

株主の皆さまへ

東京都港区赤坂五丁目2番20号

株式会社 WOWOW

代表取締役社長 和 崎 信 哉

第26回定時株主総会招集ご通知

拝啓 ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

さて、当社第26回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席いただけない場合は、書面により議決権を行使することができますので、後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、平成22年6月22日（火曜日）午後5時30分までにご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日時 平成22年6月23日（水曜日）午前10時
2. 場所 東京都千代田区平河町二丁目4番1号
都市センターホテル3階「コスモスホール」
3. 会議の目的事項
 - 報告事項
 1. 第26期（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）
事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第26期（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）
計算書類報告の件
 - 決議事項
 - 第1号議案 取締役12名選任の件
 - 第2号議案 当社株券等の大規模買付行為への対応策
（買収防衛策）継続の件

4. 招集にあたっての決議事項

- (1) 議決権行使書により重複行使された場合は、最後に行われたものを株主さまの意思表示として当社は取扱います。
- (2) 議決権の不統一行使については、議決権の不統一行使をする旨とその理由を書面により当社に通知することにより行使できます。

以 上

~~~~~  
◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎株主総会参考書類及び提供書面に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト ([http://www.wowow.co.jp/co\\_info/ir/](http://www.wowow.co.jp/co_info/ir/)) に掲載させていただきます。

(提供書面)

## 事業報告

(平成21年4月1日から  
平成22年3月31日まで)

### 1. 企業集団の現況

#### (1) 当事業年度の事業の状況

##### ① 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、アジア・中国向け輸出の拡大や政府の経済対策の効果などにより、景気回復の兆しが見られたものの、雇用・所得環境においては厳しい状態が続いております。放送業界におきましては、広告市況は企業業績の改善を背景に回復しつつありますが、先行き不透明な状況にあります。

このような環境下、当連結会計年度における収支の状況は、テレマーケティング関連における受注の減少等に伴うその他収入の減少等により、売上高は655億14百万円と前期に比べ14億9百万円(2.1%)の減収となりました。しかし、当連結会計年度は前期にあった「UEFA EURO2008™ サッカー欧州選手権」等のビッグイベントがなかったことにより番組費及び広告宣伝費等が減少し、営業利益は、55億61百万円と前期に比べ15億43百万円(38.4%)の増益となり、また、経常利益は、58億79百万円と前期に比べ15億31百万円(35.2%)の増益となりました。当期純利益は、法人税、住民税及び事業税18億30百万円ならびに法人税等調整額△5億43百万円を計上し、45億9百万円と前期に比べ14億57百万円(47.8%)の増益となりました。

各部門の状況は次のとおりであります。

##### (i) 有料放送

WOWOWは、平成23(2011)年7月の放送の完全デジタル化以降もNo. 1プレミアム・ペイチャンネルの地位を確固たるものにするため、当連結会計年度も引き続きオリジナルコンテンツの強化を図り、話題性のある質の高い番組をラインナップしました。

オリジナルドラマ製作プロジェクトでは、連続ドラマW「空飛ぶタイヤ」、「ママは昔パパだった」、「隠蔽指令」のほか、ドラマWを12本放送しました。なお、「空飛ぶタイヤ」は日本民間放送連盟賞番組部門テレビドラマ番組で最優秀やA T P賞テレビグランプリ2009でグランプリを受賞するなど高い評価を得ました。

ドキュメンタリー番組では、平成21（2009）年10月より大人の知的好奇心を刺激するオリジナル・ノンフィクション・エンターテインメント「ノンフィクションW」を放送しています。

また、日頃からWOWOWを支えてくださっている加入者の方に対して感謝の気持ちを表すこと、未加入者の方にWOWOWに触れていただくことを目的として、開局以来最大のイベント「WOWOW FES！」を平成21（2009）年10月10日に渋谷エリア一帯で開催しました。会場からの生中継を中心に12時間の無料放送を実施、ボクシングのダブル世界タイトルマッチや総勢22名のアーティストの一夜限りの豪華ライブなどを行い、好評を得ました。

話題性のある番組としては、映画ではインディ・ジョーンズシリーズ全4作品を放送したほか、第81回アカデミー賞外国語映画賞受賞作品「おくりびと」や「007」シリーズ全22作品をお届けしました。その他にも「独占生中継！Mr.Children DOME TOUR 2009 ～SUPERMARKET FANTASY～」などのライブをお届けしたほか、世界最高峰のネイチャー・ドキュメンタリーシリーズ「BBC EARTH 2010」、スポーツではテニスのグランドスラム4大会やスペインサッカー リーガ・エスパニョーラなどをお届けしました。

営業施策としては、平成21（2009）年8月よりデジタルWOWOWの新規加入の方を対象に初回視聴料を945円（税込み）とする「スタート割」を制度化すると同時に、アナログのお客さまがデジタルに移行した場合、2カ月間無料でWOWOWを視聴できるようにデジタル移行特典を変更しました。そして、「無料放送の日」を有力コンテンツと連動して4回展開し、新規加入獲得に大きな成果を上げました。

以上の取組みの結果、当連結会計年度の新規加入件数は、754,081件（前期比13.5%増、うちBSデジタル676,037件）、解約件数は739,592件（同18.1%増、うちBSデジタル547,080件）となり、新規加入件数から解約件数を差し引きました正味加入件数は14,489件の増加（前年同期に比べ23,724件の減少）となりました。当連結会計年度の累計正味加入件数は2,490,466件（同0.6%増、うちBSデジタル2,012,829件）となっております。

平成12（2000）年12月1日からサービスを開始したBSデジタル放送サービスは、3波共用のデジタル放送の受信機器が急速に普及したことなどをベースに、平成22（2010）年3月末に200万件に到達しました。また、平成20（2008）年4月1日から制度化したデジタルダブル契約（注）は、当連結会計年度末時点において213,737件（前年同期に比べ89,424件の増加）となっております。

(ii) その他

映画製作では、WOWOW FILMS「パレード」が平成22（2010）年2月に全国劇場公開となりました。「パレード」は同月に開催された第60回ベルリン国際映画祭でパノラマ部門 国際批評家連盟賞を受賞しております。また、WOWOW FILMS製作参加作品では、「ウルトラミラクルラブストーリー」、「キラー・ヴァージンロード」を公開しました。

テレマーケティング関連では、テレマーケティング業務受託、各種コンタクトセンター受託運営を行っている連結子会社の株式会社WOWOWコミュニケーションズが業務の見直しによる効率化を進めるとともに、人材の育成、サービス・品質の維持向上を行っております。しかしながら、景気後退の影響により、請負業務の受注が前期に比べ減少しております。

（注）デジタルダブル契約は、「同一契約者による2つ目のデジタル契約」のことで、割引料金を適用（月額2,415円の視聴料金を945円に割引。金額は税込み）。

② 設備投資の状況

当連結会計年度中に実施いたしました設備投資の総額は、有形固定資産8億8百万円であり、主なものは既存放送設備の改修・更新などによるものであります。なお、上記のほか、当連結会計年度に着手しました投資予定金額31億55百万円のハイビジョン3ch対応放送設備のうち、当連結会計年度に支払いました8億28百万円を建設仮勘定として計上しております。

また、無形固定資産は8億33百万円であり、主なものは顧客管理システム開発費用などであります。

③ 資金調達の状況

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行5行と借入極度額30億円の当座貸越契約及び借入極度額30億円のコミットメントライン契約を締結しております。なお、当連結会計年度末における借入実行残高はありません。

④ 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

該当事項はありません。

⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

⑥ 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

⑦ 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分  
の状況

該当事項はありません。

## (2) 財産及び損益の状況

| 区 分        | 第 23 期<br>平成18年度 | 第 24 期<br>平成19年度 | 第 25 期<br>平成20年度 | 第 26 期<br>〔当連結会計年度〕<br>平成21年度 |
|------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------------|
| 売 上 高      | 66,296百万円        | 65,419百万円        | 66,924百万円        | 65,514百万円                     |
| 経 常 利 益    | 4,088百万円         | 6,130百万円         | 4,347百万円         | 5,879百万円                      |
| 当 期 純 利 益  | 2,020百万円         | 3,438百万円         | 3,051百万円         | 4,509百万円                      |
| 1株当たり当期純利益 | 14,009円87銭       | 23,838円94銭       | 21,159円71銭       | 31,265円89銭                    |
| 総 資 産      | 38,667百万円        | 41,762百万円        | 39,632百万円        | 44,457百万円                     |
| 純 資 産      | 14,416百万円        | 16,682百万円        | 19,363百万円        | 23,729百万円                     |
| 連 結 子 会 社  | 2社               | 2社               | 2社               | 2社                            |
| 持分法適用会社    | 1社               | 1社               | 1社               | 1社                            |

## (3) 重要な親会社及び子会社の状況

### ① 親会社との関係

該当事項はありません。

### ② 重要な子会社の状況

| 会 社 名                   | 資 本 金  | 議 決 権 比 率 | 主 要 な 事 業 内 容     |
|-------------------------|--------|-----------|-------------------|
| 株式会社WOWOW<br>コミュニケーションズ | 478百万円 | 95.2%     | 顧客管理及びテレマーケティング業務 |
| 株式会社WOWOW<br>マーケティング    | 400百万円 | 100.0%    | 顧客管理業務            |

#### (4) 対処すべき課題

平成23（2011）年のテレビ完全デジタル化に向けて、当社の対処すべき課題は以下の4点です。

##### ① ブランド力強化

WOWOWが「No. 1プレミアム・ペイチャンネル」として飛躍し続けるための鍵は、ブランド力を強化することだと考えております。フルタイム・フルハイビジョン・3チャンネル放送がスタートする平成23（2011）年10月1日に向け、ブランドで選ばれる局となるために、連続ドラマWやノンフィクションWなどのオリジナル番組や話題性のある質の高い番組を戦略的に強化していきます。

また、放送番組や宣伝活動での徹底したクオリティ管理はもちろんのこと、顧客サービスを含めたあらゆる活動で、徹底して「上質」を貫き、ブランド力の維持・向上に努めます。加えて、社会性、倫理性を十分に認識し、コンプライアンス（法令遵守）体制とともに個人情報保護・管理についてもさらにセキュリティー体制の強化を図り、お客さまとの信頼構築に努めます。

##### ② デジタル移行

平成23（2011）年7月24日までにBSアナログ放送は終了いたします。それまでにアナログ加入者にデジタル契約へ移行していただくことは大きな取組み課題です。平成20（2008）年5月9日にはアナログWOWOWの新規加入受付を終了し、平成21（2009）年8月1日からはアナログ契約のお客さまがデジタル契約に移行した場合、2カ月間無料でWOWOWを視聴できるようにデジタル移行特典を変更しました。

今後、アナログ加入者への移行特典の充実を図り、引き続きダイレクトメール、サンクスコールなどを行うことによりデジタル移行を促進していきます。そして、デジタル放送の特徴を最大限に引き出す編成やサービスの工夫を徹底して行っていきます。

##### ③ 完全デジタル化への基盤づくり

放送が完全デジタル化となる平成23（2011）年に向けて、WOWOW未接触者層の取り込みは大きな取組み課題です。平成21（2009）年8月1日から、デジタルWOWOW新規加入の方を対象に、初回視聴料を945円（税込み）とするスタート割を制度化しました。今後は、IPTVやスカパー！HDなどの新しい伝送路でのサービス展開を行うことにより、新規市場の開拓を図っていきます。

##### ④ 収入の多様化

WOW F E S ! などのオリジナルイベントの展開や、オリジナルコンテンツの二次利用拡大による収入の多様化が大きな取組み課題です。平成21（2009）年10月に開催したWOW F E S ! を平成22（2010）年以降も開催するほか、WOWOW F I L M S などの映画製作に注力し、他社との差別化や広範な権利確保を図っていきます。



す。

株主の皆さまにおかれましては、より一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

(5) 主要な事業内容（平成22年3月31日現在）

- ① 衛星（BS）による放送事業
- ② 放送番組、ビデオ、映画等の企画、制作、販売ならびに購入
- ③ 放送時間の販売
- ④ 通信販売業
- ⑤ テレマーケティング事業
- ⑥ その他、上記に関連する業務

(6) 主要な事業所（平成22年3月31日現在）

- ① 当社の主要な事業所  
本社 東京都港区赤坂五丁目2番20号  
放送センター 東京都江東区辰巳二丁目1番58号
- ② 子会社の事業所  
株式会社WOWOWコミュニケーションズ(本社) 横浜市西区みなとみらい三丁目3番1号  
株式会社WOWOWマーケティング(本社) 東京都港区赤坂五丁目2番20号

(7) 使用人の状況（平成22年3月31日現在）

① 企業集団の使用人の状況

| 使用人数      | 前連結会計年度末比増減 |
|-----------|-------------|
| 376(918)名 | 9(78)名      |

(注) 使用人数は就業員数であり、臨時従業員は（ ）内に年間の平均雇用人員を外数で記載しております。

② 当社の使用人の状況

| 使用人数 | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|------|-----------|-------|--------|
| 266名 | 7名        | 39.8歳 | 11.8年  |

(注) 使用人数は就業員数であります。

(8) 主要な借入先の状況（平成22年3月31日現在）

該当事項はありません。

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況（平成22年3月31日現在）

- ① 発行可能株式総数 570,000株
- ② 発行済株式の総数 144,222株
- ③ 株主数 6,713名
- ④ 大株主（上位10名）

| 株 主 名                                   | 持 株 数   | 持 株 比 率 |
|-----------------------------------------|---------|---------|
| 株式会社フジ・メディア・ホールディングス                    | 14,422株 | 9.99%   |
| 株式会社東京放送ホールディングス                        | 13,977  | 9.69    |
| 日本テレビ放送網株式会社                            | 13,082  | 9.07    |
| パナソニック株式会社                              | 11,004  | 7.62    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社<br>（退職給付信託口・株式会社電通口） | 7,004   | 4.85    |
| 株式会社東芝                                  | 7,000   | 4.85    |
| 新 井 隆 二                                 | 5,619   | 3.89    |
| 株式会社日立製作所                               | 5,260   | 3.64    |
| NCT信託銀行株式会社（投信口）                        | 3,393   | 2.35    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）                 | 2,991   | 2.07    |

- (注) 1. 持株比率については、小数点第3位を切り捨てて表示しております。  
2. 自己株式は所有していません。

### (2) 新株予約権等の状況

- ① 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況（平成22年3月31日現在）  
該当事項はありません。
- ② 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況  
該当事項はありません。

### (3) 会社役員の状況

#### ① 取締役及び監査役の状況（平成22年3月31日現在）

| 会社における地位 | 氏名    | 担当及び重要な兼職の状況                                                                                     |
|----------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長  | 和崎信哉  |                                                                                                  |
| 取締役相談役   | 廣瀬敏雄  |                                                                                                  |
| 取締役      | 黒水則顯  | 人事総務、コンプライアンス担当                                                                                  |
| 取締役      | 橋本元   | 経営戦略担当                                                                                           |
| 取締役      | 井上陽二郎 | マーケティング、営業担当、<br>㈱WOWOWマーケティング 代表取締役社長                                                           |
| 取締役      | 佐藤和仁  | IR経理担当                                                                                           |
| 取締役      | 川内康広  | 技術担当                                                                                             |
| 取締役      | 船越雄一  | 編成、制作、事業担当、<br>㈱ワウワ・ミュージック・イン 代表取締役社長、<br>WHDエンターテインメント㈱ 代表取締役会長                                 |
| 取締役      | 間部耕萃  | 日本テレビ放送網㈱ 最高顧問、<br>㈱日テレ・グループ・ホールディングス 代表取締役会長、<br>㈱デジタル放送推進協会 理事長、<br>㈱スカパーJ SAT<br>ホールディングス 取締役 |
