所 代表執行役執行役副社長 松本 善臣 宇部興産株式会社 取締役 箱島 信一 株式会社朝日新聞社 顧問

## ●所在地

本社 ..... 〒107-6121 東京都港区赤坂5-2-20 赤坂パークビル21F  
 TEL.03-4330-8111(代)  
 放送センター ..... 〒135-0053 東京都江東区辰巳2-1-58  
 横浜カスタマーセンター ..... 〒220-8080 横浜市西区みなとみらい3-3-1  
     ☎ 0120-580-807  
 沖縄カスタマーセンター ..... 那覇市壺川 ☎ 0120-580-807  
 札幌カスタマーセンター ..... 札幌市中央区 ☎ 0120-580-807

## 株式の状況 (2010年3月31日現在)

発行済株式の総数 ..... 144,222株  
 株主数 ..... 6,713名

## ●大株主一覧

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社フジ・メディア・ホールディングス	14,422	9.9
株式会社東京放送ホールディングス	13,977	9.6
日本テレビ放送網株式会社	13,082	9.0
パナソニック株式会社	11,004	7.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (退職給付信託口・株式会社電通口)	7,004	4.8
株式会社東芝	7,000	4.8
新井隆二	5,619	3.8
株式会社日立製作所	5,260	3.6

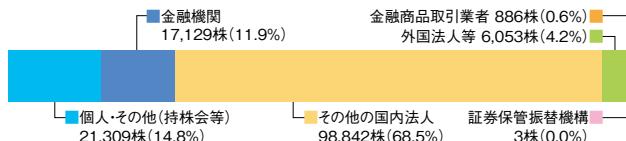
(注)持株比率につきましては、小数点第2位を切り捨てて表示しております。

## ●所有者別一覧

### 所有株主数／合計6,713名



### 所有株式数／合計144,222株



## ●関係会社

株式会社WOWOWコミュニケーションズ	テレマーケティング業務受託、各種コンタクトセンター受託運営、会員サービス事業、カスタマーセンター構築ソリューションをはじめとする顧客管理業務全般
株式会社ワウワウ・ミュージック・イン	音楽著作権事業
株式会社放送衛星システム	放送衛星の調達・運用業務
株式会社ビーエス・コンディショナルアクセスシステムズ	BSデジタル放送の顧客管理業務
WHDエンタテインメント株式会社	コンテンツ制作・調達業務

## 株主メモ

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
基準日	3月31日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社 特別口座の口座管理機関
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 ☎ 0120-232-711
公告方法	電子公告 ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 <b>電子公告掲載のホームページアドレス</b> <a href="http://www.wowow.co.jp/co_info/ir/">http://www.wowow.co.jp/co_info/ir/</a>

### ご注意

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

### 外国人等の株主名簿への記録の制限

当会社は、次の各号に掲げる者(以下、「外国人等」という。)が当会社の議決権の5分の1以上を占めることがあるときは、放送法の規定に従い、外国人等の取得した株式について、株主名簿に記録することを拒むことができる。

- 日本の国籍を有しない人
- 外国政府またはその代表者
- 外国の法人または団体

株主・投資家の皆様とのコミュニケーション誌

# WOWOW LETTER



特集編

Close-up シリーズ第2弾が登場！

連続ドラマW パンドラII 飢餓列島 ..... P2

● NEW WOWOWひろば ..... P5

財務編 は裏面表紙からご覧ください。

これからのテレビ



証券コード 4839

# Coming Soon



©2010 Home Box Office, Inc. All rights reserved. HBO® and all related programs are the property of Home Box Office, Inc.

## ザ・バシフィック

太平洋戦争を製作費200億円という空前のスケールで描く超大作ドラマ。スティーヴン・スピルバーグらが製作総指揮を担当。

●2010年7月スタート

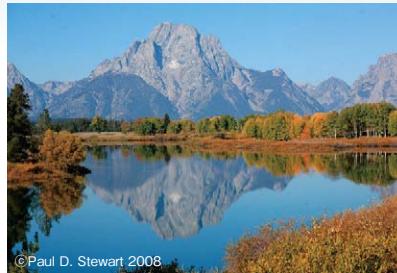


写真:トマス・ハーマー  
Photo: Action Images/アフロ、  
ローダーフェンダー  
Photo: ロイターアフロ、ジュヌティエス・エバン  
Photo: AFLG、クリム伊藤公子  
Photo: アフロ