| 取締役      | 飯島一暢  | ㈱フジ・メディア・ホールディングス 常務取締役、<br>㈱フジテレビジョン 常務取締役、<br>㈱スカパーJ SAT<br>ホールディングス 取締役                       |
| 取締役      | 城所賢一郎 | ㈱TBSテレビ 取締役副会長                                                                                   |
| 取締役      | 宮部義幸  | パナソニック㈱ 役員                                                                                       |
| 取締役      | 秋山創一  | ㈱電通 執行役員、<br>㈱BS-TBS 取締役                                                                         |
| 監査役（常勤）  | 増山秀夫  |                                                                                                  |
| 監査役      | 八丁地隆  | ㈱日立製作所 代表執行役執行役副社長                                                                               |
| 監査役      | 松本善臣  | 宇部興産㈱ 取締役                                                                                        |
| 監査役      | 箱島信一  | ㈱朝日新聞社 顧問                                                                                        |

- (注) 1. 取締役のうち、間部耕萃氏、飯島一暢氏、城所賢一郎氏、宮部義幸氏及び秋山創一氏は、社外取締役であります。
2. 監査役のうち増山秀夫氏、八丁地隆氏及び箱島信一氏は、社外監査役であります。
3. 監査役松本善臣氏は、㈱日本興業銀行（現：みずほ銀行、みずほコーポレート銀行）における長年の経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 当社は、監査役箱島信一氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

② 取締役及び監査役の報酬等の総額

| 区 分                | 支 給 人 員    | 支 給 額          |
|--------------------|------------|----------------|
| 取 締 役<br>(うち社外取締役) | 13名<br>(5) | 283百万円<br>(18) |
| 監 査 役<br>(うち社外監査役) | 4<br>(3)   | 43<br>(37)     |
| 合 計<br>(うち社外役員)    | 17<br>(8)  | 326<br>(56)    |

- (注) 1. 上記には、平成21年6月24日開催の第25回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名（うち社外取締役1名）が含まれております。また、上記のほか、無報酬の取締役1名（うち社外取締役1名）が在任しております。
2. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
3. 取締役の報酬限度額は、平成20年6月24日開催の第24回定時株主総会において年額360百万円以内（但し、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。
4. 監査役の報酬限度額は、平成20年6月24日開催の第24回定時株主総会において年額45百万円以内と決議いただいております。

③ 社外役員に関する事項  
 当事業年度における主な活動状況等  
 イ. 取締役会出席状況等

| 地 位 | 氏 名     | 取締役会<br>開催回数 | 取締役会<br>出席回数 | 当社での主な活動状況                                |
|-----|---------|--------------|--------------|-------------------------------------------|
| 取締役 | 間 部 耕 萃 | 12           | 9            | 同業他社での経営経験を活かし、当社の議案審議に必要な発言を行っております。     |
| 取締役 | 飯 島 一 暢 | 12           | 7            | 同業他社での経営経験を活かし、当社の議案審議に必要な発言を行っております。     |
| 取締役 | 城 所 賢一郎 | 12           | 10           | 同業他社での経営経験を活かし、当社の議案審議に必要な発言を行っております。     |
| 取締役 | 宮 部 義 幸 | 12           | 8            | 家電業他での経営経験を活かし、当社の議案審議に必要な発言を行っております。     |
| 取締役 | 秋 山 創 一 | 10           | 9            | 宣伝・広告業での業務執行経験を活かし、当社の議案審議に必要な発言を行っております。 |
| 監査役 | 増 山 秀 夫 | 12           | 12           | 常勤監査役として常勤役員会にも出席し、議案審議に必要な発言を適宜行っております。  |
| 監査役 | 八丁地 隆   | 12           | 10           | 家電業他での経営経験を活かし、当社の議案審議に必要な発言を行っております。     |
| 監査役 | 箱 島 信 一 | 12           | 11           | 報道業での経営経験を活かし、当社の議案審議に必要な発言を行っております。      |

(注) 取締役秋山創一氏は、平成21年6月24日開催の第25回定時株主総会において選任されたため、取締役の開催回数は他の社外役員と異なります。

ロ. 監査役会出席状況等

| 地 位 | 氏 名     | 監査役会<br>開催回数 | 監査役会<br>出席回数 | 当社での主な活動状況                             |
|-----|---------|--------------|--------------|----------------------------------------|
| 監査役 | 増 山 秀 夫 | 13           | 13           | 常勤監査役として監査役会に出席し、議案審議に必要な発言を適宜行っております。 |
| 監査役 | 八丁地 隆   | 13           | 11           | 家電業他での経営経験を活かし、当社の議案審議に必要な発言を行っております。  |
| 監査役 | 箱 島 信 一 | 13           | 12           | 報道業での経営経験を活かし、当社の議案審議に必要な発言を行っております。   |

## ハ. 重要な兼職先と当社との関係

重要な兼職の状況等につきましては11ページに記載の通りであります。

- ・ 社外取締役 間部耕萃氏

当社は日本テレビ放送網(株)との間に映像素材販売等の取引関係があります。

当社は(社)デジタル放送推進協会との間に地上デジタル難視聴対策事業等の取引関係があります。

当社は(株)日テレ・グループ・ホールディングスとの間に重要な取引関係はありません。

当社は(株)スカパー J S A Tホールディングスの子会社であるスカパー J S A T(株)との間に衛星有料放送運用業務等の取引関係があります。

- ・ 社外取締役 飯島一暢氏

当社は(株)フジ・メディア・ホールディングスとの間に重要な取引関係はありません。

当社は(株)フジテレビジョンとの間に放送権購入等の取引関係があります。

当社は(株)スカパー J S A Tホールディングスの子会社であるスカパー J S A T(株)との間に衛星有料放送運用業務等の取引関係があります。

- ・ 社外取締役 城所賢一郎氏

当社は(株)TBSテレビとの間に放送権購入等の取引関係があります。

- ・ 社外取締役 宮部義幸氏

当社はパナソニック(株)との間に重要な取引関係はありません。

当社はパナソニック(株)の子会社であるパナソニックシステムソリューションズジャパン(株)との間にシステム運用管理等の取引関係があります。

- ・ 社外取締役 秋山創一氏

当社は(株)電通との間に広告委託等の取引関係があります。

当社は(株)B S - T B Sとの間に重要な取引関係はありません。

- ・ 社外監査役 八丁地隆氏

当社は(株)日立製作所との間にシステム保守契約等の取引関係があります。

- ・ 社外監査役 箱島信一氏

当社は(株)朝日新聞社との間に重要な取引関係はありません。

## ニ. 当社の不祥事等に関する対応の概要

当事業年度において、法令又は定款違反の事実その他不正な業務の執行が行われた事実はありません。

#### (4) 会計監査人の状況

- ① 名称 新日本有限責任監査法人  
② 報酬等の額

|                                     | 支払額（百万円） |
|-------------------------------------|----------|
| 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額                 | 47       |
| 当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 47       |

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

③ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

④ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項に定められている解任事由に該当し、かつ改善の見込みがない、若しくは、監督庁から監査業務停止処分を受ける等により、当社の監査業務に重大な支障を来たすと判断される場合には、取締役会に対して当該会計監査人の解任又は不再任に関する議案を株主総会に付議するよう請求し、取締役会はそれを審議します。

⑤ 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

## (5) 業務の適正を確保するための体制

当社は、企業価値向上のためにコーポレートガバナンスを強化するべく、当社の業務の適正を確保するための体制（以下「内部統制システム」）の整備を進めてまいります。

当社の内部統制システムの決定内容の概要は以下のとおりであります。

### ① 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

作成すべき文書及び電磁的媒体の保存、管理及び廃棄については、法令等に従い、また文書等の重要性に即して「文書管理規程」を制定し、取締役の職務の執行に係る文書等を適切に保存及び管理します。

その保存及び管理にあたっては、取締役又は監査役から文書等の閲覧の請求があった場合に、遅滞なく閲覧できる体制を整備します。

### ② 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

イ. 「リスクマネジメント規程」を制定し、全社的なリスクマネジメントに関わる方針、方向性、実施計画、是正措置等を検討、協議及び承認する組織として、社長を委員長とし、常勤役員及び子会社社長を委員とするリスクマネジメント委員会を設置します。各局の局長をリスクマネジメント推進者に任命して、各部署が適切にリスクマネジメントの取組みを行う体制を整備します。

ロ. 「大災害対策マニュアル」を制定し、大規模災害時には社長を本部長とする総合対策本部を設置し、放送機能等を維持できるよう対応します。

ハ. 「個人情報保護方針」を制定するとともに、個人情報の保護に関する諸規程を整備し、これらの諸規程に従って個人情報を適正に取り扱います。個人情報の保護を推進するために、当社及び子会社である株式会社WOWOWコミュニケーションズは、プライバシーマークを取得・維持します。



③ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

イ. 取締役会は、原則として毎月1回定時に開催し、会社経営の基本方針及び業務執行に関する重要事項を決定し、取締役の職務執行を監督するとともに、取締役から月次の業績等職務執行の状況の報告を受けるものとします。

また、常勤役員会を原則月3回開催し、会社経営の具体的な方針の策定、執行部門の監督、当社の重要な決裁事項の検討等を行います。

ロ. 取締役会は、取締役及び使用人が共有する全社的な目標として中期経営計画を策定するとともに、単年度ごとの事業計画を定めます。また、これらの目標の達成に向けて、各部局が効率的に業務を遂行できる体制を整備します。

④ 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

イ. 当社は、企業理念・経営基本方針・行動指針からなる「経営理念」及び「WOWOW企業行動規範」を定め、これらを企業活動の前提とすることを徹底します。

ロ. コンプライアンスに関しては、「コンプライアンス規程」を制定しております。また、コンプライアンスに関する個別課題についての協議・決定、コンプライアンスプログラムの進捗状況の管理等をする組織として、社長を委員長とし、常勤役員及び子会社社長を委員とするコンプライアンス委員会を設置します。

各局長をコンプライアンス責任者に任命して、各部署が適切にコンプライアンスの取組みを行う体制を整備します。さらに、当社は、コンプライアンスに関するマニュアル等を整備し、全役職員に周知するとともに、コンプライアンスに関する教育・研修等を実施し、コンプライアンスの徹底を図ります。

ハ. 役職員の法令違反、不正行為等を未然に防止するとともに、早期に発見して是正するために、「内部通報規程」を制定します。また、コンプライアンス相談窓口を設置し、社内通報制度を整備します。

ニ. 財務報告の信頼性を確保するために、金融商品取引法その他関係法令に従い、財務報告に係る内部統制の整備及び評価に取り組みます。

ホ. 「内部監査規程」を制定し、社長直轄の独立した組織である監査部が、社長の指揮命令により当社及び子会社の内部監査を実施します。

- へ. 「WOWOW企業行動規範」を制定し、当社グループの役職員は、違法行為又は反社会的行為に関わらないように反社会的勢力には毅然として対応し、関係を持たないようにします。
- ⑤ 株式会社ならびに親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - イ. 「関係会社管理規程」を制定し、当社の各子会社を主管する担当部署の統括の下に、子会社の業務の適正を確保するための体制を整備します。
  - ロ. 当社の「コンプライアンス規程」を当社の子会社にも適用し、当社グループのコンプライアンス体制の整備を徹底します。
  - ハ. 当社の社長を含む関係する取締役及び担当部署は、子会社の経営責任者との間で定期的に、事業計画の進捗管理、経営課題等について協議し、相互に経営課題等の共有を図ります。
- ⑥ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
  - 監査役会事務局を設置し、監査役の指示の下にその職務を補助します。
- ⑦ 当該使用人の取締役からの独立性に関する事項
  - 監査役会事務局に配属される使用人の取締役からの独立性を確保するために、同使用人の人事異動及び人事評価について、監査役の意見は尊重されるものとします。
- ⑧ 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制、その他の監査役への報告に関する体制
  - イ. 常勤監査役は、当社の業務執行に係る重要な会議に出席し、監査のために必要な情報を取得します。  
監査役会においては、監査のために必要な事項について報告及び討議されます。
  - ロ. 取締役は、法律に定める事項のほか、経営上あるいは内部統制上の重要事項について適時に監査役に報告するものとします。
- ⑨ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - イ. 社長及び監査役が定期的に協議する場を設けます。
  - ロ. 社長及び常勤監査役は、相互の意思疎通のために前号の協議とは別に原則月1回協議をし、その結果は監査役会に報告されます。
  - ハ. 監査部は監査計画を監査役会に提示し、監査結果を適時に監査役会に報告します。
  - ニ. 監査役会は必要に応じて外部の専門家から監査に関して助言を受けることができるものとします。

## (6) 会社の支配に関する基本方針

### (I) 会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値の源泉を理解し、当社の企業価値ひいては株主の皆さまの共同の利益（あわせて以下「企業価値・株主共同利益」といいます。）を継続的かつ持続的に確保し、向上させることを真摯に目指す者である必要があると考えております。

当社は、平成3（1991）年4月に日本初の民間有料衛星放送局として営業放送を開始して以来、放送衛星による有料放送事業を中核に据え、有限希少な電波を預かる放送事業者としての公共的使命を尊重し、「衛星放送を通じ人々の幸福と豊かな文化の創造に貢献する」との企業理念の下、有料放送事業及び映像コンテンツ業界において、その存在感を増して地位を揺るぎないものとするを戦略の柱に据え、上質なコンテンツ及び各種サービスを視聴者の皆さまに提供することによって顧客満足度を高めるとともに、株主の皆さま、視聴者の皆さま、従業員、取引先等当社を支えるステークホルダーとの間に強固な信頼関係を築くことに努めてまいりました。当社の企業価値の源泉は、顧客満足度の向上に資する上質なコンテンツ及び各種サービスを提供するために永年蓄積してきた、番組制作・編成ノウハウ、営業ノウハウ、顧客管理知識等、ならびに、ステークホルダーとの強固な信頼関係にあるものと考えております。

したがって、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、かかる当社の企業価値を生み出す源泉を育て、強化していくことにより、当社の企業価値・株主共同利益の確保・向上を真摯に目指す者でなければならないと考えます。

もっとも、当社は上場会社であるため、当社株券等は株主の皆さま及び投資家の皆さまによる自由な取引が認められております。したがって、当社株券等の大規模買付行為（下記(Ⅲ)1.(1)で定義されます。以下同じです。）がなされた場合においても、これが当社の企業価値・株主共同利益に資するものであれば、これを否定するものではなく、誰が当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者になるかは、最終的には株主の皆さまのご判断に委ねられるべきものであると考えます。

しかしながら、昨今のわが国の資本市場においては、株主の皆さま及び投資家の皆さまに対する必要十分な情報や熟慮のための機会が与えられることなく、あるいは対象会社の取締役会が意見表明を行い、代替案を提案する等のための情報や時間を提供せず、突如として、株券等の大規模買付行為を強行する等といった動きが顕在化しつつあります。このような大規模買付行為の中には、真摯に合理的な経営を行う意思が認められないもの等当社の企業価値・株主共

同利益を毀損する買付行為もあり得るものと考えられます。

かかる当社の企業価値・株主共同利益を毀損するおそれがある大規模買付行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であると考えます。

## (II) 会社の支配に関する基本方針の実現に資する特別な取組み

### 1. 企業価値及び株主共同の利益の確保・向上に向けた取組み

当社は、当社グループを取巻く環境の変化に積極的に対応していくため、テレビ放送の完全デジタル化という大きな節目となる平成23(2011)年までをそれ以降の大きな飛躍のための戦略期間と判断し、「2009～2011年度中期経営計画」(以下「本中期経営計画」といいます。)を策定しました。

本中期経営計画の詳細については、当社ウェブサイト([http://www.wowow.co.jp/co\\_info/ir/](http://www.wowow.co.jp/co_info/ir/))をご参照下さい。

当社は、放送事業者として公共的使命を担っていることを十分に意識しつつ、本中期経営計画に基づく諸施策を通じて、株主の皆さま、視聴者の皆さま、従業員、取引先等当社を支える全てのステークホルダーとの信頼関係を積極的に構築し、当社の企業価値・株主共同利益の確保・向上を目指してまいります。

### 2. コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、放送事業者としての公共的使命を尊重する観点から、「企業理念」及び「行動指針」に示すように「人々の幸福と豊かな文化の創造に貢献することを通じて、社会的責任を自覚し、公正かつ適切な経営を実現し、社会から信用を得て、尊敬される会社として発展していくことを目指す」ことを経営の基本姿勢として事業の拡大、企業価値の向上に取り組んでおります。そして、コーポレート・ガバナンスを充実させることは、公正かつ適切な経営を実現することに資するものであり、また、当社と株主の皆さま、視聴者の皆さま、従業員、取引先等当社を支えるステークホルダーとの間の信頼関係を構築し、社会から信用を得て、尊敬される会社となるために不可欠のものでありますので、当社の企業価値の向上に資するものと考えています。

そこで、当社は、コーポレート・ガバナンスの充実を重要な経営課題のひとつと位置付けており、取締役会、監査役会を始めとする各機関の適切な機能を確保し、経営監視体制を一層強化することによってコーポレート・ガバナンスの充実を図ることが、当社の企業価値・株主共同利益の確保・向上に資するものと考えております。

(Ⅲ) 会社の支配に関する基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、当社の企業価値・株主共同利益を確保・向上させることを目的として、平成20（2008）年5月15日開催の当社取締役会において、当社株券等の大規模買付行為への対応策（買収防衛策）（以下「本プラン」といいます。）を導入することを決定し、また、同年6月24日開催の第24回定時株主総会（以下「本定時株主総会」といいます。）において、買収防衛策に関する定款変更議案とともに本プランについて株主の皆さまのご賛同を得て承認可決いただいております。

本プランは、大規模買付行為の提案を検討するために必要十分な情報と相当な時間を確保し、最終判断を行う当社株主の皆さまが、大規模買付行為の提案の内容を十分に理解し、適切な判断が行えるようにし、もって企業価値・株主共同利益を損なうおそれのある大規模買付行為を行う者により当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みとして導入されたものです。

本プランの概要は、以下のとおりです。なお、本プランの詳細については、当社ウェブサイト（[http://www.wowow.co.jp/co\\_info/ir/](http://www.wowow.co.jp/co_info/ir/)）をご参照下さい。

1. 本プランの概要

(1) 大規模買付ルールの設定

本プランにおいては、次の①もしくは②に該当する行為又はこれらに類似する行為（このような行為を以下「大規模買付行為」といい、大規模買付行為を行い又は行おうとする者を以下「大規模買付者」といいます。）がなされ、又はなされようとする場合には、本プランに基づく対抗措置が発動されることがあります。

- ① 当社が発行者である株券等について、保有者及びその共同保有者の株券等保有割合の合計が20%以上となる買付け
- ② 当社が発行者である株券等について、公開買付けに係る株券等の株券等所有割合及びその特別関係者の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付け

(a) 意向表明書の提出

大規模買付者には、まず、大規模買付行為に先立ち、当社宛に、大規模買付行為の概要その他の所定の事項を記載した意向表明書を提出していただきます。

当社は、意向表明書を受領した旨及び当社株主の皆さまのご判断のために必要と認められる事項を適切な時期及び方法により公表します。

(b) 必要情報の提出

当社取締役会は、大規模買付者に対して、意向表明書を受領した日から5営業日以内に、当社取締役会がその意見形成等のために必要な情報として大規模買付者に提出を求める情報（以下「必要情報」といいます。）を記載したリスト（以下「必要情報リスト」といいます。）を交付します。大規模買付者には、必要情報リストの各事項に対応する必要情報を日本語で記載した書面を当社宛に提出していただきます。

なお、当社は、大規模買付者から提出を受けた情報のうち、当社株主の皆さまのご判断のために必要と認められる事項を適切な時期及び方法により公表します。

また、当社取締役会は、大規模買付者による必要情報の提出が完了したと判断した場合には、その旨を大規模買付者に対して通知（以下「情報提出完了通知」といいます。）するとともに、適切な時期及び方法により公表します。

(c) 取締役会検討期間の設定等

当社取締役会が情報提出完了通知を行った後、大規模買付行為の評価の難易度等に応じて、原則として、最大60日間又は最大90日間を、当社取締役会による評価、検討、交渉、意見形成及び代替案立案のための期間（以下「取締役会検討期間」といいます。）とします。但し、やむを得ない事情がある場合には、当社取締役会は、取締役会検討期間を最大30日間延長することができるものとします。当社取締役会が取締役会検討期間の延長を決議した場合には、当該決議された具体的期間及びその具体的期間が必要とされる理由を適切な時期及び方法により公表します。

当社取締役会は、取締役会検討期間内において、大規模買付行為に関する当社取締役会としての意見を慎重にとりまとめ、大規模買付者に通知するとともに、適切な時期及び方法により公表します。また、必要に応じて、大規模買付者との間で大規模買付行為に関する条件・方法について交渉し、さらに、当社取締役会として、株主の皆さまに代替案を提示することもあります。

大規模買付者は、取締役会検討期間の経過後においてのみ、大規模買付行為を開始することができるものとします。

## (2) 大規模買付行為への対応方針

### (a) 対抗措置発動の条件

#### (i) 大規模買付者が本プランに従わずに大規模買付行為を行う場合

大規模買付者が本プランに従わずに大規模買付行為を行う又は行おうとする場合には、当社取締役会は、必要かつ相当な対抗措置を発動することができるものとします。なお、かかる場合であっても、株主の皆さまの意思を確認することが実務上可能であり、かつ、法令及び当社取締役の善管注意義務等に照らして適切であると判断した場合等には、株主総会を開催することができるものとします。当社取締役会は、株主総会が開催された場合には、対抗措置の発動について当該株主総会の決議に従うものとします。

#### (ii) 大規模買付者が本プランに従って大規模買付行為を行う場合

大規模買付者が本プランに従って大規模買付行為を行う又は行おうとする場合には、原則として、当該大規模買付行為に対する対抗措置は発動しません。

ただし、当社取締役会は、真に会社経営に参加する意思がないにもかかわらず、株価を釣り上げて高値で株券等を当社又は当社関係者に引き取らせる目的で当社株券等の取得を行っている場合等当該大規模買付行為が当社の企業価値・株主共同利益を著しく損なうものであると認めた場合には、対抗措置を発動するか否かのご判断を株主の皆さまに行っていただくために、株主総会を開催します。

また、当社取締役会は、当該大規模買付行為が当社の企業価値・株主共同利益を著しく損なうものであるとは認めらるに至らない場合であっても、大規模買付者に対して対抗措置を発動するか否かのご判断を株主の皆さまに行っていただくことが当社の企業価値・株主共同利益の確保・向上のために適切であると判断する場合には、株主総会を開催することができるものとします。

当社取締役会は、株主総会が開催された場合には、対抗措置の発動について当該株主総会の決議に従うものとします。

当社取締役会は、原則として取締役会検討期間終了後60日以内に株主総会を開催し、大規模買付行為への対抗措置の発動についての承認に関する議案を上程するものとします。

大規模買付者は、当社取締役会が株主総会を開催することを決定した場合には、当該株主総会において対抗措置の

発動が否決されるまで、大規模買付行為を開始することができないものとします。

(b) 対抗措置の内容

当社が本プランに基づき発動する対抗措置は、原則として、新株予約権（以下「本新株予約権」といいます。）の無償割当てとします。

当社が対抗措置として本新株予約権の無償割当てを行う場合には、株主の皆さまに対し、その保有する普通株式1株につき1個の割合で本新株予約権を無償で割り当てます。そして、本新株予約権については、当社株券等に係る株券等保有割合が20%以上である者等は非適格者として行使することができない旨の差別的行使条件を定めるものとしております。また、本新株予約権には、一定の事由が生じたことを条件として、当社が、当社普通株式を取得の対価として、非適格者以外の者が保有する本新株予約権を取得することができる旨の条項(取得条項)を付する場合があります。

(3) 本プランの有効期間、廃止及び変更

本プランの有効期間は、本定時株主総会終了後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までとします。

ただし、かかる有効期間の満了前であっても、①当社株主総会において本プランを廃止若しくは変更する旨の議案が承認された場合、又は、②当社取締役会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止又は変更されるものとします。

また、当社取締役会は、当社の企業価値・株主共同利益の確保・向上に必要である場合には、基本方針に反しない範囲で本プランを変更することがあります。

当社は、本プランが廃止又は変更された場合には、当該廃止又は変更の事実その他の事項について、適切な時期及び方法により公表します。

2. 株主の皆さま及び投資家の皆さまへの影響

(1) 本プランの導入時に株主の皆さま及び投資家の皆さまに与える影響

本プランの導入時点においては、本新株予約権の無償割当て自体は行われませんので、株主の皆さま及び投資家の皆さまの権利・利益に直接具体的な影響が生じることはありません。

(2) 本新株予約権の無償割当て時に株主の皆さま及び投資家の皆さまに与える影響

当社株主総会又は取締役会が対抗措置の発動を決定し、本新株予約権の無償割当てに係る決議を行った場合には、株主の皆



さまに対し、その保有する当社普通株式1株につき1個の割合で本新株予約権が無償割当ての方法により割り当てられます。このような対抗措置の仕組み上、本新株予約権の無償割当て時においても、株主の皆さまが保有する当社の株式1株当たりの経済的価値の希釈化は生じるものの、保有する当社の株式全体の経済的価値の希釈化は生じず、また当社の株式1株当たりの議決権の希釈化は生じないことから、株主の皆さまの有する当社の株式全体に係る法的権利及び経済的利益に対して直接具体的な影響を与えることは想定しておりません。

なお、当社株主総会又は取締役会が、本新株予約権の無償割当てに係る決議をした場合であっても、当社取締役会が発動した対抗措置の中止又は撤回を決定した場合には、株主の皆さまが保有する当社の株式1株当たりの経済的価値の希釈化も生じないことになるため、当社の株式1株当たりの経済的価値の希釈化が生じることを前提にして売買を行った投資家の皆さまは、株価の変動により損害を被る可能性があります。

(3) 本新株予約権の無償割当ての実施後における本新株予約権の行使又は取得に際して株主の皆さま及び投資家の皆さまに与える影響

本新株予約権の行使又は取得に関しては差別的条件が付されることが予定されているため、当該行使又は取得に際して、大規模買付者の法的権利等に希釈化が生じることが想定されますが、この場合であっても大規模買付者以外の株主の皆さま及び投資家の皆さまの有する当社の株式に係る法的権利及び経済的利益に対して直接具体的な影響を与えることは想定しておりません。

もっとも、株主の皆さまが権利行使期間内に、所定の行使価額相当の金額の払込その他本新株予約権の行使に係る手続を経なければ、他の株主の皆さまによる本新株予約権の行使により、法的権利等に希釈化が生じる場合があります。

また、大規模買付者に当たらない外国人等に該当する株主の皆さまに対し、本新株予約権と引換えに新たな新株予約権その他の財産の交付がなされた場合には、原則として、当該株主の皆さまの有する経済的価値の希釈化は生じませんが、かかる財産の交付がなされる限りにおいて、当該株主の皆さまの議決権比率には影響が生じる可能性があります。

なお、当社は、本新株予約権の効力発生日以降本新株予約権の行使期間の開始日の前日までにおいて、当社が本新株予約権の無償取得を行うことがあります。この場合には、株主の皆さまが保有する当社の株式1株当たりの経済的価値の希釈化も生じないことになるため、当社の株式1株当たりの経済的価値の

希釈化が生じることを前提にして売買を行った投資家の皆さまは、株価の変動により損害を被る可能性があります。

(IV) 上記(II)の取組みについての当社取締役会の判断

上記(II)の取組みは、当社の企業価値・株主共同利益を確保・向上させることを目的とするものです。かかる取組みを通じて、当社の企業価値・株主共同利益を確保・向上させ、それを当社の株式の価値に適正に反映させていくことにより、上記のような当社の企業価値・株主共同利益を著しく損なうおそれのある大規模買付行為は困難になるものと考えられますので、上記(II)の取組みは、上記(I)の基本方針に資するものであると考えております。

したがって、上記(II)の取組みは、上記(I)の基本方針に沿うものであり、当社の企業価値・株主共同利益を損なうものではなく、また、当社の役員の地位の維持を目的とするものではないと考えております。

(V) 上記(III)の取組みについての当社取締役会の判断

上記(III)の取組みは、大規模買付行為の提案を検討するために必要十分な情報と相当な時間を確保し、最終判断を行う当社株主の皆さまが、大規模買付行為の提案の内容を十分に理解し、適切な判断が行えるようにするためのものであり、当社の企業価値・株主共同利益を確保・向上させることを目的とするものです。上記(III)の取組みは、そのような情報と時間の確保の要請に応じない大規模買付者、及び、当社の企業価値・株主共同利益を著しく損なう大規模買付行為を行う大規模買付者に対して、必要かつ相当な対抗措置を発動することができるものとしています。したがって、上記(III)の取組みは、このような大規模買付者による大規模買付行為を防止するものであり、かかる取組みは、上記(I)の基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みです。また、上記(III)の取組みにおいては、その導入に際して株主の皆さまの意思を確認する手続を採用し、合理的かつ客観的な対抗措置発動の要件の設定等により当社取締役会の恣意的な判断を排除する等、上記(III)の取組みの合理性及び公正性を確保するための様々な制度及び手続が確保されているものであります。

したがって、上記(III)の取組みは、上記(I)の基本方針に沿うものであり、当社の企業価値・株主共同利益を損なうものではなく、また、当社の役員の地位の維持を目的とするものではないと考えております。

当社は、平成22（2010）年5月14日開催の当社取締役会において、同年6月23日に開催予定の当社第26回定時株主総会において当社定款第20条第1項に基づき出席株主の皆さまの議決権の過半数のご賛同を得て承認可決されることを条件として、上記定時株主総会の終結時に有効期間が満了する本プランに替えて、本プランの内容を一部変更した「当社株券等の大規模買付行為への対応策（買収防衛策）」（以下「新プラン」といいます。）を導入することを決議しております。新プランの詳細につきましては、上記定時株主総会の招集通知に添付された株主総会参考書類「第2号議案 当社株券等の大規模買付行為への対応策（買収防衛策）継続の件」をご参照下さい。

#### (7) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、剰余金の配当等につきましては、以下の方針に基づき適切な配分を実施しております。

剰余金の配当につきましては、各事業年度の業績、財務体質の強化、中長期事業戦略などを総合的に勘案して、内部留保の充実を図りつつ、継続的に安定的な配当を目指してまいります。

内部留保につきましては、競争力ある上質なコンテンツ獲得、放送設備の拡充、事業効率化のためのシステム投資などに活用してまいります。

また、自己株式の取得や消却など、自社株式の取扱いにつきましても、株主の皆さまに対する有効な利益還元のひとつと考えており、株価動向や財務状況などを考慮しながら適切に検討してまいります。

なお、当社は、平成18（2006）年6月27日開催の第22回定時株主総会におきまして、取締役会決議で剰余金の配当等を行う旨の定款変更をしております。これにより、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定めることとしております。また、当社の配当の基準日につきましては、毎年9月30日及び3月31日としており、このほか、基準日を定めて剰余金の配当をすることができるものと定めております。

これらの方針に基づき、当事業年度につきましては、1株当たり3,000円の期末配当を平成22（2010）年5月14日開催の取締役会で決議いたしました。

## 連結貸借対照表

(平成22年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部         |               | 負 債 の 部        |               |
|-----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>流動資産</b>     | <b>24,487</b> | <b>流動負債</b>    | <b>19,062</b> |
| 現金及び預金          | 6,982         | 買掛金            | 11,207        |
| 売掛金             | 2,634         | 未払金            | 610           |
| 番組勘定            | 12,882        | 未払費用           | 3,564         |
| 貯蔵品             | 56            | 未払法人税等         | 1,187         |
| 前払費用            | 575           | 前受収益           | 2,026         |
| 繰延税金資産          | 1,158         | 賞与引当金          | 65            |
| その他             | 294           | 機械設備撤去費用引当金    | 15            |
| 貸倒引当金           | △97           | その他            | 386           |
| <b>固定資産</b>     | <b>19,970</b> | <b>固定負債</b>    | <b>1,664</b>  |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>5,345</b>  | 繰延税金負債         | 28            |
| 建物及び構築物         | 1,799         | 退職給付引当金        | 1,315         |
| 機械及び装置          | 2,012         | 機械設備撤去費用引当金    | 31            |
| 建設仮勘定           | 828           | その他            | 290           |
| その他             | 705           | <b>負債合計</b>    | <b>20,727</b> |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>7,498</b>  | <b>純資産の部</b>   |               |
| 借地権             | 5,011         | <b>株主資本</b>    | <b>23,631</b> |
| のれん             | 63            | 資本金            | 5,000         |
| ソフトウェア          | 2,364         | 資本剰余金          | 2,738         |
| その他             | 58            | 利益剰余金          | 15,893        |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>7,126</b>  | 評価・換算差額等       | △76           |
| 投資有価証券          | 1,218         | その他有価証券評価差額金   | 41            |
| 関係会社株式          | 4,572         | 繰延ヘッジ損益        | △117          |
| 敷金保証金           | 1,143         | 少数株主持分         | 175           |
| 繰延税金資産          | 150           | <b>純資産合計</b>   | <b>23,729</b> |
| その他             | 131           | <b>負債純資産合計</b> | <b>44,457</b> |
| 貸倒引当金           | △89           |                |               |
| <b>資産合計</b>     | <b>44,457</b> |                |               |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

（平成21年4月1日から  
平成22年3月31日まで）

（単位：百万円）

| 科 目            | 金 額   |        |
|----------------|-------|--------|
| 売 上 高          |       | 65,514 |
| 売 上 原 価        |       | 33,699 |
| 売 上 総 利 益      |       | 31,815 |
| 販売費及び一般管理費     |       | 26,254 |
| 営 業 利 益        |       | 5,561  |
| 営 業 外 収 益      |       |        |
| 受 取 利 息        | 6     |        |
| 持分法による投資利益     | 202   |        |
| 為 替 差 益        | 96    |        |
| そ の 他          | 50    | 355    |
| 営 業 外 費 用      |       |        |
| 支 払 利 息        | 4     |        |
| 支 払 手 数 料      | 15    |        |
| 貸倒引当金繰入額       | 15    |        |
| そ の 他          | 1     | 36     |
| 経 常 利 益        |       | 5,879  |
| 特 別 利 益        |       |        |
| 貸倒引当金戻入額       | 68    | 68     |
| 特 別 損 失        |       |        |
| 固 定 資 産 除 却 損  | 14    |        |
| 投資有価証券評価損      | 57    |        |
| ゴルフ会員権評価損      | 5     |        |