## ウィンブルドンテニス

全13日間におよぶロンドンの「テニスの聖地」での熱戦を、今年は100時間を超える圧倒的なボリュームでお届け。

●2010年6月~

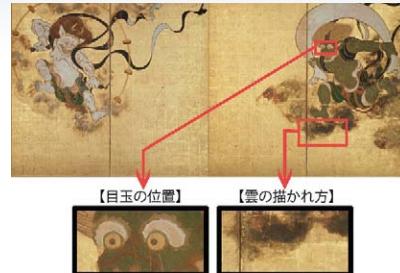


©Paul D. Stewart 2008

## BBC EARTH 2010 イエローストーン 最古の自然遺産

英国BBC製作のネイチャードキュメンタリー。シリーズ最後は米国の大イエローストーン国立公園の大自然に迫る。

●2010年7月スタート



【目玉の位置】  
【雲の描かれ方】

## ノンフィクションW 美術のゲノム ~400年前にあった3Dの世界~

日本美術の魅力に“デジタル復元”で迫るシリーズ。第4弾は俵屋宗達の名作「風神雷神図屏風」を紹介。

●2010年7月

写真:「風神雷神図屏風」



## 連続ドラマW「マークスの山」

今秋放送決定!

警察小説の最高峰、作家・高村薫の直木賞受賞作品100万部突破のベストセラーが初のテレビドラマ化!

●2010年秋

ハイビジョン  
**3** チャンネル

## [2011年10月以降、ハイビジョン・3チャンネル放送へ!]

### 1チャンネルでは実現できなかった、多くの加入者のリクエストにお応えすることが可能に



新規のご加入は  
こちら

945 **スタート割** 翌月末まで945円!

B-CASカード1枚につき1回限り

デジタルWOWOWの新規ご加入お申し込み・お問合せはこちらから。

**0120-808-369**

9:00~20:00  
年中無休

パソコン・ケータイ

WOWOW

検索

[http://join.wowow.co.jp/kanyu\\_html/](http://join.wowow.co.jp/kanyu_html/)

株主の皆様は  
さらにお得!

「WOWOW 視聴優待」をご選択いただくと、  
WOWOWの視聴料3ヵ月分が0円に!

毎年9月末の株主の皆様を対象に年1回株主優待を実施いたします。

1株以上所有の株主の皆様に**1**、**2**のいずれかを贈呈。(2010年6月末現在)

**1 WOWOW 視聴優待** WOWOWにご加入されていること、もしくは加入していただくことを条件として、  
WOWOWの視聴料3ヵ月分無料

**2 関連グッズ** 当社の指定する商品の中から希望商品1点を贈呈  
●詳しくは…WOWOW IR情報サイトTOP>IR情報>株主優待

[http://www.wowow.co.jp/co\\_info/ir/return.html](http://www.wowow.co.jp/co_info/ir/return.html)

株主優待期間	
0円	スタート割 945円
0円	0円
0円	0円
0円	0円
2,415円	
加入月	1ヵ月目
	2ヵ月目
	3ヵ月目
	4ヵ月目
	5ヵ月目~

# Close-up



連続ドラマW「空飛ぶタイヤ」

## 上質なエンターテインメントをお届けする連続ドラマW

昨年3月から放送した「空飛ぶタイヤ」(全5話)は、第26回ATP賞テレビグランプリでグランプリに輝いたことをはじめ、数多くの賞を受賞しました。大企業によるリール隠しという「現代社会の闇」を描いた社会派ヒューマンサスペンスドラマを、仲村トオルや田辺誠一らオールスターキャストが演じました。

### 受賞歴

「眞のエンターテインメントを目指して極限までクオリティを追求する」をコンセプトに、2003年からスタートした「ドラマW」、そしてその優れたクオリティを継続的にお楽しみいただるために2008年にスタートした「連続ドラマW」。いずれも幅広い視聴者からご支持をいただきとともに、数多くの賞を受賞しています。なお受賞歴は会社情報サイトからご覧いただけます。