| 機械設備撤去費用引当金繰入額 | 46    | 123    |
| 税金等調整前当期純利益    |       | 5,825  |
| 法人税、住民税及び事業税   | 1,830 |        |
| 法 人 税 等 調 整 額  | △543  | 1,287  |
| 少 数 株 主 利 益    |       | 28     |
| 当 期 純 利 益      |       | 4,509  |

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

(平成21年4月1日から  
平成22年3月31日まで)

(単位：百万円)

|                               | 株 主 資 本 |           |           |             |
|-------------------------------|---------|-----------|-----------|-------------|
|                               | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金 | 株 主 資 本 合 計 |
| 平成21年3月31日残高                  | 5,000   | 2,738     | 11,816    | 19,554      |
| 連結会計年度中の変動額                   |         |           |           |             |
| 剰 余 金 の 配 当                   | －       | －         | △432      | △432        |
| 当 期 純 利 益                     | －       | －         | 4,509     | 4,509       |
| 株主資本以外の項目の連結<br>会計年度中の変動額(純額) | －       | －         | －         | －           |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | －       | －         | 4,076     | 4,076       |
| 平成22年3月31日残高                  | 5,000   | 2,738     | 15,893    | 23,631      |

|                               | 評 価 ・ 換 算 差 額 等  |         |                | 少数株主持分 | 純資産合計  |
|-------------------------------|------------------|---------|----------------|--------|--------|
|                               | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |        |
| 平成21年3月31日残高                  | △140             | △220    | △360           | 168    | 19,363 |
| 連結会計年度中の変動額                   |                  |         |                |        |        |
| 剰 余 金 の 配 当                   | －                | －       | －              | －      | △432   |
| 当 期 純 利 益                     | －                | －       | －              | －      | 4,509  |
| 株主資本以外の項目の連結<br>会計年度中の変動額(純額) | 181              | 102     | 284            | 6      | 290    |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | 181              | 102     | 284            | 6      | 4,366  |
| 平成22年3月31日残高                  | 41               | △117    | △76            | 175    | 23,729 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結注記表

### 1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

#### (1) 連結の範囲に関する事項

##### ① 連結子会社の状況

- ・連結子会社の数 2社
- ・主要な連結子会社の名称 株式会社WOWOWコミュニケーションズ  
株式会社WOWOWマーケティング

##### ② 非連結子会社の状況

- ・主要な非連結子会社の名称 株式会社ワウワウ・ミュージック・イン
- ・連結の範囲から除いた理由 非連結子会社は小規模であり、総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないためであります。

#### (2) 持分法の適用に関する事項

##### ① 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の状況

- ・持分法適用の関連会社数 1社
- ・主要な会社等の名称 株式会社放送衛星システム

##### ② 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の状況

- ・主要な会社等の名称 株式会社ワウワウ・ミュージック・イン  
株式会社ビーエス・コンディショナルアクセスシステムズ  
株式会社メルサット  
WHDエンタテインメント株式会社
- ・持分法を適用しない理由 各社の当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結計算書類に及ぼす影響が軽微であり、かつ重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

#### (3) 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結会計年度と一致しております。

#### (4) 会計処理基準に関する事項

##### ① 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### イ. その他有価証券

- ・時価のあるもの 連結決算日の市場価格等に基づく時価法によっております。（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）
- ・時価のないもの 移動平均法に基づく原価法によっております。

- ロ. たな卸資産
- ・ 番組勘定  
個別法に基づく原価法によっております。(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
  - ・ 貯蔵品  
先入先出法に基づく原価法によっております。(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
- ② 重要な減価償却資産の減価償却の方法
- イ. 有形固定資産  
(リース資産を除く)  
機械及び装置は定額法、その他は定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降取得の建物(建物附属設備は除く)は定額法によっております。
- ロ. 無形固定資産  
(リース資産を除く)
- ・ 自社利用のソフトウェア  
社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。
  - ・ その他の無形固定資産  
定額法によっております。
- ハ. リース資産
- ・ 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。
- ③ 重要な引当金の計上基準
- イ. 貸倒引当金  
債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- ロ. 賞与引当金  
従業員の賞与の支払に備えて、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。
- ハ. 退職給付引当金  
従業員の退職給付に備えて、期末自己都合要支給額を計上しております。
- ニ. 機械設備撤去費用引当金  
将来の機械設備撤去に伴う費用の発生に備えるため、その撤去費用見込額を計上しております。
- ④ 重要なヘッジ会計の方法
- イ. ヘッジ会計の方法  
繰延ヘッジ処理によっております。ただし、振当処理の要件を満たす為替予約については、振当処理によっております。





## 2. 連結貸借対照表に関する注記

(1) 有形固定資産の減価償却累計額 10,963百万円

(2) 保証債務

関係会社の金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

株式会社放送衛星システム 291百万円

## 3. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の総数に関する事項

| 株式の種類 | 前連結会計年度末の株式数 | 当連結会計年度増加株式数 | 当連結会計年度減少株式数 | 当連結会計年度末の株式数 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 普通株式  | 144,222株     | 一株           | 一株           | 144,222株     |

(2) 剰余金の配当に関する事項

① 配当金支払額等

平成21年5月15日開催の取締役会決議による配当に関する事項

| 決議                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日     |
|--------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|-----------|
| 平成21年5月15日<br>取締役会 | 普通株式  | 432             | 3,000           | 平成21年3月31日 | 平成21年6月8日 |

② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度になるもの

| 決議                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日     |
|--------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|-----------|
| 平成22年5月14日<br>取締役会 | 普通株式  | 432             | 3,000           | 平成22年3月31日 | 平成22年6月8日 |

#### 4. 金融商品に関する注記

##### (1) 金融商品の状況に関する事項

###### ① 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定しております。また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するため利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

###### ② 金融商品の内容及び当該金融商品に係るリスク

営業債権である売掛金は、取引先企業等の信用リスクに晒されております。投資有価証券は、業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。また、一部に外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されております。デリバティブ取引は、外貨建ての営業債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計の方法、ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結計算書類作成のための基本となる重要な事項「(4)④ 重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

###### ③ 金融商品に係るリスク管理体制

###### イ. 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、「債権管理取扱要綱」に従い、各担当部署において、経理担当部門が定期的に作成する「滞留債権管理表」を基に取引先に回収交渉及び状況調査を行い、定期的にモニタリングすることにより、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社と同様の管理を行っております。

デリバティブ取引については、取引相手先を高格付を有する金融機関に限定しているため、信用リスクはほとんどないものと認識しております。

###### ロ. 市場リスク（為替の変動リスク）の管理

当社は、外貨建ての営業債務について、「為替変動リスクヘッジの基本方針」に従い、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、先物為替予約を利用してヘッジしております。なお、メジャースタジオから購入する放送権に係るドル建て営業債務に対しては、予定取引により確実に発生すると見込まれる範囲内において先物為替予約を行っております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を確認しております。

デリバティブ取引の執行・管理につきましては、「重要事項決裁規程」及び「経理規程」に従い、社長の承認を得て資金担当部門にて行っております。

###### ハ. 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告または各部署への確認に基づき資金担当部門が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

##### (2) 金融商品の時価等に関する事項

平成22年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

|                      | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|----------------------|---------------------|----------|----------|
| (1) 現金及び預金           | 6,982               | 6,982    | —        |
| (2) 売掛金              | 2,634               | 2,634    | —        |
| (3) 投資有価証券           | 1,028               | 1,028    | —        |
| 資産計                  | 10,645              | 10,645   | —        |
| (4) 買掛金              | 11,207              | 11,207   | —        |
| (5) 未払費用             | 3,564               | 3,564    | —        |
| 負債計                  | 14,771              | 14,771   | —        |
| (6) デリバティブ取引<br>(*1) | (175)               | (175)    | —        |

(\*1) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については ( ) で示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブに関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金

これらは短期間に決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

(4) 買掛金、(5) 未払費用

これらはほとんどが短期間に決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(6) デリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
通貨関連

| ヘッジ会計の<br>方法   | 取引の種類        | 主なヘッジ<br>対象 | 当連結会計年度 (平成22年3月31日) |                         |             |
|----------------|--------------|-------------|----------------------|-------------------------|-------------|
|                |              |             | 契約額等<br>(百万円)        | 契約額等<br>のうち1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
| 為替予約等の<br>振当処理 | 為替予約取引<br>買建 |             |                      |                         |             |
|                | 米ドル          | 買掛金         | 8,155                | 4,053                   | △302        |
|                | ユーロ          | 買掛金         | 3,462                | 1,844                   | △193        |
|                | 豪ドル          | 買掛金         | 176                  | —                       | 15          |
| 合計             |              |             | 11,794               | 5,898                   | △480        |

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

| 区分               | 連結貸借対照表計上額（百万円） |
|------------------|-----------------|
| 非上場株式（関係会社株式を含む） | 4,761           |

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 投資有価証券」には含めておりません。

(追加情報)

当連結会計年度より、「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 平成20年3月10日）及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日）を適用しております。

#### 5. 1株当たり情報に関する注記

- |                |             |
|----------------|-------------|
| (1) 1株当たり純資産額  | 163,322円56銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 31,265円89銭  |

#### 6. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

#### 7. その他の注記

該当事項はありません。

# 貸借対照表

(平成22年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部         |               | 負 債 の 部        |               |
|-----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>流動資産</b>     | <b>20,603</b> | <b>流動負債</b>    | <b>18,413</b> |
| 現金及び預金          | 3,817         | 買掛金            | 10,638        |
| 売掛金             | 2,142         | 未払金            | 568           |
| 番組勘定            | 12,882        | 未払費用           | 3,859         |
| 貯蔵品             | 56            | 未払法人税等         | 927           |
| 前払費用            | 514           | 預り金            | 149           |
| 繰延税金資産          | 1,098         | 前受収益           | 2,024         |
| その他             | 189           | 賞与引当金          | 8             |
| 貸倒引当金           | △97           | 機械設備撤去費用引当金    | 15            |
| <b>固定資産</b>     | <b>19,144</b> | その他            | 220           |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>5,104</b>  | <b>固定負債</b>    | <b>1,591</b>  |
| 建物              | 1,680         | 繰延税金負債         | 28            |
| 構築物             | 15            | 退職給付引当金        | 1,315         |
| 機械及び装置          | 2,012         | 機械設備撤去費用引当金    | 31            |
| 工具器具備品          | 568           | その他            | 216           |
| 建設仮勘定           | 828           | <b>負債合計</b>    | <b>20,005</b> |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>7,396</b>  | <b>純資産の部</b>   |               |
| 借地権             | 5,011         | <b>株主資本</b>    | <b>19,819</b> |
| ソフトウェア          | 2,364         | 資本金            | 5,000         |
| その他             | 21            | 資本剰余金          | 2,738         |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>6,643</b>  | 資本準備金          | 2,601         |
| 投資有価証券          | 1,218         | その他資本剰余金       | 136           |
| 関係会社株式          | 4,556         | <b>利益剰余金</b>   | <b>12,081</b> |
| 敷金保証金           | 826           | その他利益剰余金       | 12,081        |
| その他             | 131           | 別途積立金          | 6,700         |
| 貸倒引当金           | △89           | 繰越利益剰余金        | 5,381         |
| <b>資産合計</b>     | <b>39,748</b> | 評価・換算差額等       | △76           |
|                 |               | その他有価証券評価差額金   | 41            |
|                 |               | 繰延ヘッジ損益        | △117          |
|                 |               | <b>純資産合計</b>   | <b>19,743</b> |
|                 |               | <b>負債純資産合計</b> | <b>39,748</b> |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 損 益 計 算 書

（平成21年4月1日から  
平成22年3月31日まで）

（単位：百万円）

| 科 目                         | 金 額   |        |
|-----------------------------|-------|--------|
| 売 上 高                       |       | 62,114 |
| 売 上 原 価                     |       | 33,702 |
| 売 上 総 利 益                   |       | 28,412 |
| 販売費及び一般管理費                  |       | 23,862 |
| 営 業 利 益                     |       | 4,549  |
| 営 業 外 収 益                   |       |        |
| 受 取 利 息                     | 1     |        |
| 受 取 配 当 金                   | 459   |        |
| 為 替 差 益                     | 96    |        |
| そ の 他                       | 26    | 583    |
| 営 業 外 費 用                   |       |        |
| 支 払 利 息                     | 4     |        |
| 支 払 手 数 料                   | 15    |        |
| 貸 倒 引 当 金 繰 入 額             | 15    |        |
| そ の 他                       | 0     | 36     |
| 経 常 利 益                     |       | 5,095  |
| 特 別 利 益                     |       |        |
| 貸 倒 引 当 金 戻 入 額             | 68    | 68     |
| 特 別 損 失                     |       |        |
| 固 定 資 産 除 却 損               | 2     |        |
| 投 資 有 価 証 券 評 価 損           | 57    |        |
| ゴ ル フ 会 員 権 評 価 損           | 5     |        |
| 機 械 設 備 撤 去 費 用 引 当 金 繰 入 額 | 46    | 111    |
| 税 引 前 当 期 純 利 益             |       | 5,052  |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税       | 1,428 |        |
| 法 人 税 等 調 整 額               | △547  | 881    |
| 当 期 純 利 益                   |       | 4,171  |

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書

（平成21年4月1日から  
平成22年3月31日まで）

（単位：百万円）

|                             | 株 主 資 本 |           |                |             |             |        |             |        |
|-----------------------------|---------|-----------|----------------|-------------|-------------|--------|-------------|--------|
|                             | 資本金     | 資 本 剰 余 金 |                |             | 利 益 剰 余 金   |        |             | 株主資本合計 |
|                             |         | 資本準備金     | そ の 他<br>資本剰余金 | 資本剰余金<br>合計 | その他利益剰余金    |        | 利益剰余金<br>合計 |        |
|                             |         |           |                | 別 途<br>積立金  | 繰越利益<br>剰余金 |        |             |        |
| 平成21年3月31日残高                | 5,000   | 2,601     | 136            | 2,738       | 4,800       | 3,542  | 8,342       | 16,080 |
| 事業年度中の変動額                   |         |           |                |             |             |        |             |        |
| 別途積立金の積立て                   | -       | -         | -              | -           | 1,900       | △1,900 | -           | -      |
| 剰余金の配当                      | -       | -         | -              | -           | -           | △432   | △432        | △432   |
| 当期純利益                       | -       | -         | -              | -           | -           | 4,171  | 4,171       | 4,171  |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額(純額) | -       | -         | -              | -           | -           | -      | -           | -      |
| 事業年度中の変動額合計                 | -       | -         | -              | -           | 1,900       | 1,838  | 3,738       | 3,738  |
| 平成22年3月31日残高                | 5,000   | 2,601     | 136            | 2,738       | 6,700       | 5,381  | 12,081      | 19,819 |

|                             | 評 価 ・ 換 算 差 額 等  |         |            | 純 資 産 合 計 |
|-----------------------------|------------------|---------|------------|-----------|
|                             | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 評価・換算差額等合計 |           |
| 平成21年3月31日残高                | △140             | △220    | △360       | 15,720    |
| 事業年度中の変動額                   |                  |         |            |           |
| 別途積立金の積立て                   | -                | -       | -          | -         |
| 剰余金の配当                      | -                | -       | -          | △432      |
| 当期純利益                       | -                | -       | -          | 4,171     |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額(純額) | 181              | 102     | 284        | 284       |
| 事業年度中の変動額合計                 | 181              | 102     | 284        | 4,022     |
| 平成22年3月31日残高                | 41               | △117    | △76        | 19,743    |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 個別注記表

### 1. 重要な会計方針に係る事項

#### (1) 資産の評価基準及び評価方法

- ① 子会社及び関連会社株式
- ② その他有価証券
  - ・時価のあるもの

移動平均法による原価法によっております。

- ・時価のないもの

- ③ たな卸資産
  - ・番組勘定

決算日の市場価格等に基づく時価法によっております。（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

移動平均法に基づく原価法によっております。

- ・貯蔵品

個別法に基づく原価法によっております。（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

先入先出法に基づく原価法によっております。（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

- ① 有形固定資産  
（リース資産を除く）
- ② 無形固定資産  
（リース資産を除く）
  - ・自社利用のソフトウェア

機械及び装置は定額法、その他は定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降取得の建物（建物附属設備は除く）は定額法によっております。

- ・その他の無形固定資産
- ③ リース資産
    - ・所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。  
定額法によっております。

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

#### (3) 引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金
- ② 賞与引当金
- ③ 退職給付引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

従業員の賞与の支払に備えて、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。  
従業員の退職給付に備えて、期末自己都合要支給額を計上しております。

- ④ 機械設備撤去費用引当金 将来の機械設備撤去に伴う費用の発生に備えるため、その撤去費用見込額を計上しております。
- (4) 重要なヘッジ会計の方法
- ① ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理によっております。ただし、振当処理の要件を満たす為替予約については、振当処理によっております。
- ② ヘッジ手段とヘッジ対象 ヘッジ手段…デリバティブ取引（為替予約取引等）  
ヘッジ対象…外貨建金銭債権債務
- ③ ヘッジ方針 デリバティブ取引は、為替変動リスクをヘッジすることを目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。
- ④ ヘッジ有効性評価の方法 各取引ごとにヘッジの有効性の評価を行うことを原則としておりますが、高い有効性があるとみなされる場合には、有効性の評価を省略しております。
- (5) その他計算書類作成のための基本となる事項  
消費税等の会計処理 税抜方式によっております。
- (6) 表示方法の変更  
(貸借対照表)  
前事業年度まで区分掲記しておりました「長期未収入金」（当事業年度末の残高は74百万円）は、金額的重要性が乏しくなったため「投資その他の資産その他」に含めて表示しております。

## 2. 貸借対照表に関する注記

- (1) 有形固定資産の減価償却累計額 10,025百万円
- (2) 保証債務  
関係会社の金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。  
株式会社放送衛星システム 291百万円
- (3) 関係会社に対する金銭債権、債務は次のとおりであります。
- ① 短期金銭債権 10百万円
- ② 短期金銭債務 739百万円

## 3. 損益計算書に関する注記

- 関係会社との取引高
- ① 売上高 2百万円
- ② 売上原価 1,804百万円
- ③ 販売費及び一般管理費 4,748百万円

#### 4. 株主資本等変動計算書に関する注記

当事業年度末日における自己株式数に関する事項  
該当事項はありません。

#### 5. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

|                |        |
|----------------|--------|
| 番組勘定損金算入限度超過額  | 873百万円 |
| 減価償却費損金算入限度超過額 | 188    |
| 投資有価証券評価損      | 25     |
| 関係会社株式評価損      | 95     |
| 賞与引当金損金算入限度超過額 | 3      |
| 未払事業税          | 77     |
| 退職給付引当金        | 535    |
| 投資事業損失         | 51     |
| 貸倒引当金          | 50     |
| 為替予約           | 71     |
| その他            | 190    |
| 繰延税金資産小計       | 2,162  |
| 評価性引当額         | △1,064 |
| 繰延税金資産合計       | 1,098  |
| 繰延税金負債         |        |
| その他有価証券評価差額金   | △28    |
| 繰延税金負債合計       | △28    |
| 繰延税金資産の純額      | 1,070  |

#### 6. リースにより使用する固定資産に関する注記

所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース開始日が、平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1) 事業年度の末日における取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

|        | 取得価額相当額 | 減価償却累計額相当額 | 期末残高相当額 |
|--------|---------|------------|---------|
| 工具器具備品 | 29百万円   | 22百万円      | 6百万円    |
| ソフトウェア | 4百万円    | 2百万円       | 1百万円    |
| 合計     | 33百万円   | 25百万円      | 8百万円    |

(2) 事業年度の末日における未経過リース料相当額

|      |      |
|------|------|
| 1 年内 | 6百万円 |
| 1 年超 | 3百万円 |
| 合計   | 9百万円 |

7. 関連当事者との取引に関する注記

子会社及び関連会社等

| 種類  | 会社等の名称                   | 資本金又は出資金<br>(百万円) | 事業の内容<br>又は職業       | 議決権等の所有<br>(被所有)<br>割合(%) | 関係内容       |              | 取引の内容        | 取引金額<br>(百万円) | 科目       | 期末残高<br>(百万円) |
|-----|--------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------|------------|--------------|--------------|---------------|----------|---------------|
|     |                          |                   |                     |                           | 役員の<br>兼任等 | 事業上<br>の関係   |              |               |          |               |
| 子会社 | ㈱WOW<br>OWコミュニ<br>ケーションズ | 478               | テレマー<br>ケティング<br>業務 | 95.21                     | 兼任2名       | 顧客管理<br>業務委託 | 顧客管理<br>業務委託 | 3,944         | 未払<br>費用 | 501           |

- (注) 1. 上記金額のうち、取引金額は消費税等を含んでおりません。  
2. 取引条件及び取引条件の決定方針等  
価格その他の取引条件は、市場実勢を参考にして決定しております。

8. 1株当たり情報に関する注記

|                |             |