[http://www.wowow.co.jp/co\\_info/service/award1.html](http://www.wowow.co.jp/co_info/service/award1.html)

東京デジタルアワード・グランプリをはじめ、数々の賞に輝いた連続ドラマW第1弾「バンドラ」(※)。その制作チームが再び結集した新シリーズ「バンドラII 飢餓列島」(全7話)を4月18日より放送しました。物語の舞台は食糧危機が迫る近未来の日本。一人の農学者が通常の4倍のペースで成長する奇跡の穀物(トウモロコシ)を発明したことから、巨大な陰謀と欲望の渦に巻き込まれていいくところが本格サスペンス

## 数々の賞に輝いた「バンドラ」の制作チームが再結集した続編



連続ドラマW



海外でも放送!  
昨年の7月3日～10日にベトナムの国営放送「VIETNAM TELEVISION」にて連続ドラマW第1弾「バンドラ」がベトナム語の吹替版で放送されました。今後も質の高さを武器に、海外マーケットでの当社ドラマの認知度向上を目指します。

ラマです。人気脚本家・井上由美子が前作に引き継いで書き下ろした圧倒的リアリティを誇るストーリーを、佐藤浩市や鈴木京香をはじめとする豪華キャストが見事に演じています。初回を無料放送でお届けした結果、前作「バンドラ」の初回放送時を大きく上回る加入件数を獲得しました。

### 制作スタッフの声

#### ●脚本家 井上由美子

飽食と食料自給率低下のジレンマに悩む現代日本において、「食」は極めて身近な問題。このドラマで生きるために行為として描かれた「食」の在り様を通じて、「生きる」ことの喜びや哀しみが皆さん的心に響いたらうれしいですね。豪華な俳優の皆さんとの今まで見せたことがない顔を、「バンドラの箱」を開くようにお届けできればと思っています。

#### ●エグゼクティブプロデューサー 青木泰憲 (WOWOW制作局制作部)

「バンドラ」シリーズでは、WOWOWのメイン層である40～50代の視聴者にターゲットを絞り、彼らがふだん見ている海外ドラマを競合作として研究しました。「日本でもしも飢餓が起きたら」という重いテーマですが、大人が共感できるエンターテインメントに仕上がっていると思います。

## 01 WOWOW FILMS『パレード』がベルリン国際映画祭で賞を獲得！

Brand Topics

WOWOW FILMS『パレード』



©2010映画「パレード」製作委員会

徹底して上質にこだわった映画を企画・製作する劇場用映画レーベルWOWOW FILMS。今年2月に公開された第4弾『パレード』が、ドイツで開催された第60回ベルリン国際映画祭において、パノラマ部門の国際批評品で、実力派俳優として有名な藤原竜也のほか、香里奈、小出恵介といった人気・実力に秀れた若手俳優らが出演しました。本作は「世界の中心で、愛をさかぶ」『GO』の行定勲監督が映画化を熱望していた作品で、実力派俳優として有名な藤原竜也のほか、香里奈、小出恵介といった人気・実力に秀れた若手俳優らが出演しています。

WOWOW FILMS 作品では初めてとなる国際映画祭受賞を成し遂げた今作について、行定勲監督は「日本の若者の複雑な人間関係を描いた作品が海外で受け入れられたことは意外であり、本当にうれしい。この作品には一人歩きしていくほいです」と受賞の喜びを語りました。

# WOWOW FILMS

WOWOW FILMS『白夜行』



©2011映画「白夜行」製作委員会

クページ』では、妻夫木聰と松山ケンイチが初共演。「天然コケツ」「などを手がけた山下敦弘監督がメガホンを取ります。『激動の1960年代』を駆け抜けた若者たちの、心躍る青春ドラマにご期待ください。

## 2011年は『白夜行』『マイ・バック・ページ』を公開予定

WOWOW FILMSでは、2011年に『白夜行』『マイ・バック・ページ』の公開を予定しています。1月公開の『白夜行』は、東野圭吾のベストセラー小説が原作のミステリー作品。堀北真希と高良健吾が共演し、「60歳のラブレター」の大ヒットも記憶に新しい深川栄洋が監督を務めます。

そして2011年に公開予定の『マイ・バック・ページ』では、妻夫木聰と松山ケンイチが初共演。「天然コケツ」「などを手がけた山下敦弘監督がメガホンを取ります。『激動の1960年代』を駆け抜けた若者たちの、心躍る青春ドラマにご期待ください。

Brand Topics 02

## WOWOWシナリオ大賞から生まれたドラマがギャラクシー賞を受賞



第3回WOWOWシナリオ大賞授賞式の様子

また、第2回WOWOWシナリオ大賞を受賞し、ドラマWとして3月7日に放送した「蛇のひと」(脚本・三好晶子氏)が、放送批評懇談会のギャラクシー賞アドバイス部門2010年3月度月間賞を受賞しました。WOWOWシナリオ大賞受賞作が賞を獲得することは初となります。



第2回WOWOWシナリオ大賞受賞作  
ドラマW「蛇のひと」

映像文化の発展に貢献するべく2007年創設したWOWOWシナリオ大賞。プロ・アマ問わず優れたシナリオを発掘・映像化することで脚本家を育成し、活躍の場を提供してきました。第3回は過去最高となる730編の応募があり、CMディレクターとしても活躍する福島敏朗氏の「仄かに薫る桜の影で」が大賞を受賞。2010年度内のデジタル化を目指して制作に入ります。

## デジタルWOWOWが 6月1日から 「スカパー!HD」で放送開始

Brand Topics 03

デジタルWOWOW

6月1日から

「スカパー!HD」で放送開始

2010年6月1日より、「スカパー!HD」の「アラートフォーム」上でデジタルWOWOW(Ch.621～623)の放送を開始しました。当社は2006年12月より「スカパー!」でWOWOW(Ch.330)のサービスを展開しておりますが、2011年10月のハイビジョン・3チャンネル放送開始に向けて、周辺事業の拡大による加入者増加を図るべく、スカパー!HDでデジタルWOWOWのサービスを行うことになりました。スカパー!HDでの放送は、當時3チャンネルでのハイビジョン放送(※)となります。なお、スカパー!(Ch.330)でのアナログWOWOWの放送は、2011年7月24日までに終了します。

※ハイビジョン番組の中には、時間帯によってスタンダード番組をハイビジョン(アップコンバートした素材が含まれます)。

## WOWOW加入者の皆様とともに

### デジタル移行の取り組み

デジタル完全移行に向けて、  
アナログ加入者の皆様に積極的な  
案内・サポートを提供しています



WOWOWは2009年度も年間を通して、アナログ加入者の皆様に向けて放送の完全デジタル化(2011年7月)のお知らせとデジタル移行のご案内を実施してきました。カスタマーセンターと協力し、積極的な移行促進の告知活動を実施、さらには、日本全国の電気店、各ケーブルテレビ局とも連携し、お客様の視点に立った形で「デジタル移行」の環境づくりを進めてきました。例えば、デコーダでアナログ放送を視聴している長期加入者の皆様を対象にした「デコード回収サービス」や、デジタルが苦手なお客様のためにわかりやすく解説した小冊子の送付などを実施しました。また、これに連動した告知をアナログ放送やWebでも展開することで、日頃から意識するところなく「デジタル」に触れることができる環境を醸成してきたことによって、2009年度末には、デジタル比率80.8%と計画を上回ることができました。

今後は、まだアナログ放送をご視聴いただいているお客様の「デジタルへの障壁を取り除くため、「かけつけサポート」(※)など新たなサービスに取り組みます。これらのサービスによって一層スマーズなデジタル移行を実現させ、来る

放送の完全デジタル化の日を迎えるよう積極的に取り組んでいきます。

※「かけつけサポート」とは…BSアンテナの再調整や交換、購入されたデジタル機器の接続・設定や使い方などデジタル全般についてのさまざまな質問ご要望にお応えするサービスです。

「WOWOWに加入していて良かった!」  
と思つていただけるよう、  
加入者の皆様をご招待する  
多彩なイベントなどを実施



### 加入者サービスの取り組み



「卒業のうた'10 ~songs for tomorrow~」  
公開収録に100組200名様をご招待  
「第52回グラミー賞授賞式」にご参加の4名様  
グラミー賞スペシャルレポート