|----------------|-------------|
| (1) 1株当たり純資産額  | 136,893円41銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 28,924円21銭  |

9. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

10. その他の注記

該当事項はありません。

# 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成22年5月11日

株式会社WOWOW  
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 神 尾 忠 彦 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 原 科 博 文 ㊞

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社WOWOWの平成21年4月1日から平成22年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。この連結計算書類の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社WOWOW及び連結子会社から成る企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成22年5月11日

株式会社WOWOW  
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 神 尾 忠 彦 ㊞  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 原 科 博 文 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社WOWOWの平成21年4月1日から平成22年3月31日までの第26期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。この計算書類及びその附属明細書の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 監査役会の監査報告

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成21年4月1日から平成22年3月31日までの第26期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、監査部、内部統制部その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況を監視及び検証いたしました。なお、財務報告に係る内部統制については、取締役等及び新日本有限責任監査法人から当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。なお、財務報告に係る内部統制については、本監査報告書の作成時点において重要な欠陥はない旨の報告を取締役等及び新日本有限責任監査法人から受けております。
- 四 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号ロの各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成22年5月12日

株式会社 W O W O W 監査役会  
監査役(常勤) 増 山 秀 夫 ㊟  
監 査 役 八 丁 地 隆 ㊟  
監 査 役 松 本 善 臣 ㊟  
監 査 役 箱 島 信 一 ㊟

注) 監査役増山秀夫、八丁地 隆及び箱島信一は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上



# 株主総会参考書類

## 議案および参考事項

### 第1号議案 取締役12名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって、取締役全員（13名）の任期が満了となりますので、取締役12名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                      | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                             | 当社発行株式の所有数 |
|-------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1     | わぎきのぶや<br>和崎信哉<br>(昭和19年11月22日生)  | 昭和58年7月 日本放送協会番組制作局教養科学部<br>チーフ・ディレクター<br>昭和60年7月 同 社会教養部チーフ・プロデュー<br>サー<br>平成4年6月 同 番組制作局生活情報番組部長<br>平成7年6月 同 衛星放送局（ハイビジョン）部長<br>平成11年6月 同 総合企画室（デジタル放送推進）<br>局長<br>平成15年4月 同 理事<br>平成17年6月 (社)地上デジタル放送推進協会専務理事<br>平成18年6月 当社 代表取締役会長<br>平成19年4月 (社)デジタル放送推進協会理事（現任）<br>平成19年6月 当社 代表取締役社長（現任） | 239株       |
| 2     | くろみずのりあき<br>黒水則顯<br>(昭和29年6月30日生) | 平成13年7月 当社 執行役員プロデュース局長<br>平成14年12月 当社 人事局長<br>平成16年6月 当社 取締役経営企画局長<br>平成17年6月 当社 常務取締役経営企画局長<br>平成18年6月 当社 常務取締役放送・事業統括<br>本部長兼編成制作局長<br>平成19年6月 当社 取締役編成、制作、技術担当<br>平成20年6月 当社 取締役人事総務、コンプライア<br>ンス担当（現任）                                                                                     | 72株        |
| 3     | はしもとはじめ<br>橋本元<br>(昭和37年9月25日生)   | 平成15年4月 当社 編成局編成部長兼アナウンス<br>グループリーダー<br>平成16年6月 当社 編成局長<br>平成17年4月 当社 編成制作局長<br>平成17年6月 当社 取締役放送統括本部編成制作<br>局長<br>平成18年6月 当社 取締役メディア戦略局長<br>兼メディア企画部長<br>平成19年6月 当社 取締役経営戦略担当（現任）                                                                                                               | 40株        |
| 4     | さとうかずひと<br>佐藤和仁<br>(昭和26年12月23日生) | 平成6年6月 日本放送協会予算部副部長<br>平成8年6月 同 放送総局 経理副部長<br>平成9年6月 同 営業総局 経理副部長<br>平成13年6月 同 経理局 会計部長<br>平成14年6月 同 経理局 調達部長<br>平成17年6月 同 経理局 予算部長<br>平成19年6月 当社 入社 顧問<br>当社 取締役 I R 経理担当（現任）                                                                                                                  | 36株        |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                            | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 当社発行株式の所有数 |
|-------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5     | かわ うち やす ひろ<br>川 内 康 広<br>(昭和24年7月31日生) | 平成3年5月 ㈱毎日放送制作技術局中継技術部副部長<br>平成10年5月 同社 技術局ラジオ技術部長<br>平成11年7月 同社 技術局ニュースシステム部長<br>平成13年2月 同社 技術局制作技術センター長<br>平成15年6月 同社 技術局専任局長兼技術局制作技術センター長<br>平成17年7月 同社 技術局担当局長兼技術局制作技術センター長<br>平成20年5月 当社 入社 顧問<br>平成20年6月 当社 取締役技術担当(現任)                                                                                    | 13株        |
| 6     | ふな こし ゆう いち<br>船 越 雄 一<br>(昭和26年4月17日生) | 平成2年6月 日本放送協会番組制作局文化番組部チーフディレクター<br>平成11年6月 同 衛星ハイビジョン局文化芸能番組部BSデジタル開局プロジェクト統括<br>平成15年6月 同 番組制作局文化福祉番組部長<br>平成18年6月 同 制作局第2制作センター長(制作主幹)<br>平成20年6月 当社 入社 顧問<br>平成20年6月 当社 取締役編成、制作、事業担当<br>平成22年4月 当社 取締役編成、制作、事業担当、兼事業局長(現任)                                                                                  | 22株        |
| ※7    | やま ざき いち ろう<br>山 崎 一 郎<br>(昭和33年2月20日生) | 平成2年2月 当社 入社<br>平成10年10月 当社 営業局量販営業第三部長<br>平成13年4月 当社 営業局量販営業部長<br>平成15年4月 当社 顧客サービス局長<br>平成18年6月 当社 第一営業局長<br>平成19年6月 当社 営業企画局長<br>平成21年7月 当社 マーケティング局長(現任)                                                                                                                                                     | —          |
| 8     | まな べ こう へい<br>間 部 耕 平<br>(昭和9年1月20日生)   | 昭和60年6月 日本テレビ放送網㈱取締役制作技術局長<br>平成6年5月 同社 専務取締役<br>平成13年6月 同社 代表取締役副会長<br>平成15年6月 JSAT㈱取締役<br>平成15年11月 日本テレビ放送網㈱代表取締役社長<br>平成16年6月 当社 取締役(現任)<br>平成17年6月 日本テレビ放送網㈱代表取締役相談役<br>平成19年4月 ㈱日テレ・グループ・ホールディングス代表取締役会長(現任)<br>平成19年4月 ㈱スカパーJSATホールディングス取締役(現任)<br>平成19年6月 ㈱デジタル放送推進協会理事長(現任)<br>平成21年6月 日本テレビ放送網㈱最高顧問(現任) | —          |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                  | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 当社発行株式の所有数 |
|-------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 9     | い い じ ま か ず の ぶ<br>飯 島 一 暢<br>(昭和22年1月4日生)    | <p>平成7年4月 三菱商事(株)メディア放送事業部長<br/>平成9年5月 (株)フジテレビジョン入社<br/>平成9年6月 ジェイ・スカイ・ビー(株)出向 放送本部長<br/>平成11年6月 (株)フジテレビジョン経営企画局局长<br/>平成13年6月 同社 執行役員 経営企画局長<br/>平成16年6月 当社 取締役 (現任)<br/>平成17年7月 (株)フジテレビジョン上席執行役員総合調整局長<br/>平成18年6月 同社 取締役経営企画局長<br/>平成19年4月 (株)スカパーJSATホールディングス取締役 (現任)<br/>平成19年6月 (株)フジテレビジョン常務取締役 (現任)<br/>平成20年10月 (株)フジ・メディア・ホールディングス常務取締役 (現任)</p> | —          |
| 10    | き どころ けん い ち ろ う<br>城 所 賢 一 郎<br>(昭和18年1月3日生) | <p>平成7年2月 (株)東京放送人事労政局次長兼人事部長<br/>平成7年5月 同社 人事労政局長<br/>平成9年6月 同社 取締役人事労政局長兼BS推進室局長<br/>平成14年6月 同社 常務取締役<br/>平成16年10月 (株)TBSテレビ専務取締役<br/>平成16年10月 (株)東京放送取締役<br/>平成18年6月 同社 代表取締役専務<br/>平成18年6月 当社 取締役 (現任)<br/>平成21年4月 (株)TBSテレビ取締役副会長 (現任)<br/>(株)東京放送ホールディングス取締役</p>                                                                                        | —          |
| 11    | み や べ よ し ゆ き<br>宮 部 義 幸<br>(昭和32年12月5日生)     | <p>平成7年6月 松下電器産業(株) (現パナソニック(株))<br/>開発本部情報通信研究所情報システムグループ情報処理第二チームリーダー<br/>平成11年8月 同社 デジタルネットワーク戦略推進室技術・アライアンス戦略グループリーダー<br/>平成12年6月 同社 eネット事業本部 eネット戦略企画室事業戦略グループリーダー<br/>平成15年1月 同社 R&amp;D企画室長<br/>平成15年9月 同社 コーポレートR&amp;D戦略室長兼産学連携推進センター所長<br/>平成20年4月 同社 役員 (現任)<br/>平成20年6月 当社 取締役 (現任)</p>                                                           | —          |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                            | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 当社発行株式の所有数 |
|-------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 12    | あき やま そう いち<br>秋 山 創 一<br>(昭和25年5月20日生) | 平成5年11月 ㈱電通東京本社ISL事業局業務1部長<br>平成12年8月 同社 コンテンツ事業本部 スポーツ<br>マーケティング局局次長<br>平成14年3月 同社 スポーツマーケティング局長<br>平成15年4月 同社 メディア・コンテンツ本部<br>メディア・コンテンツ計画局長<br>平成16年7月 同社 メディア・コンテンツ第2本部<br>テレビ局長<br>平成19年6月 同社 執行役員 メディア・コンテン<br>ツ本部副本部長<br>平成20年6月 同社 執行役員 (現任)<br>平成21年6月 当社 取締役 (現任)<br>平成21年6月 ㈱BS-TBS取締役 (現任) | —          |

- 注) 1. 取締役候補者の間部耕萃氏は日本テレビ放送網㈱の最高顧問を兼務しており、当社は同社との間に映像素材販売等の取引関係があります。また、同氏は㈱日テレ・グループ・ホールディングスの代表取締役会長を兼務しております。なお、当社と同社との間に必要な取引関係はありません。また、同氏は(社)デジタル放送推進協会の理事長を兼務しており、当社は同法人との間に地上デジタル難視聴対策事業等の取引関係があります。また、同氏は㈱スカパーJ S A Tホールディングスの取締役を兼務しており、当社と同社の子会社であるスカパーJ S A T㈱との間に衛星有料放送運用業務等の取引関係があります。
2. 取締役候補者の飯島一暢氏は㈱フジ・メディア・ホールディングスの常務取締役を兼務しております。なお、当社と同社との間に重要な取引関係はありません。また、同氏は㈱フジテレビジョンの常務取締役を兼務しており、当社は同社との間に放送権購入等の取引関係があります。また、同氏は㈱スカパーJ S A Tホールディングスの取締役を兼務しており、当社と同社の子会社であるスカパーJ S A T㈱との間に衛星有料放送運用業務等の取引関係があります。
3. 取締役候補者の城所賢一郎氏は㈱TBSテレビの取締役副会長を兼務しており、当社は同社との間に放送権購入等の取引関係があります。
4. 取締役候補者の宮部義幸氏は、パナソニック㈱の役員を兼務しております。なお、当社と同社との間に重要な取引関係はありません。当社は、パナソニック㈱の子会社であるパナソニックシステムソリューションズジャパン㈱との間にシステム運用管理等の取引関係があります。
5. 取締役候補者の秋山創一氏は特定関係事業者である㈱電通の執行役員を兼務しており、当社は同社との間に広告委託等の取引関係があります。また、同氏はBS-TBSの取締役を兼務しております。なお、当社と同社との間に重要な取引関係はありません。
6. ※は、新任候補者であります。
7. 取締役候補者の間部耕萃氏、飯島一暢氏、城所賢一郎氏、宮部義幸氏、秋山創一氏は、社外取締役候補者であります。
8. 取締役候補者の間部耕萃氏、飯島一暢氏は、当社の社外取締役に就任して6年であります。  
取締役候補者の城所賢一郎氏は、当社の社外取締役に就任して4年であります。  
取締役候補者の宮部義幸氏は、当社の社外取締役に就任して2年であります。  
取締役候補者の秋山創一氏は、当社の社外取締役に就任して1年であります。

9. 各社外取締役候補者は、同業種あるいは関連業種で培ってきた知識・経験等を当社の経営に活かしていただきたいため、社外取締役として選任をお願いするものであります。
10. 在任中に法令違反等が行われた事実について
  - ・社外取締役在任中の城所賢一郎氏が、代表取締役専務を務めた㈱東京放送（現㈱TBSテレビ）は、放送した一部番組の表現方法について放送法に抵触するとして、平成19年4月に総務省から警告・厳重注意を受けました。
  - ・社外取締役在任中の間部耕平氏が、代表取締役相談役を務めた日本テレビ放送網㈱は、平成20年11月に一部番組について事実誤認に基づく誤った放送を行い、放送法に基づき訂正放送を行いました。
11. 当社発行株式の所有数は平成22年3月31日現在のものです。

## 第2号議案 当社株券等の大規模買付行為への対応策（買収防衛策）継続の件

当社は、平成20年5月15日開催の取締役会において、「当社株券等の大規模買付行為への対応策（買収防衛策）」（以下本議案において「原プラン」といいます。）の導入を決定し、原プランは、同年6月24日開催の当社第24回定時株主総会において、出席株主の皆様のご賛同を得て承認可決いただきました。当社は、その後も引き続き、金融商品取引法等の改正等の動向を注視しつつ、また、昨今の買収防衛策に関する議論の進展等を踏まえ、原プランの内容について更なる検討を進めてまいりました。

かかる検討の結果として、当社は、平成22年5月14日開催の当社取締役会において、本定時株主総会において当社定款第20条第1項に基づき出席株主の皆様のご賛同を得て承認可決されることを条件として、本定時株主総会の終結時に有効期間が満了する原プランに替えて、下記2.に記載の内容の「当社株券等の大規模買付行為への対応策（買収防衛策）」（以下本議案において「本プラン」といいます。）を導入することを決定いたしました。

本議案は、当社定款第20条第1項に基づき、本プランを導入することにつき、ご承認をお願いするものであります。なお、本定時株主総会において、出席株主の皆様のご賛同によるご承認が得られなかった場合には、本プランは導入されないものとし、また、原プランについても本定時株主総会の終結時において有効期間の満了により終了します。

また、本プランの導入を決定した取締役会には社外監査役3名を含む監査役全員が出席し、当該監査役全員から本プランの具体的な運用が適正に行われることを条件として、本プランの導入について同意を得ております。

本プランの内容は、下記のとおりであります。

### 記

#### 1. 本プラン導入の目的

当社は、1991年4月に日本初の民間有料衛星放送局として営業放送を開始して以来、放送衛星による有料放送事業を中核に据え、有限希少な電波を預かる放送事業者としての公共的使命を尊重し、「衛星放送を通じ人々の幸福と豊かな文化の創造に貢献する」との企業理念の下、有料放送事業及び映像コンテンツ業界において、その存

在感を増して地位を揺るぎないものとするを戦略の柱に据え、上質なコンテンツ及び各種サービスを視聴者の皆様に提供することによって顧客満足度を高めるとともに、株主の皆様、視聴者の皆様、従業員、取引先等当社を支えるステークホルダーとの間に強固な信頼関係を築くことに努めてまいりました。当社の企業価値の源泉は、顧客満足度の向上に資する上質なコンテンツ及び各種サービスを提供するために永年蓄積してきた、番組制作・編成ノウハウ、営業ノウハウ、顧客管理知識等、並びに、ステークホルダーとの強固な信頼関係にあるものと考えております。

したがって、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、かかる当社の企業価値を生み出す源泉を育て、強化していくことにより、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益の確保・向上を真摯に目指す者でなければならないと考えます。