### プラスW

<http://www.wowow.co.jp/plusw/>

「プラスW」は、さまざまなプレゼント企画を、WOWOW加入者・WOWOWオンラインをご利用の皆様に総合的にご案内するサービスブランドです。

映画試写会、イベント招待、加入者を代表してのレポーター「WOWOW特派員」など、WOWOWだからこそできる、WOWOWに加入しているからこそ手が届く「エンターテインメントサービス」です。

加入者の皆様にWOWOWを二層身近に感じていただけるよう、さまざまなイベントやプレゼントを企画・実施しています。音楽ライブや映画の「ジャパンプレミア」、試写会、番組の公開収録など、WOWOWなりではのイベントにご招待したり、番組オリジナルグッズをプレゼントしたりと盛りだくさんです。

今年1月には、ロサンゼルスで開かれた世界最大の音楽の祭典・グラミー賞の授賞式に、加入者の代表が「特派員」として参加し、その模様をレポートしていただきました。また卒業シーズンまたた中の3月には、東京・中野サンプラザにてオリジナルのオムバス・ライブ「卒業のうた」の公開収録を開催し、幅広い世代の皆様に楽しんでいただきました。



「卒業のうた'10 ~songs for tomorrow~」  
公開収録に100組200名様をご招待



●[http://join.wowow.co.jp/kanyu\\_html/deji3.html](http://join.wowow.co.jp/kanyu_html/deji3.html)



プログラムガイド4月号



アナログ加入者向け小冊子

株主・投資家の皆様との対話を深める

# WOWOWひろば

## IR情報サイト リニューアル

株主・投資家の皆様にWOWOWのことをより深く知っていただけるよう、  
本年4月に当社IR情報サイトをリニューアルしました。是非ご活用ください。

NEW

▶「個人投資家の皆様へ」

Check!

業績と配当の情報は  
こちらをチェック!

個人投資家の皆様へ

WOWOWについて

1. WOWOWとは
2. 事業内容
3. WOWOWの歩み

業績について

1. 前年度の実績
2. 今年度の事業計画

配当・株主優待

▶ 業績について

前年度の実績と、今年度の事業計画  
および業績予想についてご報告します。

▶ 配当・株主優待

配当実績と配当予想、株主優待に関する情報をご覧いただけます。

Check!

最新の決算情報はこちらをチェック!

▶ 決算のご報告

決算説明会の質疑応答、動画による  
インタビューなどもご覧いただけます。

最新の決算に関する情報は、  
「業績・財務情報」に掲載しています。

最新の決算情報は  
こちらをチェック!

最新決算資料

経営方針

IR情報

業績・財務情報

個人投資家の皆様へ

お知らせ

IRニュース

▶ 業績について

事業内容やこれまでの歩みについて  
紹介しています。

▶ 中期経営計画

中期経営計画

中長期戦略

経営方針

中期経営計画

中期経営計画を掲載しています。

▶ 放送の完全デジタル化に向けて

放送の完全デジタル化に向けて

1. BD時代の登場

2. デジタルのメリット

3. 2011年1月以降

4. これからのWOWOW

2011年の放送の完全デジタ  
ル化に向けての取り組みを随  
時掲載しています。

## お知らせ

株主・投資家の皆様へWOWOWからのお知らせを掲載しています。

## IRニュース

TDnet(ティー・ディー・ネット)(※)で開示した情報を掲載しています。

※東京証券取引所の運営する適時開示情報伝達システム(Timely Disclosure network  
(タイムリー・ディスクロージャー・ネットワーク))

## 更新情報がひと目でわかるRSS機能について

RSSとは、サイトの見出しや内容の要約などを載せたファイルのことです。RSSを利用  
するためのソフト(「RSSリーダー」や「RSSティッカー」など呼ばれています)にお好みのRSSを登録しておいていただくと、サイトを一日何度も見回りに来たりしていた  
だかなくとも、最新情報をいち早くつかんでいただくことができます。

▶ IR情報 TOPページ TOP > IR情報

[http://www.wowow.co.jp/co\\_info/ir](http://www.wowow.co.jp/co_info/ir)

◀◀◀ 財務編 はこちらをご覧ください。

株主様アンケートのお願い アンケートはがきを同封しております。皆様のご意見・ご感想をお聞かせください。