また、かかる基本方針の実現に資する特別な取組みとして、当社は、テレビ放送が完全デジタル化される2011年に向けて、「2009～2011年度中期経営計画」に基づく事業戦略を展開し、そして、2009年6月に新たに2チャンネルにつきBSデジタル放送の委託放送業務の認定を受けました。そして、2011年からは常時ハイビジョン・3チャンネル放送体制となることから、2010年5月に「2014年度までの中期経営計画」を策定するとともに、コーポレート・ガバナンスの充実等に取り組む、もって、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益の確保・向上を目指してまいりました。

もつとも、当社は上場会社であるため、当社株券等は株主の皆様及び投資家の皆様による自由な取引が認められており、誰が当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者になるかは、最終的には株主の皆様のご判断に委ねられるべきものであると考えます。

しかしながら、昨今のわが国の資本市場においては、株主の皆様及び投資家の皆様に対する必要十分な情報や熟慮のための機会が与えられることなく、あるいは対象会社の取締役会が意見表明を行い、代替案を提案する等のための情報や時間を提供せず、突如として、株券等の大規模買付行為を強行する等といった事例が少なからず存在します。現実に放送業界において大規模買付行為が強行された事例、及び、その提案が行われた事例もあります。そして、当社が大規模買付行為の提案を受けた場合において、株主の皆様が、上記に記載した当社の企業価値の源泉並びに企業価値及び株主の皆様の共同の利益の確保・向上に向けた当社の取組みを踏まえた当社の企業

価値と、大規模買付行為を行う者からの具体的な条件・方法等を踏まえた大規模買付行為の提案の内容とをそれぞれ十分に理解された上で、当該大規模買付行為の提案に応じるか否かのご判断を短期間に適切に行うことは困難であると考えられます。また、その他、大規模買付行為の中には、当社が担う放送事業者としての公共的使命、及び当社が長年にわたり構築してきた株主の皆様、視聴者の皆様、従業員、取引先等当社を支えるステークホルダーとの信頼関係の重要性等についての認識及び配慮を欠く結果として、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を著しく損なうおそれのあるものがあり得ます。

そこで、当社は、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を確保・向上させることを目的として、大規模買付行為の提案を検討するために必要十分な情報と相当な時間を確保し、最終判断を行う当社株主の皆様が、大規模買付行為の提案の内容を十分に理解したうえで、適切な判断が行えるようにし、もって企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を損なうおそれのある大規模買付行為を行う者により当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みとして本プランの導入が必要であると判断いたしました。

## 2. 本プランの内容

本プランに関する手続の概要は、別紙1のフローチャートに記載のとおりですが、かかるフローチャートは株主の皆様及び投資家の皆様の本プランに対する理解に資することを目的として便宜上作成した参考資料ですので、詳細については、以下をご参照下さい。

### (1) 大規模買付ルールの設定

本プランにおいては、次の①若しくは②に該当する行為又はこれらに類似する行為（このような行為を以下「大規模買付行為」といい、大規模買付行為を行い又は行おうとする者を以下「大規模買付者」といいます。）がなされ、又はなされようとする場合には、本プランに基づく対抗措置が発動されることがあります。なお、大規模買付行為には、当社取締役会が事前に賛同の意思を表明したものは含まれないものとします。但し、当社取締役会が事前に賛同の意思を表明したものであっても、（i）当社取締役会による賛同の前提となった事実に変動が生じ、又は（ii）当該事実が真実でないことが当社取締役会により認識された結果、当



社取締役会が当該賛同表明を撤回した場合には、(i)の場合には当該賛同表明の撤回の時点から、(ii)の場合には当該賛同表明の対象となった行為の当初の時点から、当該行為について、大規模買付行為とみなして、本プランが適用されるものとします。

- ① 当社が発行者である株券等<sup>1</sup>について、保有者<sup>2</sup>及びその共同保有者<sup>3</sup>の株券等保有割合<sup>4</sup>の合計が20%以上となる買付け
- ② 当社が発行者である株券等<sup>5</sup>について、公開買付け<sup>6</sup>に係る株券等の株券等所有割合<sup>7</sup>及びその特別関係者<sup>8</sup>の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付け

#### (a) 意向表明書の提出

大規模買付者には、まず、大規模買付行為に先立ち、当社代表取締役社長宛に、以下の内容を日本語で記載した意向表明書を提出していただきます。

##### (i) 大規模買付者の概要

- ① 氏名又は名称及び住所又は所在地
- ② 代表者の氏名
- ③ 会社等の目的及び事業の内容
- ④ 大株主又は大口出資者（保有する株式数又は出資割合上位10名）の概要
- ⑤ 国内連絡先
- ⑥ 設立準拠法

##### (ii) 大規模買付者が現に保有する当社株券等の数、及び、意向表明書提出日前60日間における大規模買付者の当社株券等の取引状況

##### (iii) 大規模買付者の行う大規模買付行為の概要（大規模買付者が大規模買付行為により取得を予定する当社株券等の種類及び数、並びに大規模買付行為の目的の概要（支配権取得若しくは経営参加、純投資若しくは政策投資、大規模買付後の当社株券等の第三者への譲渡等、又は重要提案行為等<sup>9</sup>を行うことその他の目的がある場合には、その旨及び概要。なお、目的が複数ある場合にはその全てを記載していただきます。）を含みます。）

(iv) 本プランを遵守する旨の誓約

当社は、意向表明書を受領した旨及び当社株主の皆様のご判断のために必要と認められる事項を適用ある法令及び金融商品取引所規則に従い、適切な時期及び方法により公表します。

(b) 必要情報の提供

当社取締役会は、大規模買付者に対して、意向表明書を受領した日から5営業日<sup>10</sup>（初日不算入）以内に、当社取締役会が当社株主の皆様のご判断及び当社取締役会としての意見形成等のために必要な情報として大規模買付者に提供を求める情報（以下「必要情報」といいます。）を記載したリスト（以下「必要情報リスト」といいます。）を交付します。大規模買付者には、必要情報リストの各事項に対応する必要情報を日本語で記載した書面を当社代表取締役社長宛に提出していただきます。以下の各項目に関する情報は、原則として必要情報リストに含まれるものとしますが、必要情報リストに含まれる情報の具体的な内容については、当社取締役会が、弁護士、公認会計士、税理士、投資銀行等の外部専門家（以下「外部専門家」といいます。）の助言を得た上で、当該大規模買付行為の内容及び態様等に照らして合理的に決定します。また、大規模買付者が必要情報リストに記載された項目に係る情報の一部について提供することができない場合には、当社は、大規模買付者に対して、当該情報を提供することができない理由を具体的に示していただくよう求めます。

- ① 大規模買付者及びそのグループの詳細（その名称、沿革、資本金の額又は出資金の額、発行済株式の総数、代表者、役員、出資者その他の構成員の氏名、職歴及び保有する株式の数その他の会社等の状況、直近2事業年度の財政状態及び経営成績その他の経理の状況、並びに、大規模買付者のグループの関係（資本関係、取引関係、役職員の兼任その他の人的関係、契約関係、及びこれらの関係の沿革を含みます。）の概略を含みます。）
- ② 大規模買付行為の目的（意向表明書において開示していただいた目的の具体的内容）、方法及び内容（大規模買付行為の時期、関連する取引の仕組み、大規模買付行為の適法性、大規模買付行為及び関連する取引の実現可能性、

並びに、大規模買付行為完了後に当社株券等が上場廃止となる見込みがある場合にはその旨、その目的及びその理由を含みます。)

- ③ 買付対価の種類及び金額（有価証券等を対価とする場合には、当該有価証券等の種類及び交換比率、有価証券等及び金銭を対価とする場合には、当該有価証券等の種類、交換比率及び金銭の額を記載していただきます。）、並びに当該金額の算定の基礎及び経緯（算定の基礎については、算定根拠を具体的に記載し、当該金額が時価と異なる場合や大規模買付者が最近行った取引の価額と異なる場合には、その差額の内容も記載していただきます。また、株券等の種類に応じた買付価額の差について、換算の考え方等の内容も具体的に記載していただきます。算定の経緯については、算定の際に第三者の意見を聴取した場合に、当該第三者の氏名又は名称、意見の概要及び当該意見を踏まえて金額を決定するに至った経緯を具体的に記載していただきます。)
- ④ 大規模買付行為に要する資金の調達状況、及び当該資金の調達先の概要（資金提供が実行されるための条件、資金提供後の担保・誓約事項の有無及び内容、また、預金の場合には、預金の種類別の残高、借入金の場合には、借入金の額、借入先の業種等、借入契約の内容、その他の資金調達方法による場合には、その内容、調達金額、調達先の業種等を含みます。)
- ⑤ 大規模買付者及びそのグループによる当社株券等の過去の全ての取得時期及び当該時期毎の取得数・取得価額、並びに、当社株券等の過去の全ての売却時期及び当該時期毎の売却数・売却価額
- ⑥ 大規模買付者が既に保有する当社株券等に関する貸借契約、担保契約、売戻し契約、売買の予約その他の重要な契約又は取決め（以下「担保契約等」といいます。）がある場合には、その契約の種類、契約の相手方、契約の対象となっている株券等の数量等の当該担保契約等の具体的内容
- ⑦ 大規模買付者が大規模買付行為において取得を予定する当社株券等に関する担保契約等の締結その他の第三者との間の合意の予定がある場合には、予定している担保契約等そ

の他の第三者との間の合意の種類、契約の相手方、契約の対象となっている株券等の数量等の当該担保契約等その他の第三者との間の合意の具体的内容

- ⑧ 支配権取得又は経営参加を大規模買付行為の目的とする場合には、大規模買付行為の完了後に企図する当社及び当社グループの支配権取得又は経営参加の方法、並びに支配権取得後の経営方針又は経営参加後の計画及び議決権の行使方針。当社と同種事業を目的とする会社その他の法人（日本以外の国におけるものも含みます。）に対する過去の投資・経営・業務関与経験の有無及びその内容・実績等。組織再編、企業集団の再編、解散、重要な財産の処分又は譲受け、多額の借財、代表取締役等の選定又は解職、役員の構成の変更、配当・資本政策に関する重要な変更、その他当社及び当社グループの経営方針に対して重大な変更を加え、又は重大な影響を及ぼす行為を予定している場合には、その内容及び必要性
- ⑨ 純投資又は政策投資を大規模買付行為の目的とする場合には、大規模買付行為の後の株券等の保有方針、売買方針その他の投下資本の回収方針、及び議決権の行使方針、並びにそれらの理由。長期的な資本提携を目的とする政策投資として大規模買付行為を行う場合には、その必要性
- ⑩ 重要提案行為等を行うことを大規模買付行為の目的とする場合、又は大規模買付行為の後に重要提案行為等を行う可能性がある場合には、当該重要提案行為等の目的、内容、必要性及び時期、並びにいかなる場合において当該重要提案行為等を行うかに関する情報
- ⑪ 大規模買付行為に際して第三者との間における意思連絡が存在する場合には、その目的及び内容並びに当該第三者の概要
- ⑫ 大規模買付行為の後、当社株券等を更に取得する予定がある場合には、その理由及びその内容
- ⑬ 大規模買付行為に関し適用される可能性のある国内外の法令等に基づく規制事項、国内外の政府又は第三者から取得すべき独占禁止法その他の法令等に基づく承認又は許認可等の取得の蓋然性、並びに、大規模買付行為完了後における当社グループの経営に際して必要な国内外の許認可の維

- 持の可能性及び国内外の各種法令等の規制遵守の可能性
- ⑭ 当社株券等を買付けた後の当社の従業員の処遇、取引先、顧客、地域社会等の当社の利害関係者との関係、及び大規模買付行為の完了後にこれらを変更する予定がある場合には、その具体的内容
  - ⑮ 大規模買付者及びそのグループのコーポレート・ガバナンスの考え方及び具体的取組み
  - ⑯ 当社の他の株主との間の利益相反を回避するための具体的方策

当社取締役会は、大規模買付者から提供していただいた情報を精査し、外部専門家の助言も得た上、提供していただいた情報のみでは必要情報として不足していると判断した場合には、原則として、大規模買付者に対して、必要情報が揃うまで追加の情報を提供するよう要請します。

なお、当社は、大規模買付者から提供を受けた情報のうち、当社株主の皆様のご判断のために必要と認められる事項を適用ある法令及び金融商品取引所規則に従い、適切な時期及び方法により公表します。

また、当社取締役会は、大規模買付者から提供された情報が必要情報の提供として十分であり、必要情報の提供が完了したと合理的に判断した場合には、速やかにその旨を大規模買付者に対して通知（以下「情報提供完了通知」といいます。）するとともに、適用ある法令及び金融商品取引所規則に従い、適切な時期及び方法により公表します。

### (c) 取締役会検討期間の設定等

当社取締役会が情報提供完了通知を行った後、必要に応じて外部専門家の助言を得た上で、大規模買付行為の評価の難易度等に応じて、原則として、①対価を金銭（円貨）のみとし当社株券等の全てを対象とする公開買付けによる大規模買付行為の場合には最大60日間、②その他の大規模買付行為の場合には最大90日間（いずれの場合も初日不算入）を、当社取締役会による評価、検討、交渉、意見形成及び代替案立案のための期間（以下「取締役会検討期間」といいます。）とします。但し、当社取締役会が取締役会検討期間内に当社取締役会としての意見を

とりまとめることができないことにつきやむを得ない事情がある場合には、当社取締役会は、外部専門家の助言を得た上で、必要な範囲内で取締役会検討期間を最大30日間（初日不算入）延長することができるものとします（なお、当該延長は原則として一度に限るものとします。）。当社取締役会が取締役会検討期間の延長を決議した場合には、当該決議された具体的期間及びその具体的期間が必要とされる理由を適用ある法令及び金融商品取引所規則に従い、適切な時期及び方法により公表します。

当社取締役会は、取締役会検討期間内において、大規模買付者から提供された必要情報（必要情報リストにより提供を求めた情報のうち大規模買付者から提供されなかったものについては、当該情報及び当該不提供の理由を含みます。以下同じです。）に基づき、必要に応じて外部専門家の助言を得ながら、当該大規模買付者、当該大規模買付行為の具体的内容、当該大規模買付行為が当社の企業価値ひいては株主の皆様との共同の利益に与える影響等を十分に評価・検討し、大規模買付行為に関する当社取締役会としての意見を慎重にとりまとめ、大規模買付者に通知するとともに、適用ある法令及び金融商品取引所規則に従い、適切な時期及び方法により公表します。また、必要に応じて、大規模買付者との間で大規模買付行為に関する条件・方法について交渉し、さらに、当社取締役会として、株主の皆様へ代替案を提示することもあります。

大規模買付者は、取締役会検討期間の経過後においてのみ、大規模買付行為を開始することができるものとします。なお、株主総会を開催する場合については、後記(2)(a)(ii)②をご参照下さい。

## (2) 大規模買付行為への対応方針

### (a) 対抗措置の発動の条件

#### (i) 大規模買付者が本プランに従わずに大規模買付行為を行う場合

大規模買付者が本プランに従わずに大規模買付行為を行い又は行おうとする場合には、その具体的な条件・方法等の如何を問わず、当社取締役会は、当社の企業価値ひいて

は株主の皆様のご共同の利益を確保・向上させるために必要かつ相当な対抗措置を発動することができるものとします。なお、かかる場合であっても、当社取締役会が外部専門家の助言を得た上で、大規模買付行為の内容、大規模買付者から提供された情報の内容、時間的余裕等の諸般の事情を考慮の上、株主の皆様のご意思を確認することが実務上可能であり、かつ、法令及び当社取締役の善管注意義務等に照らして適切であると判断した場合等には、株主総会を開催することができるものとします。当社取締役会は、株主総会が開催された場合には、対抗措置の発動について当該株主総会の決議に従うものとします。

## (ii) 大規模買付者が本プランに従って大規模買付行為を行う場合

### ① 原則的な取扱い

大規模買付者が本プランに従って大規模買付行為を行い又は行おうとする場合には、当社取締役会が仮に当該大規模買付行為に反対であるときでも、反対意見の表明、代替案の提示、株主の皆様への説明等を行う可能性は排除しないものの、原則として、当該大規模買付行為に対する対抗措置は発動しません。かかる場合には、大規模買付行為の提案に応じるか否かは、株主の皆様において、当該大規模買付行為に関する必要情報及びそれに対する当社取締役会の意見、代替案等をご考慮の上、ご判断いただくこととなります。

### ② 当社の企業価値ひいては株主の皆様のご共同の利益を著しく損なうものであると認められる場合の取扱い

当社取締役会は、大規模買付者が大規模買付ルールに従って大規模買付行為を行い又は行おうとする場合であっても、外部専門家の助言を得た上で、当該大規模買付行為が当社の企業価値ひいては株主の皆様のご共同の利益を著しく損なうものであると認められる場合には、大規模買付者に対して対抗措置を発動するか否かのご判断を株主の皆様に行っていただくために、株主総会を開催します。具体的には、別紙2に掲げるいずれかの類型に該当すると判断される場合又は該当すると客観的かつ合理的に疑われる事情が存する場合には、原則として、当該

大規模買付行為は当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を著しく損なうものであると認められる場合に該当するものと考えます。

また、当社取締役会は、当該大規模買付行為が当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を著しく損なうものであるとは認められるに至らない場合であっても、外部専門家の助言を得た上で、大規模買付行為の内容、大規模買付者から提供された情報の内容等の諸般の事情を考慮の上、当該大規模買付行為が当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を著しく損なうおそれがあると認められる場合であって、かつ、法令及び当社取締役の善管注意義務等に照らして、大規模買付者に対して対抗措置を発動するか否かのご判断を株主の皆様に行っていただくことが当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益の確保・向上のために適切であると判断する場合には、株主総会を開催することができるものとします。

当社取締役会は、株主総会が開催された場合には、対抗措置の発動について当該株主総会の決議に従うものとします。

当社取締役会は、取締役会検討期間終了後60日以内に株主総会を開催し、大規模買付行為への対抗措置の発動についての承認に関する議案を上程するものとしますが、事務手続上の理由から60日以内に開催できない場合には、事務手続上可能な最も早い日において開催するものとします。

大規模買付者は、当社取締役会が株主総会を開催することを決定した場合には、当該株主総会において対抗措置の発動が否決されるまで、大規模買付行為を開始することができないものとします。

## (b) 対抗措置の内容

当社が本プランに基づき発動する対抗措置は、原則として、概要を別紙3に記載する新株予約権（以下「本新株予約権」といいます。）の無償割当てとします。但し、会社法その他の法令及び当社の定款上認められるその他の対抗措置を発動するこ



とが適切であると判断された場合には、当該その他の対抗措置が用いられることもあります。

### (3) 発動した対抗措置の中止又は撤回

当社株主総会又は取締役会が上記(2)に記載の手續に従って対抗措置の発動を決議し、当社取締役会が対抗措置を発動した場合であっても、①大規模買付者が大規模買付行為を中止若しくは撤回した場合、又は、②対抗措置を発動するか否かの判断の前提となった事実等に変動が生じ、かつ、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益の確保・向上という観点から発動した対抗措置を維持することが相当でないと考えられる状況に至った場合には、当社取締役会は、適宜外部専門家の助言を得ながら、発動した対抗措置の中止又は撤回を検討するものとします。

当社取締役会が当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益の確保・向上という観点から対抗措置を維持することが相当でないと判断するに至った場合には、当社取締役会の決議により、発動した対抗措置を中止又は撤回し、適用ある法令及び金融商品取引所規則に従い、適切な時期及び方法により公表します。

但し、対抗措置として、本新株予約権の無償割当てを行う場合には、本新株予約権の無償割当ての基準日（以下「割当基準日」といいます。）に係る権利落ち日（割当基準日の3営業日前の日を意味します。以下「本権利落ち日」といいます。）の前々営業日までにおいては本新株予約権の無償割当てを中止する場合がありますが、本新株予約権の無償割当てが実施され、当社の株式1株当たりの経済的価値の希釈化が生じることを信託して、本権利落ち日より前に当社の株式の売買を行われた投資家の皆様が株価の変動により損害を被らないよう、本権利落ち日の前営業日以降においては、本新株予約権の無償割当ては中止しないものとします。なお、本新株予約権の無償割当ての効力発生日以降本新株予約権の行使期間の開始日の前日までにおいては、当社は、本新株予約権を無償にて取得する場合があります。

### (4) 本プランの有効期間、廃止及び変更

本プランの有効期間は、本定時株主総会終了後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までとします。

但し、かかる有効期間の満了前であっても、①当社株主総会において本プランを廃止若しくは変更する旨の議案が承認された場合、又は、②当社取締役会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止又は変更されるものとします。

また、当社取締役会は、当社の企業価値ひいては株主の皆様との共同の利益の確保・向上に必要である場合には、基本方針に反しない範囲で本プランを変更することがあります。

加えて、法令の新設又は改廃により、本プランの内容、本プランに定める条項又は用語の意義等に修正を加える必要が生じた場合には、当該新設又は改廃の趣旨を考慮の上、当社株主の皆様へ不利益を与えない場合に限り、当社取締役会の決議により適切な内容に修正し、又は変更することができるものとします。

当社は、本プランが廃止又は変更された場合には、当該廃止又は変更の事実その他の事項について、適用ある法令及び金融商品取引所規則に従い、適切な時期及び方法により公表します。

### 3. 本プランの合理性

#### (1) 買収防衛策に関する指針の要件を充足していること等

本プランは、経済産業省及び法務省が2005年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」に定められた三原則（①企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、②事前開示・株主意思の原則、③必要性・相当性確保の原則）を充足しています。また、本プランは、企業価値研究会が2008年6月30日に公表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」その他買収防衛策に関する議論等を踏まえた内容となっております。さらに、本プランは、東京証券取引所等の金融商品取引所の定める買収防衛策の導入に係る諸規則等の趣旨に合致するものです。

#### (2) 株主の皆様の共同の利益の確保・向上を目的として導入するものであること

本プランは、上記1.に記載のとおり、当社の企業価値ひいては株主の皆様との共同の利益を確保・向上させることを目的として導入するものであり、株主の皆様が、必要十分な情報及び一定の

検討期間に基づいて、大規模買付行為の提案に応じるか否か、あるいは、対抗措置の発動に賛成するか否かをご判断いただける仕組みとなっています。

### (3) 株主の皆様の意思を反映するものであること

当社は、本プランの導入に関する株主の皆様の意思を確認するため、本定時株主総会において本プランの導入に関する議案をお諮りし、かかる議案が承認されることを条件として、本プランを導入いたします。

また、大規模買付者が出現した際に、大規模買付者に対して対抗措置を発動する場合には、原則として株主総会において、その是非を株主の皆様にご判断いただくこととしており、株主の皆様の意思が十分に反映できる内容となっています。

さらに、株主総会又は取締役会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、当該時点で本プランは廃止されることから、この点でも株主の皆様の意思が反映されます。

### (4) デッドハンド型やスロー・ハンド型ではないこと

上記2. (4)のとおり、本プランは、取締役会の構成員の過半数が交代した場合には、廃止することができるものであり、いわゆるデッドハンド型の買収防衛策（取締役会の構成員の過半数を交代させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策）ではありません。

また、当社取締役の任期は選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとなり（当社定款第24条）、いわゆるスロー・ハンド型の買収防衛策（取締役会の構成員の交代を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）ではありません。

## 4. 株主の皆様及び投資家の皆様への影響

### (1) 本プランの導入時に株主の皆様及び投資家の皆様に与える影響

本プランの導入時点においては、本新株予約権の無償割当て自体は行われませんので、株主の皆様及び投資家の皆様の権利・利益に直接具体的な影響が生じることはありません。

**(2) 本新株予約権の無償割当て時に株主の皆様及び投資家の皆様に与える影響**

当社株主総会又は取締役会が対抗措置の発動を決定し、本新株予約権の無償割当てに係る決議を行った場合には、当社株主総会又は取締役会が設定する割当基準日における最終の株主名簿に記録された株主の皆様に対し、その保有する当社普通株式1株につき1個の割合で本新株予約権が無償割当ての方法により割り当てられます。このような対抗措置の仕組み上、本新株予約権の無償割当て時においても、株主の皆様が保有する当社の株式1株当たりの経済的価値の希釈化は生じるものの、保有する当社の株式全体の経済的価値の希釈化は生じず、また当社の株式1株当たりの議決権の希釈化は生じないことから、株主の皆様の有する当社の株式全体に係る法的権利及び経済的利益に対して直接具体的な影響を与えることは想定しておりません。

なお、当社株主総会又は取締役会が、本新株予約権の無償割当てに係る決議をした場合であっても、上記2. (3)に記載の手續等に従い当社取締役会が発動した対抗措置の中止又は撤回を決定した場合には、株主の皆様が保有する当社の株式1株当たりの経済的価値の希釈化も生じないことになるため、当社の株式1株当たりの経済的価値の希釈化が生じることを前提にして売買を行った投資家の皆様は、株価の変動により損害を被る可能性があります。

**(3) 本新株予約権の無償割当ての実施後における本新株予約権の行使又は取得に際して株主の皆様及び投資家の皆様に与える影響**

本新株予約権の行使又は取得に関しては差別的条件が付されることが予定されているため、当該行使又は取得に際して、大規模買付者の法的権利等に希釈化が生じることが想定されますが、この場合であっても、大規模買付者以外の株主の皆様及び投資家の皆様の有する当社の株式に係る法的権利及び経済的利益に対して直接具体的な影響を与えることは想定しておりません。

もっとも、株主の皆様が権利行使期間内に、所定の行使価額相当の金額の払込その他本新株予約権の行使に係る手續を経なければ、他の株主の皆様による本新株予約権の行使により、法的権利等に希釈化が生じることになります（但し、当社が本新株予約権を当社普通株式と引換えに取得することができることと定めた場合において、当社が取得の手續をとり、本新株予約権の取得の対価として株主の皆様当社普通株式を交付する場合を除きます。）。

また、大規模買付者に当たらない外国人等に該当する株主の皆様に対し、本新株予約権と引換えに新たな新株予約権その他の財産の交付がなされた場合には、原則として、当該株主の皆様の有する経済的価値の希釈化は生じませんが、かかる財産の交付がなされる限りにおいて、当該株主の皆様の議決権比率には影響が生じる可能性があります。

なお、当社は、上記2.(3)のとおり、当社株主総会又は取締役会が本新株予約権の無償割当てに係る決議をした場合であっても、大規模買付者が大規模買付行為を撤回した等の理由により、本権利落ち日の前々営業日までにおいては本新株予約権の無償割当てを中止することがありますが、本権利落ち日の前営業日以降は、本新株予約権の無償割当てを中止することはありません。但し、本新株予約権の無償割当ての効力発生日以降本新株予約権の行使期間の開始日の前日までにおいて、当社が本新株予約権の無償取得を行うことがあります。この場合には、株主の皆様が保有する当社の株式1株当たりの経済的価値の希釈化も生じないこととなるため、当社の株式1株当たりの経済的価値の希釈化が生じることを前提にして売買を行った投資家の皆様は、株価の変動により損害を被る可能性があります。

## 5. 本新株予約権の無償割当てに伴って株主の皆様に必要な手続

### (1) 株主名簿への記録の手続

当社株主総会又は取締役会において、本新株予約権の無償割当てに係る決議をした場合には、当社は、本新株予約権の割当基準日を定め、これを公告します。割当基準日における最終の株主名簿に記録された株主の皆様には本新株予約権が割り当てられますので、公告された割当基準日までに株式について振替手続を完了し、当該割当基準日における最終の株主名簿に記録される必要があります。

### (2) 本新株予約権の無償割当ての効力発生日における手続

本新株予約権は無償割当ての方法により割り当てられますので、割当基準日における最終の株主名簿に記録された株主の皆様には、本新株予約権の無償割当ての効力発生日において、当然に本新株予約権が付与されるため、申込みの手続を取っていただく必要はありません。

### (3) 本新株予約権の行使手続

当社は、割当基準日における最終の株主名簿に記録された株主の皆様に対し、本新株予約権の行使請求書（株主の皆様が非適格者（別紙3に定義されます。以下同じです。）ではないこと等について確認する旨の文言を記載した当社所定の書式によるものとします。）その他本新株予約権の権利行使に必要な書類を送付します。本新株予約権の発行後、株主の皆様は、権利行使期間内に、これらの必要書類を提出した上、所定の行使価額相当の金額を払込取扱場所に払い込むことにより、1個の本新株予約権につき、1株（又は当社があらかじめ定める1株を超える株数若しくは1株未満の株数）の当社普通株式の発行を受けることとなります。

### (4) 取得条項付本新株予約権について取得手続が取られた場合

取得条項を付して本新株予約権を発行し、当社が所定の手続を取った場合には、取得の対象として決定された本新株予約権を保有する株主の皆様は、行使価額相当の金額を払い込むことなく、当社による本新株予約権の取得の対価として、当社普通株式の交付を受けることとなります（なお、この場合、株主の皆様には、別途、非適格者ではないこと等について確認する旨の文言を記載した当社所定の書式による書面をご提出いただくことがあります。）。

### (5) その他

上記(1)から(4)のほか、払込方法等の詳細につきましては、本新株予約権の無償割当てに係る決議が行われた後、適用ある法令及び金融商品取引所規則に従い、公表又は株主の皆様に対して通知しますので、その内容をご確認下さい。

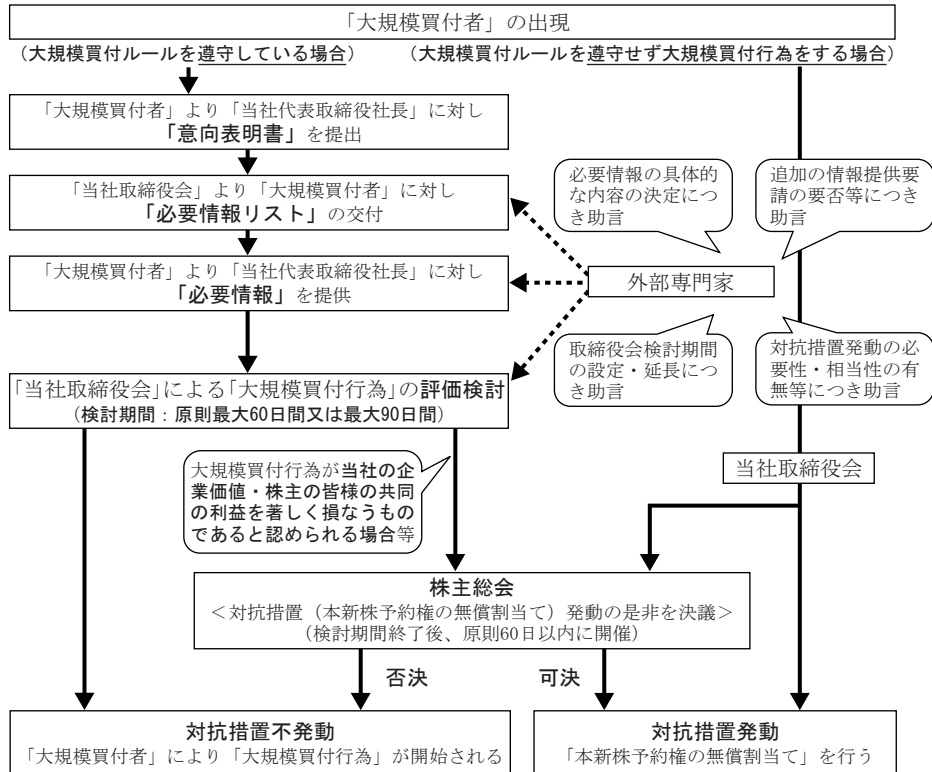
以 上

(注)

- 1 金融商品取引法第27条の23第1項に規定する株券等を意味します。以下別段の定めがない限り同じです。なお、本プランにおいて引用される法令等に改正（法令名の変更や旧法令等を継承する新法令等の制定を含みます。）があった場合には、本プランにおいて引用される法令等の各条項及び用語は、当社取締役会が別途定める場合を除き、当該改正後においてこれらの法令等の各条項及び用語を実質的に継承する法令等の各条項及び用語に読み替えられるものとします。
- 2 金融商品取引法第27条の23第1項に規定する保有者を意味し、同条第3項の規定に基づき保有者に含まれる者を含みます。以下同じです。
- 3 金融商品取引法第27条の23第5項に規定する共同保有者を意味し、同条第6項の規定に基づき共同保有者とみなされる者を含みます。以下同じです。
- 4 金融商品取引法第27条の23第4項に規定する株券等保有割合を意味します。以下同じです。なお、各株券等保有割合の算出にあたっては、発行済株式の総数（同法第27条の23第4項に規定する発行済株式の総数をいいます。以下同じです。）は、有価証券報告書、四半期報告書及び自己株券買付状況報告書のうち直近に提出されたものを参照することができるものとします。
- 5 金融商品取引法第27条の2第1項に規定する株券等を意味します。以下②において同じです。
- 6 金融商品取引法第27条の2第6項に規定する公開買付けを意味します。以下同じです。
- 7 金融商品取引法第27条の2第8項に規定する株券等所有割合を意味します。以下同じです。なお、各株券等所有割合の算出にあたっては、総議決権の数（同法第27条の2第8項に規定する総議決権の数をいいます。）は、有価証券報告書、四半期報告書及び自己株券買付状況報告書のうち直近に提出されたものを参照することができるものとします。
- 8 金融商品取引法第27条の2第7項に規定する特別関係者を意味します。但し、同項第1号に掲げる者については、発行者以外の者による株券等の公開買付けの開示に関する内閣府令第3条第2項で定める者を除きます。以下同じです。
- 9 金融商品取引法第27条の26第1項、金融商品取引法施行令第14条の8の2第1項、及び株券等の大量保有の状況の開示に関する内閣府令第16条に規定する重要提案行為等を意味します。以下同じです。
- 10 行政機関の休日に関する法律第1条第1項各号に掲げる日以外の日を意味します。以下同じです。

## 大規模買付ルールの概要

このフローは、「当社株券等の大規模買付行為への対応策（買収防衛策）」（本プラン）における大規模買付ルールの概要をご理解いただくための参考資料です。詳細については、本プランの本文をご確認下さい。



※大規模買付者とは、大規模買付行為を行い又は行おうとする者をいう。

※大規模買付行為とは、①当社が発行者である株券等について、保有者及びその共同保有者の株券等保有割合の合計が20%以上となる買付け、若しくは②当社が発行者である株券等について、公開買付けに係る株券等の株券等所有割合及びその特別関係者の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付けに該当する行為又はこれらに類似する行為をいう。

※大規模買付者は、当社取締役会の検討期間の経過後においてのみ、大規模買付行為を開始することができるものとする。

※当社取締役会が株主総会を開催することを決定した場合には、当該株主総会において対抗措置の発動が否決されるまで、大規模買付者は、大規模買付行為を開始することができないものとする。

以 上



## 別紙 2

### 当社の企業価値ひいては株主の皆様のご利益を著しく損なうと認められる類型

- ① 真に会社経営に参加する意思がないにもかかわらず、株価を釣り上げて高値で株券等を当社又は当社関係者に引き取らせる目的で当社株券等の取得を行っている場合（いわゆるグリーンメイラー）ないし当社株券等の取得目的が主として短期の利鞘の獲得にある場合
- ② 当社の会社経営への参加の目的が、主として、当社の会社経営を一時的に支配して、当社の事業経営上必要な知的財産権、ノウハウ及びコンテンツ等の権益、企業秘密情報、主要取引先や顧客等の当社又は当社グループの資産を当該大規模買付者又はそのグループ会社等に移譲させることにある場合
- ③ 当社の会社経営を支配した後に、当社又は当社グループの資産を当該大規模買付者又はそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として不当に流用する目的で、当社株券等の取得を行っている場合
- ④ 当社の会社経営への参加の目的が、主として、当社の会社経営を一時的に支配して、当社又は当社グループの事業に当面関係していない不動産、有価証券等の高額資産等を売却等処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当をさせるかあるいは一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って株券等の高値売り抜けをすることにある場合
- ⑤ 当社の経営に特に関心を示さず、当社株券等を取得後、専ら短中期的に当社株券等を転売することで売却益を獲得しようとし、最終的には当社の資産処分まで視野に入れ、自らの利益を追求しようとするものである場合
- ⑥ 大規模買付者の提案する当社株券等の取得条件（買付対価の種類、価額及びその算定根拠、内容、時期、方法、違法性の有無、実現可能性を含みますが、これらに限られません。）が、当社の企業価値に照らして不十分又は不適切なものである場合
- ⑦ 大規模買付者の提案する買収の方法が、二段階買付け（第一段階の買付けで当社株券等の全てを買い付けられない場合の二段階目の買付けの条件を不利に設定し若しくは明確にせず、又は上場廃止等による将来の当社株券等の流通性に関する懸念を惹起せしめるような株券等の買付けを行い、株主の皆様に対して買付けに応じることを事実上強要するもの）等に代表される、構造上株主の皆様のご判断の機会又は自由を制約し、事実上、株主の皆様にご当社株券等の売却を強要するおそれがある場合

- ⑧ 大規模買付者による支配権取得により、株主の皆様はもとより、顧客、視聴者、スポンサー、制作会社、出演者、放送作家、従業員その他の当社の利害関係者の利益が著しく毀損される等し、それによって、当社の企業価値の確保・向上を著しく妨げるおそれがある場合、又は大規模買付者が支配権を獲得する場合の当社の企業価値が、中長期的な将来の企業価値との比較において、当該大規模買付者が支配権を取得しない場合の当社の企業価値と比べ、著しく劣後する場合
- ⑨ 大規模買付者による支配権取得の事実それ自体が、当社の重要な取引先を喪失させる等、当社の企業価値を著しく毀損する場合
- ⑩ 大規模買付者の経営陣又は主要株主若しくは出資者に反社会的勢力又はテロ関連組織と関係を有する者が含まれている場合等、大規模買付者が公序良俗の観点から当社の支配株主として著しく不適切であり、当社の株主になることによって当社の企業価値を著しく毀損する場合
- ⑪ その他①乃至⑩に準ずる場合で、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を著しく毀損する場合

以 上

## 本新株予約権の概要

### 1. 本新株予約権の割当対象株主

当社取締役会又は当社株主総会が、割当基準日における最終の株主名簿に記録された株主に対し、その保有する普通株式（但し、同時点において当社の保有する当社普通株式を除きます。）1株につき1個の割合で本新株予約権を無償で割り当てます。

### 2. 本新株予約権の総数

割当基準日における最終の発行済株式の総数から、同日において、当社の保有する当社普通株式を除いた数を上限とします。

### 3. 本新株予約権の無償割当ての効力発生日

当社取締役会又は当社株主総会にて別途定める日とします。

### 4. 本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、本新株予約権1個当たりの目的である当社普通株式の数は1株とします。但し、当社取締役会又は当社株主総会は、本新株予約権1個当たりの目的である当社普通株式の数を1株を超える数又は1株未満の数と定めることができるものとします。

### 5. 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、本新株予約権の行使により交付される当社普通株式1株当たりの払込金額を1円以上で、当社取締役会又は当社株主総会が定める額とし、これに本新株予約権の目的である株式の数を乗じた額とします。

### 6. 本新株予約権の行使条件

①特定大量保有者<sup>1</sup>、②特定大量保有者の共同保有者、③特定大量買付者<sup>2</sup>、④特定大量買付者の特別関係者、若しくは⑤これら①乃至④の者から本新株予約権を当社取締役会の承認を得ることなく譲受け若しくは承継した者、又は、⑥これら①乃至⑤に該当する者の関連者<sup>3</sup>（これらの者を総称して、以下「非適格者」といいます。）は、本新株予約権を行使することができないものとします。なお、本新株予約権の行使条件の詳細については、本新株予約権の無償割当てに係る決議において別途定めるものとします。

### 7. 本新株予約権の譲渡制限

本新株予約権の譲渡については、当社取締役会の承認を要するものとします。

## 8. 本新株予約権の行使期間

当社取締役会又は当社株主総会において定めるものとします。

## 9. 当社による本新株予約権の取得の条件

本新株予約権には、一定の事由が生じたことを条件として、当社が、当社普通株式を取得の対価として、非適格者以外の者が保有する本新株予約権を取得することができる旨の条項（取得条項）を付する場合があるものとします。

但し、非適格者に該当しない外国人等<sup>4</sup>が当社の総議決権の20%以上を保有することとなる場合には、当該外国人等に取得の対価として付与される当社普通株式のうち、当社の総議決権の20%以上に相当するものについては、当社普通株式に代えて当該新株予約権に代わる新たな新株予約権又はその他の財産を交付することができるものとします。

また、当社取締役会が発動した対抗措置の中止若しくは撤回を決議した場合又は当社取締役会若しくは当社株主総会が別途定める日の到来をもって、当社が、全ての本新株予約権を無償で取得することができる旨の条項（取得条項）を付する場合があるものとします。

## 10. 本新株予約権に係る新株予約権証券の発行

新株予約権証券は、発行しないものとします。

## 11. その他

その他必要な事項については、本新株予約権の無償割当てに係る決議において別途定めるものとします。

以 上

### (注)

1 当社が発行者である株券等の保有者で、当該株券等に係る株券等保有割合が20%以上である者、又は、これに該当することとなると当社取締役会が認める者を行います。但し、その者が当社株券等を取得・保有することが当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益に反しないと当社取締役会が認めた者その他本新株予約権の無償割当てに係る決議において当社取締役会が別途定める者は、これに該当しないこととします。以下同じです。

2 公開買付けによって当社が発行者である株券等（金融商品取引法第27条の2第1項に規定する株券等を意味します。以下本注において同じです。）の買付け等を行う旨の公告を行った者で、当該買付け等の後におけるその者の所有（これに準ずるものとして金融商品取引法施行令第7条第1項に定めるものを含みます。）に係る株券等の株券等所有割合がその者の特別関係者の株券等所有割合と合計して20%以上となる者、又は、これに該当することとなると当社取締役会が認める

者をいいます。但し、その者が当社株券等を取得・保有することが当社の企業価値ひいては株主の皆様のご共同の利益に反しないと当社取締役会が認めた者その他本新株予約権の無償割当てに係る決議において当社取締役会が別途定める者は、これに該当しないこととします。以下同じです。

- 3 実質的にその者を支配し、その者に支配され若しくはその者と共通の支配下にある者（当社取締役会がこれらに該当すると認めた者を含みます。）、又はその者と協調して行動する者として当社取締役会が認めた者をいいます。なお、「支配」とは、他の会社等の「財務及び事業の方針の決定を支配している場合」（会社法施行規則第3条第3項に規定されます。）をいいます。
- 4 ①日本の国籍を有しない人（電波法第5条第1項第1号）、②外国政府又はその代表者（同項第2号）、及び③外国の法人又は団体（同項第3号）をいいます。

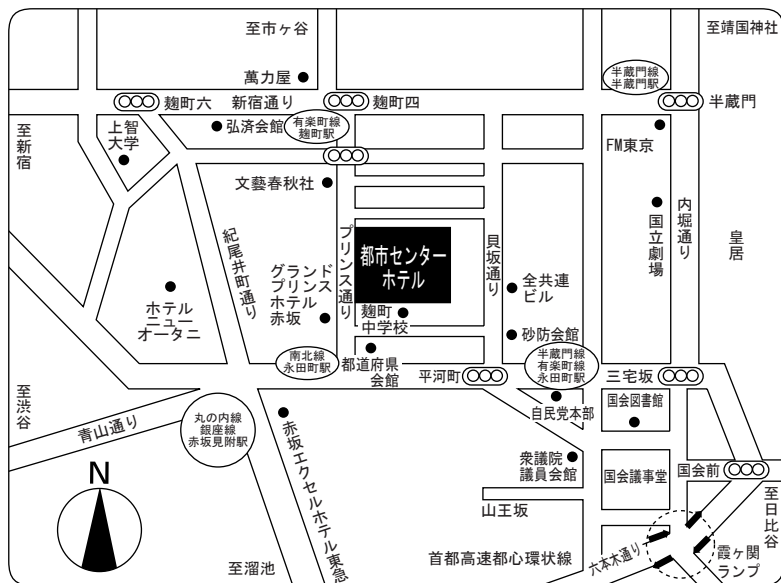
以 上





## 第26回定時株主総会会場へのご案内

会場 東京都千代田区平河町二丁目4番1号  
都市センターホテル3階「コスモスホール」



### 交通機関と所要時間

- ◆東京メトロ 麴町駅（有楽町線）半蔵門方面1番出口より徒歩約4分
- ◆東京メトロ 永田町駅（有楽町線・半蔵門線）9b番出口より徒歩約3分
- ◆東京メトロ 永田町駅（南北線）9b番出口より徒歩約3分
- ◆東京メトロ 赤坂見附駅（丸の内線・銀座線）D番出口より徒歩約8分
- ◆都バス 平河町二丁目・都市センター前（新橋駅⇄市ヶ谷駅⇄小滝橋車庫前）